





Innehåll

Året i korthet

VD-ord

STRATEGISK ÖVERSIKT

Vår affärsmodell, vision och strategi

Vår tillväxtstrategi

Vår marknad

Vår verksamhet

Våra globala studior

Fallstudie: Spelintegritet & Risk

Fallstudie: Live Game Shows

Vår världsledande live casino-portfölj

Vår växande kundbas

En unik historia av innovation och tillväxt

Evolutions aktie

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsaspekter inom Evolutions verksamhet

Våra medarbetare

Våra samhällen

Miljö

Mångfald

Ansvarsfullt spelande

Etiska affärsmetoder

02

04

08

10

12

14

16

18

20

22

30

32

34

37

40

41

42

43

44

45

46



STYRNING

50

Förvaltningsberättelse

56

Bolagsstyrningsrapport

64

Styrelse

66

Ledningsgrupp

FINANSIELLA RAPPORTER

70

Finansiella rapporter

79

Noter

104

Styrelsens försäkran

105

Revisionsberättelse

110

Ordlista och definitioner

Året i korthet

En sammanfattning av ytterligare ett fantastiskt år i Evolutions historia.

▶▶ ÅRET I SIFFROR

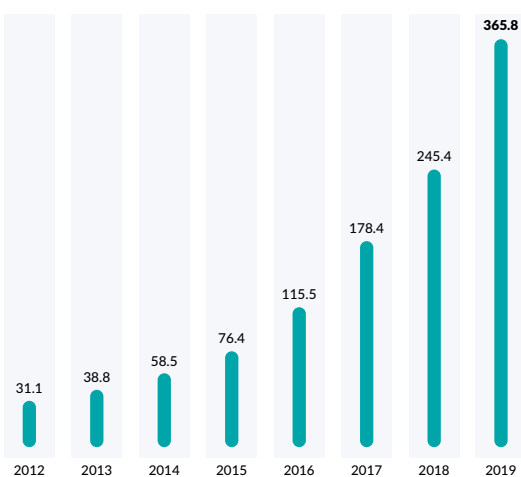
Rörelseintäkterna
uppgick till 365,8 MEUR
och EBITDA
till 182,9 MEUR

EBITDA-marginalen
var 50 procent

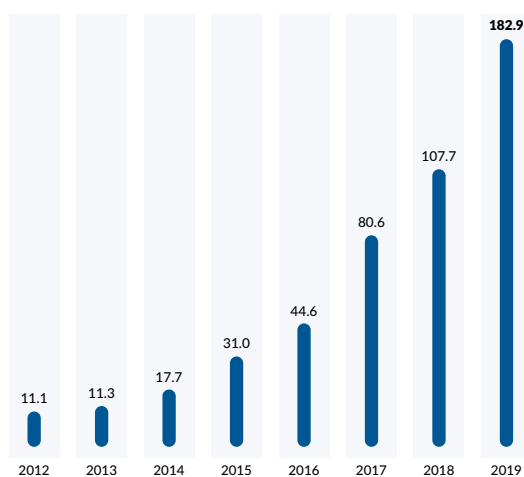
Vinst per aktie
uppgick till 0,83 EUR

Styrelsen föreslår
en utdelning om
0,42 EUR per aktie

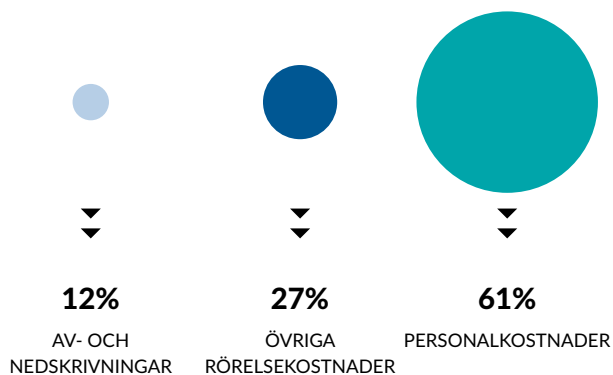
Rörelseintäkter (MEUR)



EBITDA (MEUR)



Kostnadsstruktur



EBITDA



ÖKNING



+70%

►► HÖJDPUNKTER



Game shows

Under 2019 etablerades Evolutions game show-kategori definitivt som en del av live casino-världen genom framgångsrika lanseringar av bland annat MONOPOLY Live och Deal or No Deal Live. Kategorin finns unikt hos Evolution och erbjuder en typ av spel som inte funnits som livespel tidigare, där underhållning är spelens kärna. Spelen har nått stor framgång hos nya spelare.



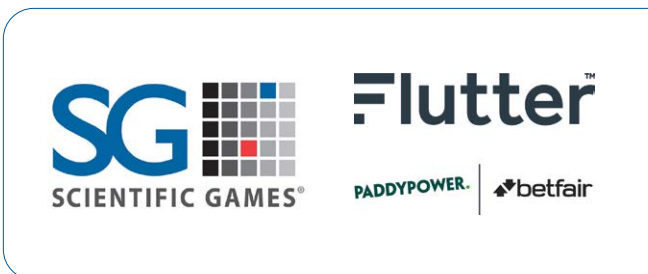
Lansering av 10 nya spel

Under 2019 lanserade Evolution fler spel än någonsin tidigare, samtidigt som man accelererade produktutvecklingen. Lanseringarna utgjordes av en mix av nya innovationer inom klassiska bordsspel, game shows, exklusiva titlar släppta i samarbete med andra starka varumärken, och ett utökat utbud av RNG-spel, så kallade "First Person".



Utmärkelser

I juni utsågs Evolution till Live Casino Supplier of the Year på EGR B2B Awards för tionde året på raken, vilket också innebär att man vunnit samtliga år sedan priset först började delas ut. Ytterligare utmärkelser togs emot i Italien, Norden och Nordamerika för ett klassledande lokalt innehåll och produkt erbjudande på dessa marknader. Dessutom utsågs MONOPOLY Live till EGR Game of the Year, framröstat av branschens operatörer.



Nya kunder och utökade samarbeten

Under året har Evolution ingått avtal med flertalet globala nyckeloperatörer, såsom Flutter Entertainments varumärken Paddy Power och Betfair, Intralot, Stoiximan/Betano Group samt Penn National i USA. Bolaget har också utökat sitt samarbete med Scientific Games.



Fortsatta investeringar i studior

I syfte att ytterligare accelerera tillväxten och möta den globala efterfrågan på live casino fortsatte Evolution att investera i studiókapacitet under året. Bolagets studior i Georgien och New Jersey har båda dubblat sin kapacitet, samtidigt som en helt ny studio byggts på Malta. Under 2020 kommer en ny studio att byggas i Pennsylvania, USA.

VD-ord

Innovation, global tillväxt och sikte mot nya höjder.



I föregående års årsredovisning avslutade jag mitt vd-ord med att konstatera att vi inte ska dra ner på tempot. Vi skulle fortsätta växa, fortsätta skapa nya spelupplevelser och fortsätta stärka vår globala position. När jag nu summerar 2019 kan jag stolt konstatera att vi levererade på allt detta – och mer därtill – i vad som inte kan beskrivas på något annat sätt än som ännu ett enastående år i Evolutions historia.

2019 var ett produkt- och innovationsår för Evolution och under året lanserade vi inte mindre än 10 nya spel. Vår ambition är att inte bara skapa nya upplevelser för de inbitna kasinospelarna, utan också spel som attraherar helt nya spelartyper och som expanderar live-vertikalen in i nya segment. Tydligast har detta manifesterats i de oerhörda framgångarna för våra spel inom game show-kategorin, där titlar som MONOPOLY Live och Lightning Roulette dagligen hittar nya fans. Fokus för våra game shows är underhållning, där gränserna mellan spel och show suddas ut.

Samtidigt som vi lanserar spel för nya målgrupper fortsätter vi att utveckla vårt erbjudande till de traditionella livespelarna. Under året har vi lanserat flera nya pokerspel, tärningsspel och nya varianter på Blackjack. Vi strävar ständigt efter att ytterligare stärka Evolutions ledande position inom dessa spelkategorier.

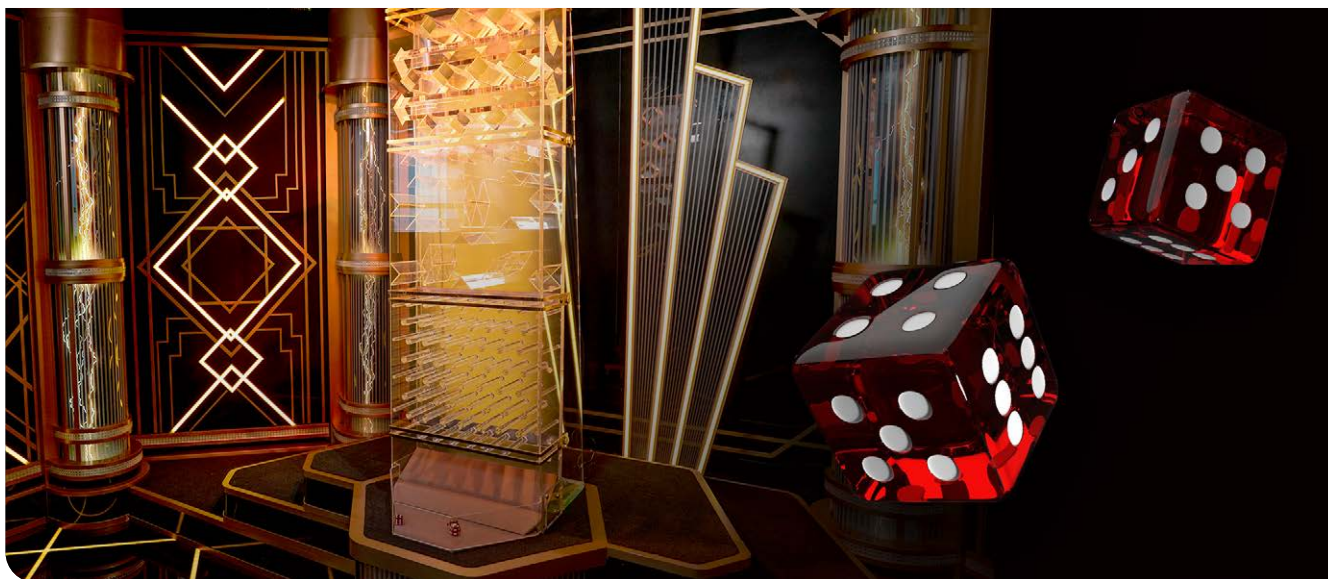
Som ett resultat av alla spelframgångar mottog Evolution under året utmärkelsen Live Casino Supplier of the Year för tionde året i följd vid EGR B2B Awards. Det är en stark

bedrift som kan tillskrivas alla våra medarbetare – till vilka jag riktar ett innerligt tack för året som gått.

Evolutions produkter har hög efterfrågan i hela världen, och vår tillväxt är global. Den nordamerikanska marknaden utvecklas i takt med att fler stater reglerar live casino. Våra produkter vinner även mark på den redan etablerade live casino-marknaden i Asien och i Europa fortsätter live casino att växa som andel av den totala onlinekasinomarknaden.

Vi arbetar hårt med att möta efterfrågan, och under året har vi expanderat våra studior i Georgien och New Jersey samtidigt som vi byggt en helt ny studio på Malta. I New Jersey fördubblades kapaciteten under året. Sammantaget hade vi över 700 aktiva bord i våra studior vid utgången på 2019, som serverar över 300 kunder globalt. Antalet medarbetare i våra studior uppgår till 8 000!

Den största andelen av vår tillväxt kan härledas befintliga kunder som expanderar sina live-erbjudanden på både mogna och nya marknader. Evolution fortsätter samtidigt att vinna nya kunder och under 2019 ingicks flertalet avtal som vi bedömer har stora möjligheter att bidra till vår fortsatta tillväxt under de kommande åren. Ett exempel är Flutter Entertainments varumärken Paddy Power och Betfair, som nu erbjuder hela Evolutions utbud av live casino-spel. Vi har kontinuerligt också ingått avtal med nya kunder i New Jersey och Kanada, samt våra första kunder i Pennsylvania i form av Parx Casino och Penn National Gaming. Baserat på våra





erfarenheter från New Jersey ser vi goda möjligheter att bygga en stark position när vår nya studio går live i delstaten 2020.

I samband med publikationen av denna årsredovisning går världen igenom en osäker tid med Coronavirusets spridning över hela världen. Jag återkommer regelbundet till den paranoida inställningen som kännetecknar Evolution som ett företag. Vår strävan att anpassa och utveckla företaget kommer verkligen att testas även det kommande året. Vi kommer dock in i det kommande året med en mycket stark finansiell ställning samt en underliggande tillväxt i efterfrågan på våra produkter. Under 2020 vill vi inte bara behålla vår ledande marknadsposition; vi vill också stärka den - och vi kommer att göra det genom att ständigt utmana både oss själva och hela branschen. År 2020 kommer vi att lansera 12 nya spel, med båda innovationerna i kategorin klassiska bordspel, och utöka vår serie First Person RNG-spel, såväl som nya titlar i kategorin Game Show.

Vi fortsätter också att investera i vår studioskapacitet för att säkerställa att vi möter den globala efterfrågan på våra tjänster.

Vår eviga mission att utöka gapet till konkurrenterna har aldrig varit mer aktuell. Evolutions medarbetare kämpar vidare mot nya höjder, och jag hoppas att du som aktieägare, kund och slutanvändare är med på resan!

Martin Carlesund,
verkställande direktör



MENU

NO CARD

100
1/50 F-- +0.7 ISO 250

STRATEGISK ÖVERSIKT

Evolution erbjuder en marknadsledande plattform för live casino som simultant hanterar hårdvara, mjukvara, video, anställda och användardata – vilket ger operatörerna ett komplett live casino-erbjudande och en unik spelupplevelse för slutanvändarna.

**VÅR AFFÄRSMODELL, VISION
OCH STRATEGI**

VÅR TILLVÄXTSTRATEGI

VÅR MARKNAD

VÅR VERKSAMHET

VÅRA GLOBALA STUDIOR

FALLSTUDIER

**VÅR VÄRLDSLEDANDE LIVE
CASINO-PORTFÖLJ**

VÅR VÄXANDE KUNDBAS

**EN UNIK HISTORIA AV INNOVATION
OCH TILLVÄXT**

EVOLUTIONS AKTIE



Vår affärsmodell, vision och strategi

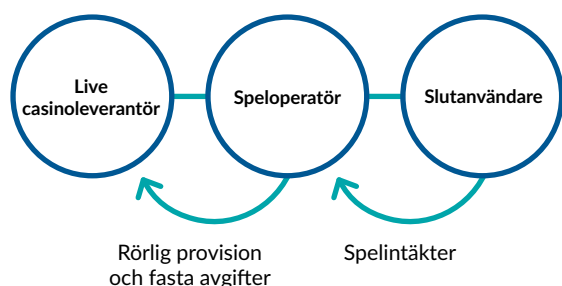
Med en skalbar affärsmodell och ett marknadsledande erbjudande leder Evolution utvecklingen av live casino-segmentet globalt.

Mission

Att göra speloperatörer framgångsrika och erbjuda en oslagbar spelupplevelse för deras slutanvändare.

Vision

Att vara den världsledande leverantören inom live casino.



Affärsmodell

Evolution utvecklar, producerar, marknadsför och licensierar fullt integrerade live casino-lösningar till speloperatörer. Speloperatörerna erbjuder och marknadsför i sin tur produkterna till sina slutanvändare. Evolutions kunder inkluderar en majoritet av de främsta internetbaserade speloperatörerna i Europa och USA, liksom ett växande antal landbaserade kasinon som börjat erbjuda spel online.

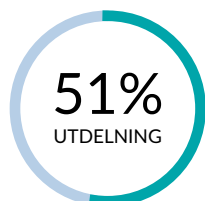


Diagrammet visar fördelning av skapat ekonomiskt värde till medarbetare i form av lön, leverantörer för inköp av produkter och tjänster, aktieägare i form av utdelning och samhället avseende skatter och avgifter.

Värdeskapande

Genom sin verksamhet skapar Evolution ekonomiska värden för sina olika intressenter. Bolagets övergripande målsättning är att skapa värde för sina aktieägare genom att leverera stabil avkastning över tid. Dessutom bidrar Evolution med värde till de lokala samhällen där bolaget har en fysisk närvaro, liksom till sina anställda – som är avgörande för bolagets framgångar – i Europa och Nordamerika. Evolution har också nära och långa relationer med sina leverantörer för att säkerställa kvaliteten i tjänsteerbjudandet.

Målsättningar på medel- till lång sikt



Utdelning

Utdelning om minst 50 procent av nettoresultatet över tid.

✓ Utfall 2019: Förslag om **51%**



Tillväxt

Att växa snabbare än den totala europeiska live casino-marknaden.

✓ Utfall 2019: **49%** jämfört med **39%*** för marknaden, marginal om **50%**

*Marknadsstatistik från H2GC



Intäktsmodell

Avtalen mellan Evolution och bolagets kunder baseras på bland annat vald servicenivå och antal bord. De enklaste avtalen omfattar vanligtvis tillgänglighet till och sändning från generiska bord, medan de mer avancerade avtalen kan omfatta dedikerade bord och miljöer, VIP-service, modersmålstalande croupierer och andra anpassningar för en så unik live casino-upplevelse som möjligt för slutanvändaren och som hjälper operatören att stå ut från mängden.

En majoritet av Evolutions intäkter kommer från provisionsavgifter samt fasta avgifter för dedikerade bord som betalas månadsvis av operatörerna. Provision räknas som en procentuell andel av operatörernas vinster som genererats via bolagets live casino-erbjudande. Provisioner ger Evolution en fördelaktig exponering mot den generella tillväxten på live casino-marknaden.

Avgifter för dedikerade bord är en fast månatlig avgift som faktureras operatörer som valt att tillhandahålla dedikerade bord till sina slutanvändare. Dedikerade bord reserveras och används exklusivt av operatören, och kan anpassas helt efter operatörens önskemål gällande till exempel studiomiljö, grafik, varumärkesattribut och språk. Avgiften varierar från kund till kund beroende på faktorer som typ av spel, antal bord och aktiva timmar.

Utöver provision och avgifter för dedikerade bord finns mindre intäktskällor såsom uppstartsavgifter som faktureras nya kunder i samband med att deras live casino-erbjudande produktionsätts.

Kostnadsstruktur

Kostnader för personal, anläggningar och produktionsstudior utgör majoriteten av Evolutions kostnadsbas.

Personalkostnader är främst kopplade till personal och rekrytering inom den operativa verksamheten samt IT- och produktutveckling.

Kostnaden för att lägga till en ny speloperatör i bolagets live casino-plattform eller utöka en befintlig kunds erbjudande varierar beroende på avtalets omfattning. Genom uppstartsavgifter täcks en del av kostnaderna för nya studior och miljöer.

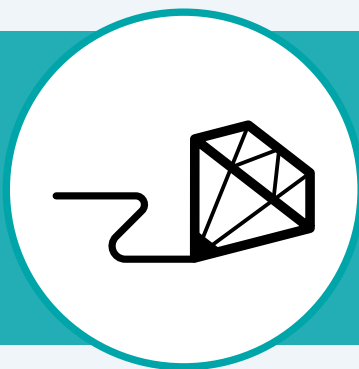
Kostnader för produktinnovation och -utveckling utgör också en betydande del av kostnadsstrukturen, både direkt i form av rörelsekostnader och indirekt i form av avskrivningar av aktiverade utvecklingskostnader.



Vår tillväxtstrategi

Evolutionens eviga mission är att öka gapet till konkurrenterna. Redan idag har bolaget en tydligt ledande position på live casino-marknaden, med målsättningen att upprätthålla sitt tillväxtmomentum. Bolaget har identifierat tre nyckelområden som anses särskilt viktiga för att utöka ledarskapet jämfört andra leverantörer i marknaden och lägga en solid grund för fortsatt tillväxt.

PRODUKTINNOVATION

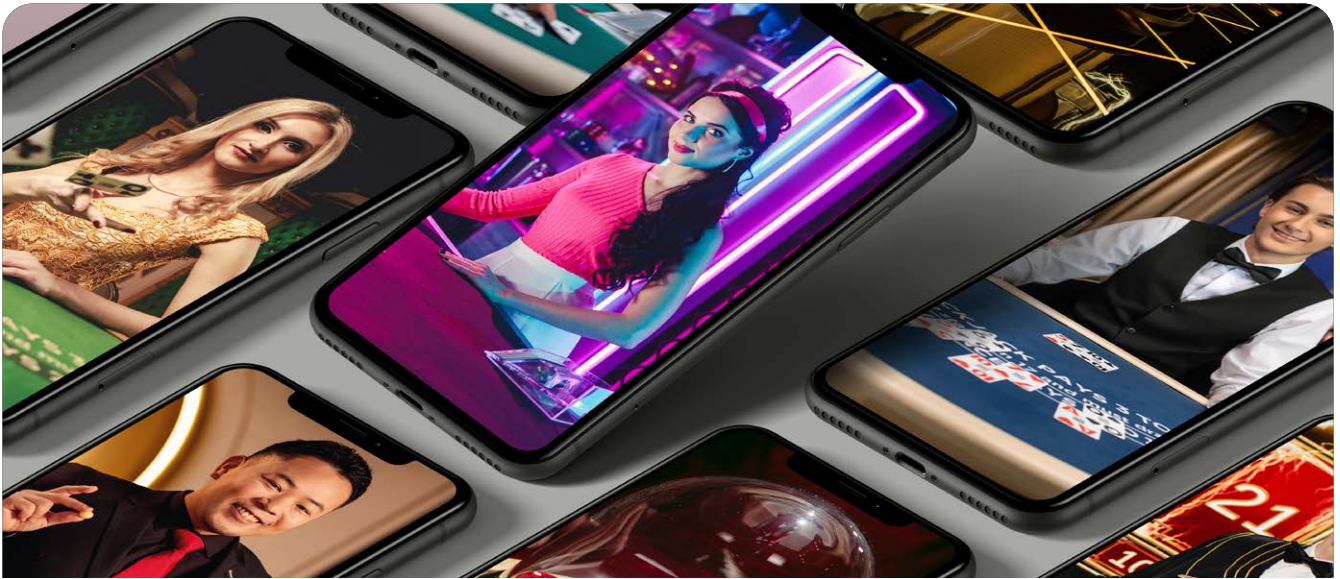


Evolution strävar efter att ständigt förbättra sitt erbjudande och samtidigt utveckla hela live casino-marknaden genom produktinnovation i absolut framkant. Bolaget har sedan starten framgångsrikt lanserat innovativa spel och lösningar som är attraktiva för såväl operatörer som deras slutanvändare. Under de senaste åren har Evolution bevisat sin innovationsförmåga genom att introducera nya spelkategorier såsom game shows, Lightning-spel och sitt RNG-erbjudande First Person Gaming.

OPERATIV FÖRMÅGA



Live casino är en mycket komplex produkt som kräver effektiv samverkan mellan människor och system för att fungera, och Evolution har under sina verksamma år kunnat bygga en samlad erfarenhet som är unik bland branschens leverantörer. Bolaget har en sofistikerad plattform som simultant hanterar mjukvara, hårdvara, video, medarbetare och användardata. Plattformen ger skalbarhet och Evolution kan på så sätt expandera med nya studior utan att behöva replikera mjukvara lokalt. Den möjliggör också enkel anpassning till nya geografiska marknader.



KUNDOPTIMERING



Evolution har genom sin befintliga kundportfölj stora möjligheter att vidareutveckla, utöka och förfinna varje operatörs live casino-lösning. Med hjälp av bland annat analys av speldata optimerar Evolution varje enskild miljö efter den specifika kundens förutsättningar och behov med målet att stärka lojaliteten mellan operatören och slutanvändaren. Med sin tekniska förmåga utvecklar Evolution också lösningar som stärker engagemanget från slutanvändaren genom en optimal användarupplevelse och med hjälp av korsförsäljning mellan olika spelsegment.

ORGANISK OCH FÖRVÄRVAD TILLVÄXT

Evolution fokuserar tydligt på att skapa organisk tillväxt genom produktinnovation, framstående operativ förmåga och kundoptimering.

Utöver organisk tillväxt kan Evolution selektivt genomföra strategiska förvärv. I början på 2019 förvärvades liveleverantören Ezugi.

Förvärvet stärkte Evolutions position på befintliga marknader, särskilt USA, och bidrog med ytterligare studiókapacitet liksom resurser inom produktutveckling.



Vår marknad

Live casino fortsätter utvecklas starkt på marknaden för onlinespel.

Spelmarknaden

Evolution's tjänster är tillgängliga världen över, men dess intäkter härrör främst från den europeiska spelmarknaden.

Enligt H2GC hade den totala europeiska spelmarknaden hade ett uppskattat värde på 107 (106) miljarder EUR år 2019 mätt i bruttospelintäkter. Av detta utgjordes cirka 75 (77) procent av landbaserat spelande, främst monopoliserade statsägda lotteriverksamheter och landbaserade kasinon.

Marknaden för onlinespel har vuxit markant snabbare än den totala spelmarknaden de senaste åren. Under de senaste fem åren (2015-2019) låg onlinespel på 11 procent i årlig tillväxttakt, jämfört endast 3 procent för den totala marknaden.

Den starka tillväxten drivs av olika underliggande faktorer, framför allt olika typer av tekniska framsteg. Människor har idag konstant tillgång till internet, samtidigt som datakapaciteten ökat markant.

Detta har banat väg för spelupplevelser av högre kvalitet, vilket lockat fler spelare. Även förbättrade betalningslösningar och ökad reglering har gjort att fler spelare känner sig trygga i att spela på internet.

Inom marknaden för onlinespel har onlinekasino varit bland de snabbast växande segmenten, med en årlig tillväxttakt på 12 procent mellan 2015 och 2019.

Evolution är verksamt inom live casino, vilket i sin tur är det snabbast växande segmentet inom onlinekasino med en årlig tillväxttakt på 38 procent under samma period. Under 2019 växte marknaden för onlinespel med 11 (10) procent och den totala spelmarknaden med 1 (3) procent.

Live casino

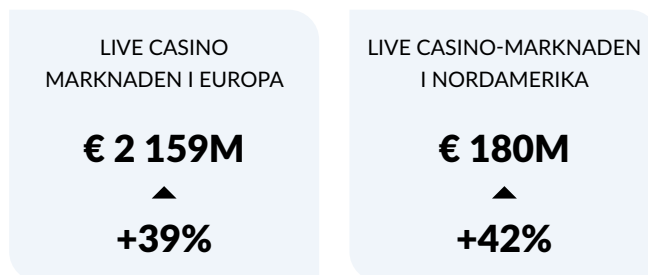
Enligt H2GC hade den europeiska live casino-marknaden ett uppskattat värde på 2 159 (1 557) MEUR vid utgången på 2019, motsvarande en tillväxt om 39 (24) procent jämfört föregående år. Andelen Share of Live, det vill säga andelen live casino i förhållande till totala onlinekasinomarknaden, uppgick till 24 (20) procent.

Bakom utvecklingen ligger, liksom för den totala onlinespelmarknaden, tekniska framsteg och nya distributionskanaler – men framför allt en stark efterfrågan från speloperatörerna och deras slutanvändare. Live casino anses idag vara en strategiskt mycket viktig produkt för operatörer som vill differentiera sig i en mycket konkurrensutsatt marknad. Då onlinespel generellt kan upplevas som relativt generiska mellan olika operatörer, erbjuder live casino stora möjligheter att helt anpassa utseende och innehåll och på så sätt ge både operatörer och slutanvändare en unik upplevelse.

Bakom tillväxten för live casino finns också nya reglerade marknader. Live casino har bevisat sig som en produkt väl lämpad för nyreglerade marknader, där mänsklig interaktion på det egna språket bygger förtroende bland slutanvändarna. Även utvecklingen bland landbaserade kasinon att expandera sitt erbjudande online har bidragit till den starka tillväxten för live casino. Evolution uppskattar sin marknadsandel i Europa till över 50 procent och växande.

Evolution erbjuder också sina tjänster i Kanada och USA. Den nordamerikanska live casino-marknaden hade ett uppskattat värde om 180 (127) MEUR vid utgången på 2019. New Jersey och Pennsylvania är i dagsläget de enda amerikanska delstaterna som tillåter live casino, och i Kanada inkluderar endast ett fåtal av de provinsiella operatörerna live casino i sina erbjudanden till slutanvändarna.

Live casino-marknaden 2019 (MEUR)





Konkurrens

Live casino-marknaden i Europa är fragmenterad men dess starka utveckling har bidragit till att fler systemleverantörer utvecklat live casino-lösningar. Inträdesbarriärerna är relativt låga, medan barriärerna till framgång betydligt högre.

Live casino är en mycket komplex produkt som utöver en teknisk lösning kräver såväl en viss volym som framstående operativ förmåga för att vara lönsam och fungera tillfredsställande.

Evolution's marknadsställning och industriledande plattform gör därför att bolaget främst möter konkurrenter som erbjuder operatörerna en hel portfölj av kasinoproducter, där live casino endast utgör en del av erbjudandet. Evolution har historiskt inte förlorat någon kund till en annan nischleverantör av live casino.

Reglering

Spelindustrin i Europa och inom EU regleras på nationell nivå, och det saknas en gemensam europeisk eller internationell spellagstiftning. Denna ordning bedöms inte förändras under kommande år.

I många länder finns reglering för landbaserade kasinon som inte appliceras på onlinespel. Vissa länder tillämpar spelmonopol där endast en operatör tillåts, medan andra har etablerat system där flera operatörer kan licensieras att erbjuda onlinespel. Speloperatörer som licensierats i ett EU-land erbjuder i vissa fall spel i andra medlemsstater.

Allt fler europeiska länder har därför introducerat nationell reglering. Detta innebär att speloperatörerna, och i vissa fall även leverantörerna, måste söka landspecifika licenser samt betala lokala skatter och ställa sig under nationell övervakning. Reglering är en viktig tillväxtfaktor för live casino-marknaden eftersom fler potentiella slutanvändare tillkommer och operatörerna får större möjligheter att marknadsföra produkten. Då Evolution är en leverantör påverkas bolaget främst indirekt av ny lagstiftning. Under 2019 har Schweiz och Sverige infört ny reglering.

I tillägg har de amerikanska delstaterna New Jersey och Pennsylvania reglerat sina marknader för onlinespel. Ytterligare delstater bedöms öppna upp sina marknader under de kommande åren.

FRÅN OFFLINE TILL ONLINE

Traditionella landbaserade kasinon utgör en stor andel av den totala kasinomarknaden. Dessa operatörer har ofta starka varumärken och lojala kunder. Samtidigt är tillväxten för landbaserade kasinon låg och ett ökande antal vill migrera online för att växa sina verksamheter. I dessa fall är live casino en naturlig brygga som kopplar samman landbaserat och online. Evolution eftersträvar att vara den självklara partnern för landbaserade kasinon som vill expandera online. Bolaget har för närvarande landbaserade kasinokunder i Spanien, Belgien, Malta, Storbritannien, USA och Rumänien. Efterfrågan från landbaserade kasinon bedöms fortsätta öka under kommande år.



Vår verksamhet

Evolution erbjuder en marknadsledande plattform för live casino som simultant hanterar hårdvara, mjukvara, video, anställda och användardata – vilket ger operatörerna ett komplett live casino-erbjudande och en unik spelupplevelse för slutanvändarna.



Teknisk plattform

Evolution investerar kontinuerligt i den tekniska plattform som ligger till grund för bolagets verksamhet. Investeringarna omfattar bland annat servrar och anpassad hårdvara såsom videoinspelningsenheter, kortscannrar och croupierdatorer.

Bolaget har ett stabilt och tillförlitligt tekniskt system, som hanterar all datatrafik och integrationen mot speloperatörernas system. Tekniken är byggd för att kunna hantera stora mängder data och samtidigt vara skalbar. Evolution har även byggt en egen lösning för videokodning i syfte att säkerställa kontinuerlig videostreaming i HD eller det format som passar slutanvändarens kapacitet bäst. Under 2019 uppgick systemtillgängligheten till 99,83 (99,92) procent exkluderat planerade underhåll.

SYSTEMTILLGÄNGLIGHET

2019
+99,83%

Mission Control Room

Mission Control Room (“MCR”) är hjärtat i Evolutions verksamhet. Via MCR säkerställs den operativa spetskompetensen, systemtillgängligheten, säkerheten och regelefterlevnaden.

Dygnet runt och i realtid övervakas och kontrolleras alla aktiva spel i samtliga studior som bolaget driver – ofta med tusentals samtida spelare. Bland nyckelområdena i övervakningen finns utrustning, croupierer och spelmönster, allt för att optimera säkerheten och skydda mot bedrägerier. Alla centrala studior har en egen MCR, som i sin tur kan övervaka studior på andra platser vilket därmed säkerställer en skalbarhet i Evolutions verksamhet.

Skräddarsydda tjänster

Live casino är ett strategiskt viktigt verktyg för operatörer som vill uppnå varumärkesdifferentiering och stärka lojaliteten till sina spelare.

Evolution har mångårig erfarenhet av att erbjuda helt dedikerade bord och miljöer, där i princip allt kan anpassas efter enskilda operatörers önskemål.

Distributionskanaler

Evolution erbjuder slutanvändarna enkel tillgång till live casino-spel via alla större plattformar.

Under senare år har mobilt spelande ökat väsentligt, och 2019 genererades 67 (61) procent av spelintäkterna via Evolutions plattform genom mobila enheter.

Mobila enheter förväntas fortsätta öka i popularitet. Alla mobilspel byggs i HTML5 för att säkerställa en smidig integration med operatörernas mobilsajter och -appar.

Evolution Academy

Evolution Academy finns i bolagets produktionsstudior och ansvarar för rekrytering, utbildning och kontinuerlig träning av all spelpersonal – från croupierer till kortblandare och kundservice.

Academy är uppbyggd som en riktig live casino-studio för att kunna ge en så verklighetstrogen träning som möjligt. Normal utbildningstid för en ny croupier är cirka 100 timmar, varefter en 3 månaders traineepriod inleds.

Alla nyanställda har mentorer och tränas även efter avslutad traineepriod för att vidareutveckla sina färdigheter och minimera antalet spelmisslag. Under sin anställningstid får all personal kontinuerlig träning baserad på sina resultat, men också i samband med lanseringar av spel eller andra tekniska nyheter. Även utbildning i spelmissbruk, lagstiftning, penningtvätt och andra kontrollområden utgör en central del av träningsverksamheten.



LICENSER

Evolution strävar efter att vara den mest tillförlitliga och transparenta live casino-leverantören på marknaden och innehar därför alla licenser och certifieringar som anses nödvändiga för att hålla högsta internationella standard i regelefterlevnad och säkerhet.

Evolution innehar följande licenser:

- Malta Gaming Authority (Malta) – Critical Gaming Supply License
- Alderney Gambling Control Commission (Alderney) – Category 2 eGambling License
- Alderney Gambling Control Commission (Alderney) – Core Services Associate Certificate
- UK Gambling Commission (Storbritannien) – Remote Operating License (för att driva kasino)
- UK Gambling Commission (Storbritannien) – Remote Gambling Software License (för att utveckla, leverera, installera eller anpassa spelmjukvara)
- Division of Gaming Enforcement, State of New Jersey (USA) – Transactional waiver for CSIE license application
- Kansspel Commissie (Belgien) – Vergunning klasse E (Klass E-licens)
- Romania National Gambling Office (Rumänien) – Klass II-licens
- Gaming Policy and Enforcement Branch (Kanada) – Gaming Services Provider (Klass B-leverantör)
- The Lotteries and Gambling Supervisory Inspection of Latvia – Licens att rendera speltjänster.

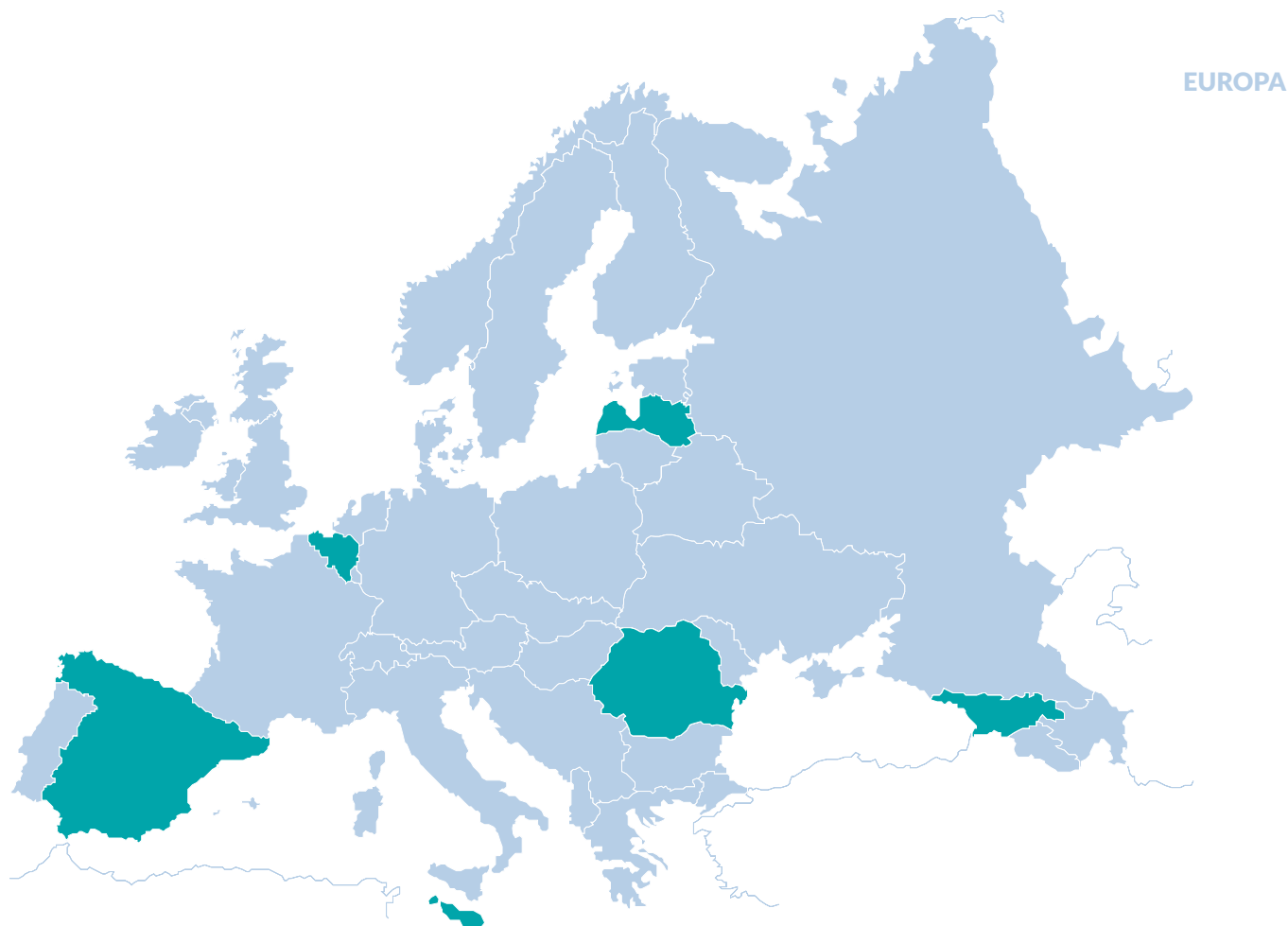
Licensgivarna gör regelbundna uppföljningar som säkerställer att Evolution efterlever licenskraven.

Utöver ovanstående licenser är Evolution certifierat av ADM (L'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli) i Italien, SKAT (Skatteverket) och DGA (Spelinspektionen) i Danmark, samt DGOJ (Dirección General de Ordenación del Juego) i Murcia, Spanien.

I tillägg till licenser och certifieringar som har direkt inverkan på bolagets möjligheter att erbjuda sina tjänster, ingår Evolution sedan 2015 även i den lettiska statens så kallade In-Depth Cooperation Programme och rankas på nivå Guld (av guld, silver och brons). Programmet är ett initiativ i syfte att öka samarbetet mellan stat och näringsliv. För att ingå i programmet krävs att bolaget uppfyller vissa kriterier i frågor som rör bland annat finansiell ställning, antal anställda, lönenivåer och skattebetalningshistorik.

Våra globala studior

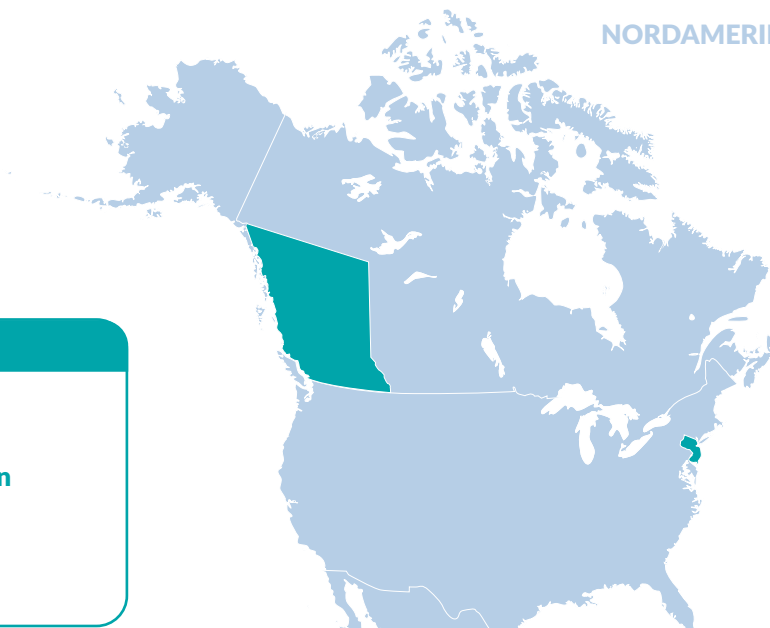
Evolution har studior i Europa, New Jersey och Kanada. 2020 kommer en ny studio att byggas i Pennsylvania.



NORDAMERIKA

STUDIOR I VÄRLDEN

- | | |
|-------------|-------------|
| 1. Belgien | 5. Malta |
| 2. Georgien | 6. Rumänien |
| 3. Kanada | 7. Spanien |
| 4. Lettland | 8. USA |





Studior i världsklass

Evolution tillhandahåller sina tjänster via live casino-studior i Europa, Kanada och USA. Bolaget har tre primära produktionsstudior, som fungerar som hubbar för en klar majoritet av de marknader där Evolutions spel erbjuds. Dessa ligger i Riga i Lettland, Fort Mriehel på Malta och Tblisi, Georgien.

Produktionsstudion i Riga är Evolutions innovationshub där bolaget utvecklar, testar och lanserar merparten av de nya spelen. I Riga bedrivs verksamheten med primärt engelsktalande croupierer som serverar såväl generiska som dedikerade bord. På Malta finns främst internationella croupierteam som serverar landsspecifika bord på reglerade marknader såsom Danmark och Sverige. Tblisi är Evolutions snabbast växande hub där en mix av engelsktalande och internationella team arbetar. Tillsammans drivs över 700 bord för Evolutions kunder från dessa studior.

Utöver de större produktionsstudiorna driver Evolution också studior i Belgien, Rumänien och Spanien. Dessa har byggts för att möta nationell spelreglering med krav på fysisk närvaro på respektive marknad.

Evolution driver också två studior utanför Europa, en i British Columbia, Kanada och en i New Jersey, USA. Studioanläggningarna har byggts för att hantera tillväxt i Nordamerika.

Evolution driver även platsbyggda dedikerade studior åt kunder i Belgien, samt Dual Play-bord som uppförts hos landbaserade kasinon i Storbritannien, Malta, Rumänien och USA.

EXPANSION OCH LANSERINGAR

Evolutions expansion på reglerade marknader

2011	Italien
2012	Danmark
2013	Spanien
2014	Malta
2015	Storbritannien
2015	Belgien
2016	Bulgarien, Rumänien, Ungern,
2017	Serbien
2018	Kanada, Georgien, USA (New Jersey)
2019	Estland, Lettland, Schweiz, Sverige

Evolutions spellanseringar

2012

- Live Roulette
- Live Blackjack
- Live Baccarat
- Live Casino Hold'em

2014

- Live Three Card Poker

2015

- Live Caribbean Stud Poker

2016

- Live Ultimate Texas Hold'em

2017

- Dream Catcher
- Live Casino Hold'em Jumbo 7 Jackpot
- Live Caribbean Stud Poker Progressive Jackpot

2018

- Lightning Roulette
- Salon Privé range
- Live Dragon Tiger
- Infinite Blackjack
- Football Studio
- First Person Roulette
- First Person Blackjack
- Live Texas Hold'em Bonus Poker and First Five Jackpot

2019

- MONOPOLY Live
- Deal or No Deal Live
- Lightning Dice
- Super Sic Bo
- Free Bet Blackjack
- Side Bet City
- 2 Hand Casino Hold'em
- First Person Lightning Roulette
- First Person Dream Catcher

Fallstudie: Spelintegritet & Risk

Banbrytande spelskydd

Behovet att optimera både produkten och slutanvändarupplevelsen utan att äventyra spelintegriteten är en av de mest kritiska faktorerna vid utvecklingen av nya produkter. Samarbetet mellan bolagets funktioner inom produkt, spelintegritet och risk spelar därför en avgörande roll i utvecklingen av marknadsledande live casino-spel, och säkerställer att Evolution levererar på sitt produktlöfte "As Real As It Gets" utan att kompromissa med säkerheten.

HÖJDPUNKTER



Banbrytande
spelskydd



Patentskyddat
operativt
integritets-
verktyg



Bevakning
dygnet runt





Spelintegritet utgör en viktig hörnsten i Evolutions framgång i live casino-världen. Bolaget har sedan starten byggt ett högt anseende i att kunna erbjuda övervakningssystem i toppklass.

Under 2019 revolutionerade Evolution Gaming live casino-domänen genom att introducera en ny spelkategori i form av game shows. Samma förhållningssätt till innovativ kreativitet som Evolution använder sig av vid utformningen av spel måste även tillämpas på övervakningssystemen och verktygen som skyddar dem. Evolution har investerat både finansiella och mänskliga resurser för att designa ett toppmodernt analytiskt system som säkerställer trygga nya spel till alla kunder och deras slutanvändare.

För att öka effektiviteten i den dagliga korthanteringen och addera ytterligare ett lager av kontroll och skydd till kortkontrollerna så har Evolutions avdelning för spelintegritet och risk utformat, konstruerat och byggt egen hårdvara för att säkerställa säkerheten i alla kortblandare som tas med till spelgolven varje dag. Hårdvaran ersätter inte bara ett tidigare manuellt handhavande, vilket möjliggör en minimal ökning av personal utan utför även alla nödvändiga kontroller av kortblandaren med maximal säkerhet. Maskinen har testats och godkänts av flertalet internationella tillsynsmyndigheter.



Alla våra aktiviteter är utformade för att säkerställa att spelarupplevelsen, oavsett spel, kommer från en trygg och säker spelmiljö samtidigt som det möter Evolutions standard för tillit, kvalitet och operativ förmåga.

TANIA JOHANNISSON

Director of Game Integrity & Risk,
Evolution Gaming

Fallstudie: Live game shows

Game shows - en ny unik livekategori

Under 2019 tog Evolution innovation till en ny nivå och skapade ett helt nytt segment för live casino genom sin game show-kategori. Game show-kategorin finns unikt hos Evolution och sätter underhållning i spelens centrum genom att erbjuda en spelstil som inte tidigare funnits tillgänglig. Kategorin har haft stor framgång i att attrahera nya spelare och de som tidigare inte spelat live casino.

HÖJDPUNKTER



Helt ny och unik kategori



Nya sätt att spela på



Banbrytande teknologi





Game show-kategorin föddes genom lanseringen av Dream Catcher 2017 och Lightning Roulette 2018, där fokus skiftade från traditionella bordsspel till spel som erbjuder slutanvändarna engagerande, fängslande spelupplevelser. Fokus låg på underhållning, med karismatiska och tv-liknande spelvärdar samt studior som påminner om en tv-show.

Under 2019 befäste Evolution sin game show-kategori genom de framgångsrika lanseringarna av unika innovationer, såsom MONOPOLY Live, Deal or No Deal Live, Lightning Dice och Side Bet City - som endast finns tillgängliga via Evolution. Dessa spel representerade nya lanseringar med väletablerade varumärken från Hasbro Inc. och Endemol Shine Group (via sublicens från Scientific Games*), och visade samtidigt Evolutions innovationsförmåga genom specialspel som utvecklats internt av Evolutions talangfulla team. Spelen utnyttjar även några av de mest avancerade teknologierna som finns tillgängliga, och blandar på ett unikt sätt live casino, RNG och augmented reality-teknik för att erbjuda marknaden en helt ny upplevelse.

Dessa spel har öppnat upp live casino-världen för en ny era av spel, där intentionen var att nå en så hög nivå på underhållningen att slutanvändare skulle vilja följa spelets utveckling även om de själva inte spelade, på samma sätt som när man tittar på en underhållningsshow på tv.

Spel inom denna kategori har uppnått en mycket stor kommersiell framgång genom att verka som ett konversationsverktyg för att attrahera nya spelartyper till live casino, speciellt slotsspelare, förstagångspelare och de som vanligtvis inte spelar live casino.



Vi ville leverera unika spel som inte bara engagerar dagens spelare utan även erbjuder nya nivåer av underhållning och engagemang.

TODD HAUSHALTER

Chief Product Officer and Games Operations,
Evolution Gaming

*Scientific Games innehar varumärkesrättigheter till MONOPOLY genom licensavtal med Hasbro, Inc. (NASDAQ: HAS).

Vår världsledande live casino-portfölj

Varje Evolution-spel följer devisen "as real as it gets", och erbjuder slutanvändare en spelupplevelse online som är precis som att spela på ett riktigt kasino.



►► NY GAME SHOW 2019

MONOPOLY Live

MONOPOLY Live, skapad via en underlicens från Scientific Games*, är en ny och unik Game Show som endast är tillgänglig via Evolution.

Denna specialversion av Dream Catcher förser spelare med en helt ny upplevelse genom att kombinera världens mest populära brädspel med live casino – komplett med augmented reality-teknik, bonusrundor i 3D som bygger på MR. MONOPOLYs äventyr, och chanser att vinna stora vinster. Det är ett flernivåspel som har omdefinierat live casino.

En spelvärd snurrar det stora, vertikalt upphängda hjulet och spelare försöker förutspå var hjulet kommer att stanna. Samtidigt sitter den virtuella MR. MONOPOLY

bredvid och väntar, redo att agera om hjulet landar på antingen "2 ROLLS" eller "4 ROLLS". När så sker följer deltagarna MR. MONOPOLY på den 3D-animerade monopolplanen där han bland annat inhämtar pris och multiplikationskort .

Alla välkända element från originalspelet finns med; rutan GÅ, Chans och allmänning, fastigheter, hotell, fängelse och lyxskatt.

*Scientific Games innehar rättigheterna till MONOPOLYs varumärke genom licensavtal med Hasbro, Inc (NASDAQ: HAS).



►► NY GAME SHOW 2019

Deal or No Deal Live

Deal or No Deal Live, skapat i samarbete med Endomol Shine, är en unik live-version av det mycket populära underhållningsprogrammet, endast tillgängligt via Evolution.

Det är ett mångfacetterat livespel som ger ett obegränsat antal spelare möjlighet att delta och satsa på ett kontantpris.

Spelare snurrar ett bankvalvshjul med tre spolar via RNG-baserade kvalificeringsrundor, där varje runda avgör summan i den största prisportföljen med en multiplikator om 75x-500x. Efter kvalificeringsrundan får spelare en top-up runda där slumpmässiga multiplikatorer mellan 5x-50x ökar prispengarna i en eller flera av de 16 portföljerna som spelarna har valt.

Spelet går sedan över till huvudshowen med det globalt välkända manéret och känslan av det mycket populära underhållningsprogrammet. Det är en fartfylld tävling som karaktäriseras av nerver, tur och intuition. Målet är att förutse om ett större värde finns kvar i portföljerna än vad som är bankens erbjudande.



►► NYTT TÄRNINGSSPEL 2019

Super Sic Bo

Super Sic Bo är en modern variant av det klassiska tärningsspelet där spelare satsar på utfallet i ett kast med tre standardtärningar genom att placera sina insatser på en eller flera av de resultatkombinationer som visas på spelbordet. Slumpgenererade multiplikatorer kan aktiveras vid de olika kombinationerna precis innan tärningarna kastas. Om spelarens satsning har lagts på en kombination som tilldelats en multiplikator blir utbetalningen multiplicerad med motsvarande antal.



►► NYTT TÄRNINGSSPEL 2019

Lightning Dice

Spelet är internt utvecklat och ett nytt tillskott i Evolutions Lightning-familj. Tre standardtärningar släpps av en croupier i ett genomskinligt "Lightning"-torn och kameran fokuserar sedan på hur tärningarna faller ner genom labyrinthliknande sektioner i tornet. Spelare satsar på vad de tre tärningarna kommer summera till när de landat på tornets botten. Slumpgenererade multiplikatorer kan gänga vinsterna upp till 1000x.



►► NY GAME SHOW 2019

Side Bet City

Side Bet City är en pokervariant med 80-tals tema i ett pokerrum i Las Vegas-stil med ljusa lampor. Spelarna satsar enkelt på om de kommer vinna på en tre-, fem- eller sjukortshand, eller alternativet 'All Lose'. Spelomgångarna är snabba och underhållande, och inga beslut krävs från spelaren efter att man gjort sin satsning.



►► NYTT SPEL 2019

Free Bet Blackjack

Det senaste tillskottet i Evolutions "Infinite"-familj. Free Bet Blackjack, i samarbete med Scientific Games, är baserat på den mest populära versionen av blackjack som spelas på landbaserade kasinon. Det erbjuder ett obegränsat antal spelare att delta vid ett och samma bord med tillägget av automatiska gratissatsningar på utvalda händer.



►► NYTT SPEL 2019

2 Hand Casino Hold'em

En vidareutveckling av det klassiska Casino Hold'em-spelet. 2 Hand Casino Hold'em erbjuder spelare valet av att spela en eller två händer, plus ett valfritt bonusspel som kan spelas på en eller båda händerna.



►► NYTT RNG-SPEL 2019

First Person Lightning Roulette och Dream Catcher

Två nya RNG-spel som ytterligare utökar First Person-sortimentet med RNG-varianter av spelarnas favoriter Lightning Roulette och Dream Catcher. Som i alla First Person-spel transporteras spelaren till live-versionen genom att klicka på "GO LIVE" -knappen.

►► EVOLUTION GAMINGS INNOVATIONER

Lanseringar under 2020

En mängd nya spel kommer att lanseras under 2020, inklusive fler titlar inom Game Show-kategorin, klassiska bordspel och First Person-spel.



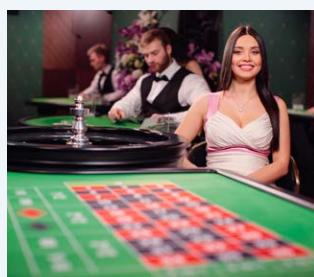
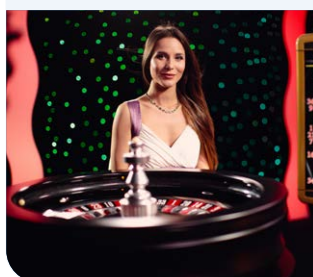


►► SPELVARIANTER

Live Roulette

En klassiker som varit en del av Evolutions erbjudande från start. En croupier slår en kula mot hjulets rotationsriktning och slutanvändaren satsar på en siffra, färg eller kombination av de båda. Utöver originalspelet erbjuder Evolution flertalet derivat, det vill säga varianter på kärnspelet:

- LIGHTNING ROULETTE
- SLINGSHOT AUTO ROULETTE
- IMMERSIVE ROULETTE
- SPEED ROULETTE
- IMMERSIVE LITE
- AMERICAN ROULETTE
- SALON PRIVÉ ROULETTE
- 13 NATIVE SPEAKING ROULETTES
- DOUBLE BALL ROULETTE
- MINI LIVE ROULETTE



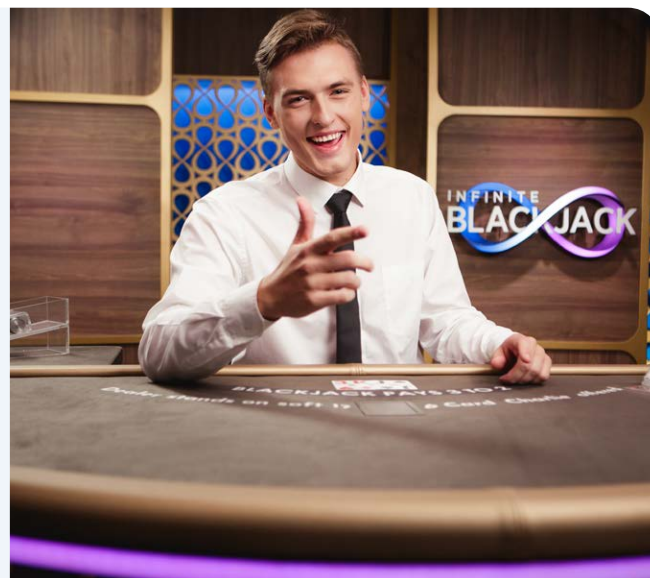
►► SPELVARIANTER

Live Blackjack

Ytterligare en klassiker där slutanvändaren försöker få en hand som summerar närmare till 21 än croupierens hand. Infinite Blackjack är en skalbar Blackjack-variant, där ett obegränsat antal spelare får samma inledande tvåkortshand. Därefter kan varje spelare fatta egna beslut om insatser och avsluta med en annan hand. Detta genom att använda en avancerad programvara som kombinerar live-hantering av både fysiska och virtuella kort till varje enskild spelare.

Evolutions Bet Behind ger ytterligare slutanvändare möjlighet att delta genom att satsa på dem som sitter vid bordet. Finns i ett flertal derivat, till exempel:

- INFINITE BLACKJACK
- MULTIPLE VIP VARIANTS
- FREE BET BLACKJACK
- NEW JERSEY BLACKJACK
- SALON PRIVÉ BLACKJACK
- BLACKJACK PARTY



►► SPELVARIANTER

Live Baccarat

Evolution erbjuder marknads mest realistiska Baccarat-upplevelse med bönformade bord, mörka kort, roads och squeeze – som kan kontrolleras av slutanvändarna själva. Dragon Tiger kompletterar Baccarat-sortimentet och är ett skalbart, snabbt och enkelt tvåkortsspel med ett visuell studiodesign.

BACCARAT SQUEEZE

SALON PRIVÉ BACCARAT

BACCARAT CONTROL SQUEEZE

NO COMMISSION BACCARAT

SPEED BACCARAT

DRAGON TIGER



►► SPELVARIANTER

Poker

Evolution erbjuder ett omfattande pokerutbud, inklusive exklusiva titlar genom samarbeten med Scientific Games och Games Marketing som inte finns tillgängliga hos någon annan live casino-leverantör.

LIVE CASINO HOLD'EM

LIVE TEXAS HOLD'EM BONUS POKER

LIVE THREE CARD POKER

2 HAND CASINO HOLD'EM

LIVE CARIBBEAN STUD POKER

SIDE BET CITY

LIVE ULTIMATE TEXAS HOLD'EM

Progressiva jackpots

Tre unika delade progressiva jackpots finns tillgängliga: Jumbo 7 Jackpot för Live Casino Hold'em, en separat progressiv jackpot för Live Caribbean Stud Poker och First Five Jackpot för Live Texas Hold'em Bonus Poker.

Genom progressiva jackpots vid varje bord får spelarna extra chanser att vinna progressivt ökande toppvinster utan något värdetak, liksom lägre fasta priser som erbjuds i varje spelrunda.





►► MONEY WHEEL

Dream Catcher

Det vertikalt upphängda hjulet inkluderar segment med multiplikationsbonus om 2x och 7x med potential för multiplikatorerna att fortsätta slå i följd, vilket ger spelarna möjlighet att vinna tusentals gånger deras första insats, precis som i slots.

Detta spel har som målsättning att möjliggöra för operatörerna att korssälja live till andra spelvertikaler. Det utgör också en del av Evolutions spelkategori med Game Shows, med engagerade värdar som levererar en unik spelupplevelse för spelare som kan delta i spelen hemifrån.

DREAM CATCHER

MONOPOLY LIVE



►► GAME SHOW

Football Studio

Football Studio är ett enkelt tvåkortsspel i en fotbollstematisk studio med en videoanimerad bakgrundsskärm. Croupiererna håller i spelet liknande sportkommentatorer och diskuterar fotbollsresultat i realtid.



►► VIP-ERBJUDANDE

Salon Privé

Salon Privé är en samling av roulette-, blackjack-, och baccaratsspel dedikerade till storspelare, så kallade "super-VIPs". Tillträde baseras på kreditvärdighet och spelare får den absolut högsta nivån av individuell service. Genom en unik utökad kontroll över borden kan spelarna begära en ny croupier, en ny blandning av korten och bestämma när kortutdelningen sker eller när hjulet ska snurras, så att de kan spela i sin egen takt.

►► RNG-UTBUD

First Person

Serien med First Person-spel är Evolutions första produktbjudande inom RNG (spel baserade på slumpgeneratorer) och kombinerar det bästa mellan RNG och live casino. Varje First Person-spel har en "Go LIVE"-knapp som ger spelare möjligheten att direkt föras över till ett live casino-spel med samma användargränssnitt och regler i både First Person- och livespelen.

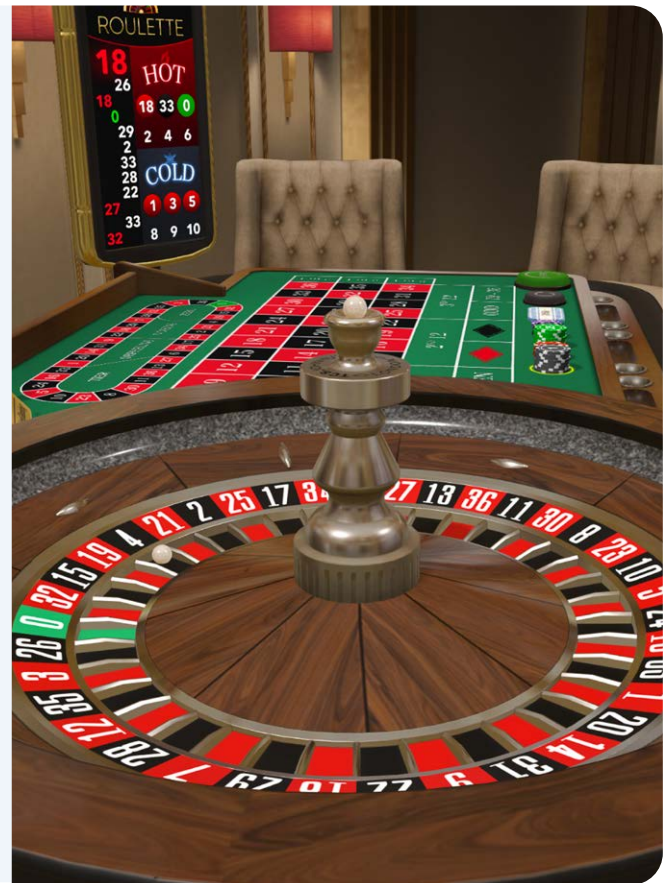
Spelen blandar avancerad 3D-rendering och animationer för att leverera en uppslukande RNG-spelupplevelse. Det finns också stora möjligheter för operatörerna att fullt ut anpassa spelen till de egna varumärkenas särdrag.

FIRST PERSON ROULETTE

FIRST PERSON LIGHTNING ROULETTE

FIRST PERSON BLACKJACK

FIRST PERSON DREAM CATCHER



►► LANDBASERAT ERBJUDANDE

Dual Play

Att sända livespel från en studio på ett landbaserat kasino är ytterligare ett spännande sätt att utforska kraften i Evolutions världsledande utbud. En sådan lösning förlänger spelgolvet och lägger grunden för en integrerad tjänst (inklusive lojalitets- och bonusprogram) som för samman och marknadsför både det traditionella kasinot och onlinetjänsterna.

Evolutions installationer med Dual Play finns hos:

LIVE AT DRAGONARA CASINO, PORTOMASO, MALTA

LIVE AT THE HIPPODROME CASINO, LONDON, UK 2 BORD

LIVE AT GRAND CASINO, BUCHAREST, ROMANIA

LIVE AT GENTING CASINO, VARIOUS LOCATIONS, UK 5 BORD

LIVE AT GROSVENOR VICTORIA CASINO, LONDON, UK 2 BORD

LIVE AT CASINO MALTA, ST. JULIAN'S, MALTA

LIVE AT LES AMBASSEURS CLUB, LONDON, UK 2 BORD

LIVE AT RESORTS CASINO HOTEL, ATLANTIC CITY, NEW JERSEY

LIVE AT HARD ROCK HOTEL & CASINO ATLANTIC CITY, NEW JERSEY



Vår växande kundbas

Evolution's kundportfölj omfattar en majoritet av Europas största onlineoperatörer samt ett växande antal fysiska kasinon. Den främsta tillväxten kommer från den befintliga kundportföljen, då operatörer generellt ökar omfattningen av sina live-erbjudanden. Allt eftersom fler länder regleras kan Evolution också följa befintliga kunder in på nya marknader.



Kundportfölj

Evolution's kundportfölj, inklusive Ezugi, bestod av över 300 kunder vid utgången på 2019 och omfattar onlineoperatörer och landbaserade kasinon. Onlineoperatörerna kan delas in i sportsbookoperatörer och onlinespeloperatörer. Sportsbookoperatörerna fokuserar primärt på spel och betting kring olika sporter men har även kasinoproducter i sitt erbjudande, där konverteringen mellan live casino och liveodds är hög. Sportsbookoperatörerna använder sig ofta framgångsrikt av kampanjer och speciella aktiviteter inom ramen för sitt live-erbjudande i samband med stora sportevenemang.

Onlinespeloperatörer erbjuder oftast en bred portfölj av RNG-spel, till exempel slots, samt kasinospel där live casino utgör en viktig del för att differentiera erbjudandet från andra operatörer.

Landbaserade kasinon har i högre utsträckning börjat expandera online och Evolution strävar efter att vara den naturliga partnern i denna rörelse. Vid utgången av 2019 hade Evolution över 30 (12) landbaserade kasinon i sin kundportfölj.

Utöver kunder som Evolution gör en direktintegrering mot finns även flertalet plattformssamarbeten där bolagets live casino-produkt ingår som en del av en helhetslösning med flera produktvertikaler.

Nya kunder 2019

Evolution offentliggör alla nya kunder som klassificeras som Tier 1, det vill säga kunder av strategisk, finansiell eller annan betydelse.

Under 2019 ingicks avtal med bland andra Lotoquebec.com, DraftKings, Grand Casino Baden, Planetwin365, Greentube, Stoiximan/Betano Group, Penn National Gaming och Flutter Entertainments varumärken Paddy Power och Betfair.

Tillväxt bland befintliga kunder

En viktig del av bolagets strategi är att öka live casino-andelen av onlinecasino hos befintliga kunder genom nya produktlanseringar, tjänster och anpassningar. Evolution följer också med befintliga kunder till nya reglerade marknader, såsom USA. 2019 var ännu ett rekordår sett till mängden dedikerade bord och miljöer, och många kunder valde att expandera med fler miljöer med olika innehåll och teman.



Kundberoende

Även om en majoritet av Evolutions största kunder under senare år har ökat sitt fokus på live casino, har bolaget genom merförsäljning mot övriga befintliga kunder och nyförsäljning kunnat minska sin beroendeställning gentemot de största kunderna. 2019 stod Evolutions största kund för cirka 6 (7) procent av intäkterna, och de fem största kunderna för cirka 27 (32) procent av intäkterna.

Kundberoende (% av intäkter)

År	2017	2018	2019
Topp 1-5	38%	32%	27%

Riskbedömning vid nykundsanskaffning

Som en B2B-leverantör kommer Evolutions intäkter från speloperatörer och kasinon. Bolaget har gedigna övervakningsprocesser för att upptäcka bedrägeri- och penningtvättsförsök, men det är operatörerna som hanterar alla monetära transaktioner med sina slutanvändare.

För att möta licenskrav och minimera riskerna ytterligare har bolaget etablerat processer för kundkännedom när nya avtal tecknas och för kontinuerlig utvärdering av befintliga kunder. Evolution har alltid möjlighet att avsluta tjänsten för operatörer som inte följer gällande regelverk eller på annat sätt riskerar Evolutions ställning på marknaden och/eller bolagets licenser.

En unik historia av innovation och tillväxt

Från en liten studio och endast en handfull medarbetare i Riga i april 2006 har Evolution vuxit till en ledande leverantör med en majoritet av Europas främsta operatörer som kunder, 700 bord i studior och miljöer i åtta länder och med spelupplevelser för alla typer av slutanvändare – från storspelare till massmarknad.

2006

- Evolution grundas
- Lansering av produktionsstudio i Riga
- Lansering av Live Roulette, Blackjack och Baccarat

2007

- Första kundavtalen med Gala Coral, Rank, Expekt, Victor Chandler och William Hill

2012

- Första live casino-leverantör att certifieras på den nyreglerade danska marknaden
- Fjärde kärnspelet Live Casino Hold'em lanseras

2013

- Spelen lanseras för smartphones och läsplattor
- Certifieras och erbjuder spel från landbaserat kasino på den spanska marknaden

2016

- Lansering av Live Ultimate Texas Hold'em
- En satellitstudio öppnas i Rumänien
- Lansering av Dual Play Roulette
- Evolution har mer än 100 kunder och 300 bord live

2017

- Dream Catcher money wheel lanseras med stor framgång
- En tredje europeisk produktionsstudio byggs i Georgien
- Påbörjar bygget av en studio i Kanada, bolagets första utanför Europa
- Bolagets aktier flyttas från First North till huvudmarknaden Nasdaq Stockholm och går direkt in i large cap-segmentet

2009

- En operatör flyttar live casino till toppnavigationen på sin webbplats
- Populariteten bland slutanvändare ökar snabbt
- En större produktionsstudio byggs i Riga för att möta den växande efterfrågan

2010

- 🏆 Vinnare av Live Casino Supplier of the Year för första gången samt Rising Star Software Provider på EGR B2B Awards i London

2015

- Lansering av Live Caribbean Stud Poker
- Dual Play Roulette blir en nyckelprodukt i marknadsföringen mot landbaserade kasinon
- 📍 En satellitstudio öppnas i Belgien
- Bolagets aktier noteras på Nasdaq First North

2019

- Lansering av 10 nya spel inklusive MONOPOLY Live, Deal or No Deal Live, Lightning Dice med flera
- Konsolidering av den unika game show-kategorin
- 🏆 Utsedd till Live Casino Supplier of the Year för tionde året i rad vid EGR B2B Awards
- MONOPOLY Live utsett till Game of the Year, framröstad av operatörer vid EGR Operator Awards

2011

- Första live casino-leverantör att certifieras på den nyreglerade italienska marknaden
- 📍 Flytt till en större studio i Riga
- Börjar sända i HD-kvalitet

2014

- Lansering av Live Three Card Poker
- 📍 Ny produktionsstudio öppnas på Malta
- 🏆 Immersive Roulette utses till EGR Game of the Year

2018

- Lansering av studior i Kanada, Georgien och New Jersey
- 🏆 Vinnare av Live Casino Supplier of the Year för nionde året på raken samt Multi-Channel Supplier of the Year för första gången på EGR B2B Awards
- Lansering av Lightning Roulette och Infinite Blackjack
- 🏆 Lightning Roulette trefaldig vinnare på EGR Operator Awards, Global Gaming Awards och Sports Betting Community Awards
- Förvärv av Ezugi

Evolution's aktie

Evolution Gaming är noterat på Nasdaq Stockholm i large cap-segmentet med kortnamn EVO.

Notering

Evolution's aktier började handlas på Nasdaq First North Premier den 20 mars 2015. Bolaget godkändes för notering på huvudmarknaden Nasdaq Stockholm i juni 2017, med första handelsdag den 7 juni 2017.

Aktiesplit

I syfte att underlätta handel med bolagets aktier genomfördes en uppdelning av bolagets aktier, en så kallad aktiesplit, under det andra kvartalet 2019. Varje befintlig aktie i Evolution har delats upp i fem aktier (5:1).

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2019 till 544 868,175 EUR, fördelat på totalt 181 622 725 aktier med ett kvotvärde om 0,003 EUR. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst.

Handel i aktien

Stängningskurs på årets sista handelsdag 30 december 2019 uppgick till 280,00 SEK, motsvarande ett börsvärde om cirka 51,2 mdr SEK. Totalt omsattes 103 656 368 aktier under året, motsvarande ett värde om 18,6 mdr SEK. Det genomsnittliga antalet aktier som omsattes per handelsdag uppgick till 431 902. Kursen hade vid stängning på årets sista handelsdag ökat med 177,8 SEK sedan början av första handelsdagen 2019, motsvarande en ökning om 171 procent. Totalavkastningen uppgick till 173 procent baserat på en eurokurs om 10,0 SEK.

Analytikerbevakning

Vid utgången av 2019 hade analytiker från ABG, Carnegie, DnB, Kepler Chevreux, Nordea, Pareto och SEB aktiv bevakning av Evolution's aktie.

Aktieägare

Den 31 december 2019 hade Evolution 17 860 kända aktieägare, jämfört 12 875 vid utgången av 2018. Bolagets tio största ägare utgjorde 54 procent av aktiekapitalet och rösterna. 40 procent av kapitalet utgjordes av ägare baserade i Sverige.

Utdelning

Bolagets styrelse föreslår att årsstämman 2020 för räkenskapsåret 2019 beslutar att utdelning ska ske med 0,42 (0,24) EUR per aktie, motsvarande en utdelningsandel om 51 (52) procent. Bolagets utdelningspolicy är att dela ut minst 50 procent av det årliga nettoresultatet över tid.

Investerarrelationer

Evolution's finansiella kommunikation ska kännetecknas av korrekt, tydlig och relevant information som underlättar förståelsen för bolagets affärsmodell, strategi och finansiella utveckling. Evolution delger sina aktieägare och andra intressenter med lika och samtidig information i frågor som kan påverka värderingen av bolagets aktier. Bolaget publicerar delårsrapporter, årsredovisning samt pressmeddelanden som återfinns på www.evolutiongaming.com/investors. Via hemsidan kan man också prenumerera på utskick.

Finansiell kalender 2020

Delårsrapport januari-mars: 23 april 2020

Årsstämma: 24 april 2020

Delårsrapport januari-juni: 17 juli 2020

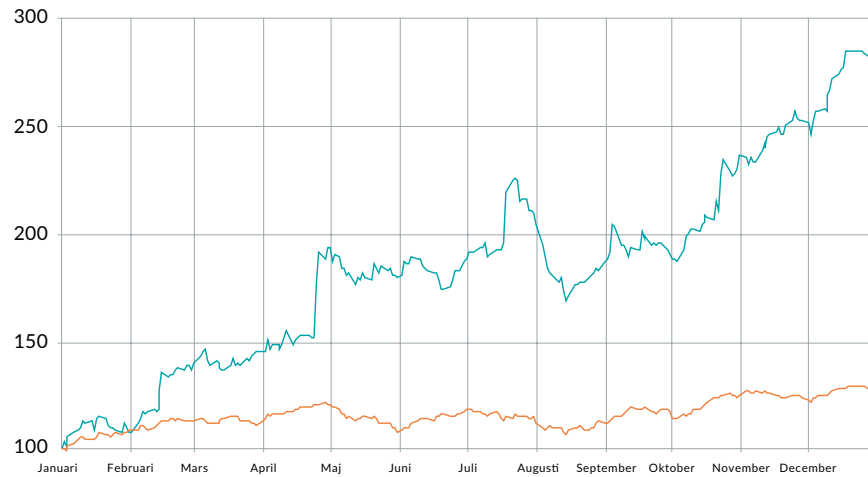
Delårsrapport januari-september: 22 oktober 2020

Bokslutskommuniké 2020: februari 2021

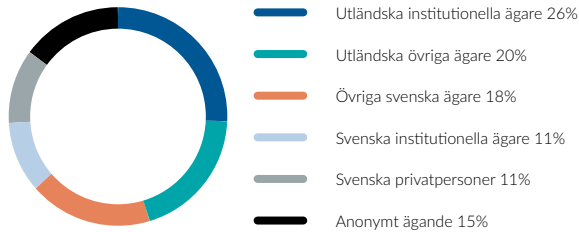
AKTIEKURSUTVECKLING 2019

Evolution Gaming Group

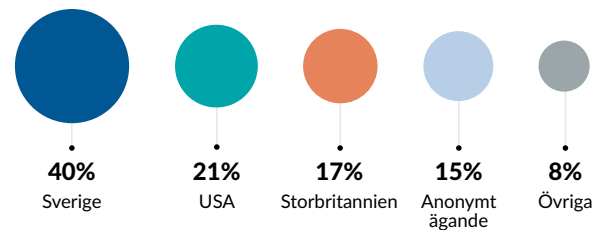
OMXS



ÄGARTYPER



ÄGARFÖRDELNING PER LAND



10 STÖRSTA AKTIEÄGARNA DEN 31 DECEMBER 2019

Aktieägare	Antal aktier	Kapital och röster
Richard Livingstone	29 750 160	16,4%
Österbahr Ventures AB	27 289 720	15,0%
Capital Group	14 972 145	8,2%
Swedbank Robur Funds	9 477 940	5,2%
1832 Asset Management	3 450 796	1,9%
Vanguard	3 276 532	1,8%
Avanza Pension	3 147 150	1,7%
SEB Funds	2 558 633	1,4%
Henric Wiman	2 441 359	1,3%
Norges Bank	2 426 950	1,3%
Summa, 10 största aktieägarna	98 791 385	54%
Övriga aktieägare	82 831 340	46%
SUMMA	181 622 725	100%

AKTIEDATA

Aktiedata	2019	2018	2017
Vinst per aktie (EUR)	0,83	0,43	0,35
Utdelning (EUR per aktie)	0,42	0,24	0,18
Utdelningsandel	51%	52%	52%
Utestående aktier vid årets slut	181 622 725	179 851 885	179 851 885
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	183 387 341	182 625 245	181 685 230
Börskurs på bokslutsdagen (SEK)	282,00	101,90	116,10
Direktavkastning	1,49%	2,36%	1,55%
Totalavkastning	172,9%	-10,7%	125,4%
Antal omsatta aktier	103 656 368	191 217 475	118 833 370
Börsvärde vid årets slut (MSEK)	51 218	18 327	20 881
Antal kända aktieägare	17 860	12 875	14 310

Källa: Evolution Gaming och Monitor av Modular Finance AB. Sammanställt och bearbetat data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.



HÅLLBARHETS- REDOVISNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

HÅLLBARHETSASPEKTER INOM
EVOLUTIONS VERKSAMHET

VÅRA MEDARBETARE

VÅRA SAMHÄLLEN

MILJÖ

MÅNGFALD

ANSVARSFULLT SPELANDE

ETISKA AFFÄRSMETODER



Hållbarhetsredovisning

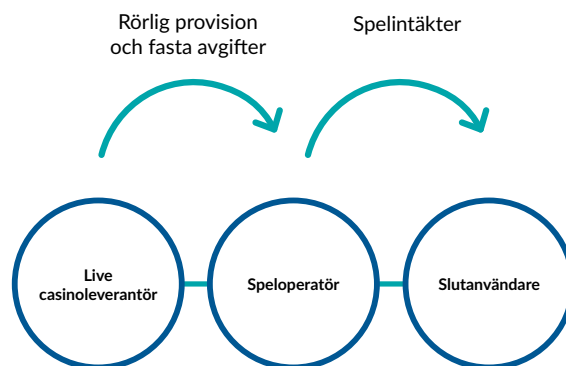
Evolution Gaming verkar för en hållbar affärsverksamhet, kontinuerligt medarbetarstöd och en positiv inverkan på de samhällen där bolaget verkar. Företaget har antagit flera policyer och styrdokument inom hållbarhetsområdet.

För 2020 har Evolution utvecklat ett omfattande hållbarhetsprogram som tydligt visar bolagets framtida ambition inom området. Det är fokuserat på de områden som är mest avgörande för affärsverksamheten och bolagets medarbetare.

Affärsmodell

Evolution utvecklar, producerar, marknadsför och licensierar fullt integrerade live casino-lösningar till speloperatörer. Speloperatörerna erbjuder och marknadsför i sin tur produkterna till sina slutanvändare.

För en närmare beskrivning av affärsmodellen, se sid 8 i årsredovisningen.



Intressentdialog

Evolution engagerar sig löpande i dialog med bolagets intressenter, framför allt via möten med kunder, leverantörer och investerare.

Internt genomförs årligen en medarbetarundersökning för att identifiera såväl styrkor som förbättringsområden.





Policyer inom hållbarhet

Under 2019 har Evolutions styrelse implementerat en koncerngemensam hållbarhetspolicy. Evolution uppnår en hållbar verksamhet genom implementering av denna policy och andra styrdokument inklusive uppförandekod och visselblåsarfunktion. Evolution förväntar sig också att bolagets kunder, leverantörer och affärspartners följer motsvarande normer som reflekteras i Evolutions hållbarhetspolicy och uppförandekod i deras egna verksamheter.

Hållbarhetspolicyn omfattar riktlinjer inom följande områden:

- Arbetsgivar- och medarbetaransvar samt -förväntningar
- Motverkande av diskriminering
- Ansvarsfullt spelande
- Motverkande av mutor och korruption
- Miljö.

Både hållbarhetspolicyn och uppförandekoden finns tillgängliga på bolagets hemsida. Utöver uppförandekoden har Evolution koncerngemensamma policyer för följande områden som har kopplingar till hållbarhetsområdet:

- Motverkande av mutor- och korruptionspolicy
- Riskhanteringspolicy
- Global HR-policy
- Dataskyddspolicy

- Arbetsmiljöpolicy
- Jämställdhetsplan
- Diskrimineringspolicy
- Kommunikationspolicy.

Policydokumenten implementeras genom informationsinsatser och utbildning. De ses över årligen.

Hållbarhetsrisker

Evolutions verksamhet är utsatt för vissa risker som relaterar till hållbarhetsområdet. Dessa risker är:

- Politiska beslut och andra legala aspekter
- Slutanvändare
- Beroende av nyckelpersonal och kompetent personal
- Riskhantering
- Skattesituation.

För en närmare beskrivning, se sidan 52.

Hållbarhetsaspekter inom Evolutions verksamhet

Under 2019 utvecklade Evolution ett nytt hållbarhetsprogram baserat på två nivåer. Den första nivån fokuserar på det som krävs för att bolaget ska kunna bedriva sin verksamhet på ett välgörande och hållbart sätt, medan den andra nivån lyfter fram områden som är baserade på företagets värderingar och som är viktiga bidragande faktorer till det interna och externa varumärket.

Genom tydligt angivna ambitioner och långsiktiga åtaganden inom respektive område strävar Evolution efter att ytterligare stärka sitt ledarskap inom live casino-marknaden samt sin attraktion bland befintliga och framtida anställda. Programmet kommer att fortsätta utvecklas under 2020 och mer information om denna utveckling kommer att tillhandahållas på företagets webbplats och officiella plattformar på sociala medier under det kommande året.



VÅRA MEDARBETARE

Vi investerar i våra medarbetare



VÅRA SAMHÄLLEN

Vi ger tillbaka till våra samhällen



VÅR MILJÖ

Vi bryr oss om vår planets framtid



MÅNGFALD



ANSVARFULLT SPELANDE



ETISKA AFFÄRSMETODER

VÅRA MEDARBETARE

AMBITION

Evolution ska vara en rättvis och respekterad arbetsgivare genom att arbeta aktivt för att främja en säker och trevlig arbetsmiljö som stödjer den professionella och personliga utvecklingen av talanger.

ÅTAGANDEN 2020

- Årlig ökning av medarbetare som uppger att de är "stolta att arbeta för Evolution" (EES / EPS)
- 50 procent av medarbetarna ska genomgå någon form av kompletterande utbildning varje år
- Årlig ökning av antal deltagare i workshops relaterade till välmående
- Årlig ökning av antal deltagare i företagssponsrade aktiviteter relaterade till hälsa
- Årlig minskning av sjukfrånvaro
- Inga arbetsplatsrelaterade olyckor.

Evolution strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder konkurrenskraftiga löner och förmåner, en utmanande och social arbetsmiljö och omfattande utvecklingsmöjligheter. Bolaget arbetar enligt devisen att en stark företagskultur, som främjar en positiv medarbetarupplevelse och sätter kunder och slutanvändaren i centrum, är vad som säkerställer den unika live casino-upplevelsen som Evolution erbjuder.

Evolution tillhandahåller allt från produktidé, innovationer och mjukvaruutveckling till presentationen, tekniska leveranser, försäljning och marknadsföring av spel till övervakning av fair play och byggnation av studiomiljöer internt. Vi kontrollerar alla aspekter av produktutvecklingen och leverans till kunder. Ur ett affärsperspektiv innebär det att vi kan tillämpa vårt innovativa tankesätt och kvalitetskontroll på samtliga steg i processen, och ur ett talangperspektiv betyder det vi kan erbjuda en snabbfotad internationell miljö med en mängd karriärmöjligheter.

Majoriteten av Evolutions medarbetare arbetar inom den operativa spelverksamheten, där croupier (även kallade game presenters) utgör den största gruppen. Denna grupp tillbringar större delen av sin dag framför en kamera i en av bolagets toppmoderna studior och lär sig inte bara croupiertekniker utan också värdefulla förmågor i presentation och med hög känsla för detaljer genom ständig multitasking.

Evolution är också en attraktiv arbetsgivare för programvaruingenjörer tack vare företagets innovativa profil, avancerade spjutspets-teknologi och globala distribution av

tjänster och produkter. Företagets ingenjörsavdelning med cirka 400 medarbetare består av högkvalificerade experter som har fått motta utmärkelser från branschen inom flera program- och teknikområden för sitt arbete. Som en del av arbetet att utveckla våra medarbetare, attrahera nya potentiella talanger och ge tillbaka till våra samhällen, deltar vi ofta i olika utbildnings- och inspirationsforum och konferenser riktade mot branschen och studenter inom mjukvaruutvecklingsrelaterade ämnen.

Att erbjuda flera utvecklingsmöjligheter för alla medarbetare har alltid varit en viktig del av Evolutions medarbetarstrategi. Tack vare företagets snabba tillväxt finns det många interna karriärvägar och företaget erbjuder flera interna utvecklingsprogram för att stödja det. Under 2019 lanserade bolaget ett rotationsprogram, som kommer att byggas upp med ambitionen att förse högpresterande medarbetare möjlighet till ytterligare internationell utbyte genom jobbet. Vid sidan om detta samarbetar Evolution även med universitet på utvalda marknader samt deltar vid och anordnar ingenjörskonferenser och olika typer av träffar - med målet att dela kunskap och uppmuntra ungas intresse för teknologi.

Som en del av Evolutions hållbarhetsprogram så kommer bolaget att expandera sitt arbete med att stödja teamen under 2020. Bolaget kommer sträva efter att uppmuntra medarbetare till att ta hälsosammare beslut genom att introducera ett program som sträcker sig över alla kontor och inkludera flera initiativ inom idrott, mindfulness och hälsosamma matvanor. För att främja en hälsosam och trygg arbetsmiljö så kommer bolaget även att introducera ett program utformat för att belysa och utbilda personal hur varje teammedlem kan bidra till en trygg och sund arbetsmiljö med en arbetskultur präglad av respekt och omtanke för övriga teammedlemmar.

AKTIVITETER 2019

- Etablering av tränings- och utvecklingsprogram för respektive site
- Introducering av workshops relaterade till medarbetares välmående
- Workshops om välbefinnande relaterade till arbetet
- Utbildningsprogram för att upptäcka psykisk ohälsa och missbruk
- Introduktion av företagssponsrade aktiviteter för att främja en hälsosam livsstil för respektive site
- Sponsorskap för deltagande i maraton och lopp
- Sponsorskap för sjukförsäkring efter en viss längd tjänstgöring hos bolaget
- Fri tillgång till gymmet vid alla större studior.

VÅRA SAMHÄLLEN

AMBITION

Evolution ska aktivt stödja en positiv utveckling av de samhällen där bolaget verkar.

ÅTAGANDEN 2020

Aktiviteterna under 2020 kommer att utvärderas baserat på antalet påverkade personer i de samhällen där Evolution verkar.

Evolution strävar efter att vara en god samhällskraft genom att ge tillbaka till de samhällen där bolaget verkar. Detta arbete är främst fokuserat på olika donationsinitiativ och är riktade mot att gynna de geografiska närliggande områden där bolaget har sina studior eller kontor. Flera av bolagets studior har en tradition att delta i dessa typer av aktiviteter, såsom blod-, kläd- och leksaksdonationer, och Evolution är medvetet om att förutom de positiva effekterna det medför för de berörda, är det även en viktig motivationsfaktor för bolagets medarbetare.

År 2019 deltog Evolution i en kläddonation, två blodgivningssessioner, en donation av skolmaterial i Lettland, en kläddonation i Kanada och en klädes- och leksaksdonation i Georgien. Utöver donationen deltog den georgiska personalen i ett lokalt Wings for Life-lopp, som är ett globalt initiativ till stöd för personer med funktionsvariationer.

År 2020, och som en del av hållbarhetsprogrammet, kommer engagemanget inom detta område breddas för att omfatta fler aktiviteter och ytterligare arbetsplatser. Evolution kommer inte att ställa specifika krav på dessa åtaganden, då bolaget bedömer att det ska vara upp till medarbetarna själva att bestämma nivån på åtagande och att bolagets kärnuppgift i detta är att tillhandahålla plattformen och ge möjligheter för engagemang. Evolution kommer dock att ändra utvärderingsmodellen för att göra effekterna mätbara och redovisa antalet personer som företaget påverkat via olika initiativ snarare än att bara ange antalet aktiviteter som Evolution har engagerat sig i.



AKTIVITETER 2019

- Etablering av ett donationsprogram för samtliga studior med fler än 100 anställda. Varje studio har utfört två donationsaktiviteter inom området för:
 - Donation av kläder
 - Donation av leksaker
 - Donation av böcker
 - Bloddonation.

MILJÖ

AMBITION

Evolution ska använda sitt innovativa tankesätt och tekniska kompetens för att minimera bolagets miljömässiga påverkan.

ÅTAGANDEN 2020

- ISO 50001-certifiering för studion i Fort Mriehel, Malta år 2021
- Alltid gynna energieffektiva alternativ över mindre hållbara alternativ för större investeringar i byggnadskonstruktioner (genomförs genom en energieffektivitetsparameter i upphandlingsprocessen)
- Minst 80% återanvändning eller återvinning av kontorsrelaterad IT-utrustning
- Minst 80% återvinning eller donation av gammal studioinredning
- Årlig ökning av insamlat skräp genom Evolutions sponsrade aktiviteter
- Årlig procentuell ökning av grön energi i relation till den totala energikonsumtionen.

Genom sin digitala natur har Evolutions verksamhet en relativt begränsad miljöpåverkan och dess huvudsakliga miljömässiga avtryck kommer från energiförbrukning i studior och serverhallar. I linje med Evolutions generella affärsprinciper strävar Evolution ständigt efter att öka energieffektiviteten.

Detta har en inverkan inom samtliga aspekter av produktionskedjan - från hur bolaget konstruerar sina anläggningar och bygger studioutrustning till mjukvaruprogram och hårdvaruinnovationer vilket innebär lägre energiförbrukning utan förlust i kvalitet i produktleverans eller användarupplevelse. Arbetet sträcker sig från detaljer såsom sensorer som automatiskt stänger ner utrustning som inte används dygnet runt till större konstruktionsrelaterade beslut, exempelvis val av VVS-system. Evolution har också återvinningsprocesser för både kontors- och studiohårdvara där den antingen återanvänds inom nya miljöer, doneras eller skickas till en officiell återvinningscentral.

Evolutionens studio i Riga, Lettland är ISO 50001-certifierad. Certifieringen innebär bland annat minst 1% i årlig relativ energibesparing. De senaste två åren har bolaget uppvisat mer

än 3% relativ energibesparing för den lettiska byggnad som uppmätts i de revisioner som utförts inom certifieringen. Som en del av hållbarhetsprogrammet planerar Evolution också att certifiera sina andra större studior. Den nya studion i Fort Mriehel, Malta som öppnade i början av 2020, förväntas certifieras 2021. Studion i Tbilisi, Georgien, som fortfarande byggs ut, förväntas bli certifierad när den är klar. Bolaget har SMART-mätare installerade i samtliga studior som tillåter övervakning av energiförbrukning på distans. Evolution bedriver även de mindre studiorna med samma principer för energiförbrukning som för de större anläggningarna.

Gällande skrivbordsbaserade anställda har Evolution videokonferenssystem som tillåter att de flesta möten kan utföras praktiskt taget var som helst, vilket kräver färre affärsresor. Detta underlättar även i arbetet att begränsa antalet anställda (främst koncernledningen och säljteam) som reser regelbundet som en del av deras arbete.



AKTIVITETER 2019

- Tillämpning av ISO 50001 i Lettland med fokus vid att:
 - Maximera energibesparingar i klimatskal till byggnader
 - Optimera HVAC:s energiförbrukning
 - Optimera produktionens energiförbrukning
 - Optimera kontorens energiförbrukningen
 - Förbättrad effektmätning.
- Fortsatt effektivitetsoptimering av studiointeriör genom design och teknisk innovation
- Förbättring av återvinningsprocessen för teknisk utrustning.

MÅNGFALD

AMBITION

Evolution ska tillhandahålla en inkluderande och respekterad arbetsplats där mångfald i alla dess former betraktas som en konkurrensfördel och en tillgång. Vi anser att kompetens, engagemang och prestation är det som betyder allra mest.

ÅTAGANDEN 2020

Löpande se över mångfalden i organisationens översta skikt.

Mångfald på arbetsplatsen är en förutsättning för Evolutions operativa förmåga. Bolagets kunder har olika språkkrav och att olika kulturer presenteras är en del av leveransen till slutanvändarna. För att framgångsrikt driva en stor verksamhet med flertalet kulturer och länder krävs både en variation gällande bakgrund och erfarenhet från bolagets ledare. Jämställdhets- och mångfaldsarbetet är därför en integrerad del av den dagliga verksamheten och en nyckelkomponent i bolagets affärsmässiga framgång som är synlig i alla aspekter av en anställning hos Evolution. För Evolution är mångfald en strategisk fördel och viktig tillgång.

Evolution erbjuder en inkluderande arbetsplats där varje individ bedöms utifrån dennes meriter och kvalifikationer. Bolaget är engagerade i att stödja lika rättigheter för alla våra anställda och att säkerställa att alla anställda har samma förutsättningar att utvecklas oavsett ålder, funktionshinder, etnicitet, kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, nationalitet, religion eller annat trossystem eller sexuell läggning. Utgångspunkten för all rekrytering och alla befordringar hos Evolution är att den som bäst uppfyller kvalifikationskraven blir anställd eller befordrad.

Initiativ för att skapa en arbetsplats som främjar lika möjligheter och mångfald är baserade på kunskapsfördelning. Bolaget har åtagit sig att vidta aktiva åtgärder för att ändra attityder och beteenden och utveckla och upprätthålla en arbetsmiljö som återspeglar medvetenhet och mottaglighet för individuella förmågor och uppskattning av kulturella variationer. Detta arbete styrs av de bolagets policy- och styrdokument inom området, inklusive uppförandekod, arbetsmiljöplan och jämställdhetsplan.

På global nivå i slutet av 2019 hade Evolution 43% kvinnliga anställda när man kombinerar roller på C-nivå och roller som rapporterar till C-nivåpositioner, exklusive assistentroller.

I form av chefspositionering i våra studior, är könsfördelningen helt jämn. När det gäller nationell representation innefattar roller på C-nivå och roller rapportering till C-nivå cirka 15% av det totala antalet nationaliteter representerade i bolaget i slutet av 2019.



AKTIVITETER 2019

- Urvalslista med kandidater för roller som rapporterar till C-nivå innehåller mer än ett kön och en nationalitet
- Främjande av interna karriärvägar
- Inkludera bolagets värderingar i utvärderingen av kvartalsvisa finansiella rapporter och affärsplaner.

ANSVARSFULLT SPELANDE

AMBITION

Evolution engagerar sig i att främja ansvarsfullt spelande samt att lyfta fram medvetenhet och tillhandahålla information och verktyg som kan användas för att förhindra spelmissbruk.

ÅTAGANDEN 2020

- 100 procent av nyanställda ska ha genomgått utbildning inom ansvarsfullt spelande inom den första månaden
- 100 procent av relevanta medarbetargrupper (kundtjänst) ska vartannat år ha genomgått utbildningsprogram i upptäckt av problemspelande och åtgärder mot detta
- Årlig ökning av rapporterade fall om misstänkt problemspelande till operatörer genom implementering av mer avancerad övervakningssystem (manuella och automatiska).

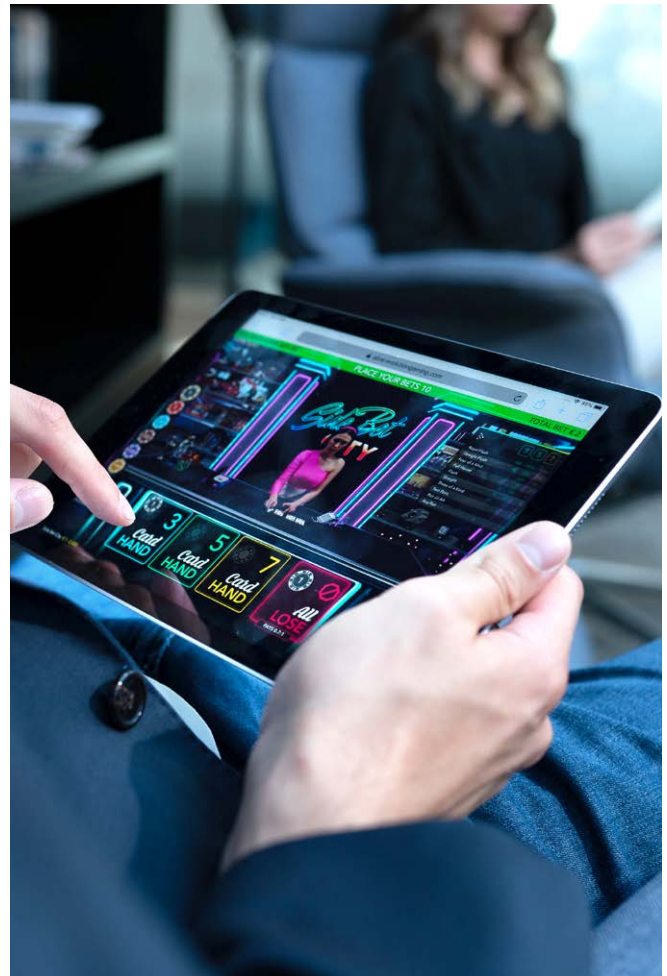
Evolution engagerar sig i att främja ansvarsfullt spelande samt att lyfta fram medvetenheten om spelproblem. Bolaget har omfattande erfarenhet av att arbeta tillsammans med regulatoriska organ i samband med etablering på nya marknader, där denna fråga ofta är högt prioriterad.

Även om Evolution som B2B-leverantör saknar en direkt affärsrelation med slutanvändarna vill bolaget att de får en positiv erfarenhet av produkterna, samtidigt som de är fullt medvetna om den sociala och finansiella risk som kan kopplas samman med spelrelaterade problem.

Evolution ställer krav på sina kunder via avtal att tillämpa rutiner för ansvarsfullt spelande, och utbildar relevanta personalkategorier i hur man upptäcker högriskbeteende och i andra frågor relaterade till ansvarsfullt spelande. Operatörerna kan också med tekniskt stöd från Evolution erbjuda spellimitier där slutanvändaren kan begränsa hur mycket pengar de kan spela för eller som mest förlora.

Evolution's avdelning för spelintegritet och risk består av cirka 80 personer. Alla bord, spel, transaktioner, volymer och spelmönster övervakas i realtid dygnet runt. Med tusentals samtidiga spelare och många miljoner spelsatsningar varje dag ställs höga krav på de interna processerna och systemen. En av de viktigaste strategiska målsättningarna är att erbjuda en säker spelmiljö utan att eftersätta spelupplevelsen.

Evolution donerar årligen pengar till Responsible Gambling Trust, en organisation som arbetar för att bekämpa spelberoende i Storbritannien. Bolaget vill också främja en ansvarsfull marknadsföring av live casino-spel och ställer sig bakom koden för spelreklam som tagits fram av brittiska branschorganisationen CAP (Committee of Advertising Practice).



AKTIVITETER 2019

- Lansering av moderatörer inom utvalda spel
- Lansering av automatiska övervakningssystem för chattfunktionen på utvalda spel
- Årlig donation till Responsible Gaming Trust
- Annonsering i enlighet med gällande kod för spelreklam.

ETISKA AFFÄRSMETODER

AMBITION

Evolution har åtagit sig att fullt ut följa sin uppförandekod och motverkar aktivt korruption i alla dess former, inklusive mutor och utpressning.

ÅTAGANDEN 2020

- Ingen kränkning av uppförandekoden
- Ingen kränkning av policyn för motverkande av korruption och mutor
- 100 procent slutförda bakgrundskontroller av kunder och stora leverantörer
- 100 procent av medarbetarna slutför utbildning i Evolutions uppförandekod under deras första månad som anställd
- 100 procent av skrivbordsbaserade medarbetare slutför utbildning i informationssäkerhet under deras första månad som anställd
- 100 procent av relevanta medarbetargrupper (så som kommersiella, juridiska och finansiella) slutför årlig återträning i motverkande av mutor och korruption.

Evolution stödjer och respekterar skyddet av mänskliga rättigheter. Genom bakgrundskontroller säkerställs att bolaget inte samarbetar med parter som bryter mot mänskliga rättigheter. Evolution åtar sig vidare att fullt ut efterleva arbetsrättsliga lagar och regler, lagar om avgifter och skatt samt arbetsmiljölager.

Evolution arbetar aktivt för att avstå från korruption i alla dess former, inklusive utpressning och mutor och har åtagit sig att följa de uppförandekoder som fastställs i Storbritanniens Bribery Act 2010, USA:s Foreign Corrupt Practices act samt applicerbara lagar och förordningar som motverkar korruption och mutor i de länder där företaget verkar.

Då Evolution inte hanterar några monetära flöden från slutanvändare, ligger det praktiska arbetet för att förhindra penningtvätt hos operatörerna. Oaktat detta är Evolution hängivet det globala arbetet att motverka penningtvätt och terrorfinansiering, och har etablerat processer för att förhindra att Evolutions produkter används för penningtvätt.

Alla spelaktiviteter övervakas dygnet runt (som beskrivet i avsnittet Ansvarsfullt spelande). Denna proaktiva metod gör att bolaget kan identifiera potentiella onormala aktiviteter och informera operatörerna. Detta ger i sin tur operatörerna

möjlighet att vidta omedelbara åtgärder för att förhindra att deras tjänst används för bedrägeri eller penningtvätt.

Spelsäkerhet är av högsta vikt för att upprätthålla Evolutions förtroende på marknaden. Evolution innehar en ISO 27001:2013-certifiering, den högsta ISO-standarden för IT-säkerhet. Certifieringsprocessen genomfördes i Lettland, då merparten av bolagets operativa verksamhet och plattform finns där, och bekräftar att Evolution framgångsrikt strukturerat sina processer på ett sätt som säkerställer konfidentialitet, integritet och tillgänglighet av information och data.

Evolutions verksamhet kräver ett globalt samordnat arbete gällande dataskydd och -sekretess. Evolution har implementerat processer för att efterleva Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2016/679 av den 27 april 2016 om skydd för fysiska personer med avseende på behandling av personuppgifter och om det fria flödet av sådana uppgifter ("GDPR"), samt andra applicerbara lokala lagar gällande dataskydd och -sekretess. Evolution har anställt en specialist inom dataskydd för att säkerställa efterlevandet av sådana lagar. Under 2019 rapporterades 11 incidenter gällande dataskydd, varav 2 rapporterades till datamyndigheterna.

AKTIVITETER 2019

- Implementering av koncernens policy för motverkan av pengatvätt och finansiering av terrorism
- Systematisk övervakning av alla spel för att upptäcka misstänkt spelaktivitet, med hjälp av unika lösningar som kombinerar automatiska och manuella insatser
- Tillämpning av Evolutions standardiserade upphandlingsprocess på koncernnivå, med ett godkännandekrav för inköp med flera lager.



REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Evolution Gaming Group AB, org. nr 556994-5792.

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2019 på sidorna 37-46 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm, 24 mars 2020
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström

Auktoriserad revisor



STYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

LEDNINGSGRUPP



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Evolution Gaming Group AB (publ) 556994-5792, "Evolution", får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2019 för koncernen och moderbolaget.

Verksamhet

Evolution utvecklar, producerar, marknadsför och licensierar fullt integrerade live casino-lösningar till speloperatörer. I live casino leder en croupier spelet från ett kasinobord som följs i realtid via videostreaming. Slutanvändarna, det vill säga spelarna, tar spelbeslut via sin enhet, till exempel dator, mobil eller läsplatta.

Evolution är en B2B-leverantör och bolaget, inklusive Ezugi, hade vid utgången av 2019 cirka 300 kunder inklusive en majoritet av de främsta internetbaserade speloperatörerna i Europa och USA samt ett antal landbaserade kasinon. Operatörerna marknadsför i sin tur produkterna till sina slutanvändare.

Evolutions live casino-plattform är unik i sitt slag och omfattar alla aspekter som en speloperatör behöver – från rekrytering och utbildning av croupierer och annan personal till sändning, produktion, övervakning, kundservice och uppföljning. Operatörerna erbjuder en helt skräddarsydd tjänst med stor anpassningsgrad såsom standard- och VIP-bord, kontroll över miljöns utseende och dedikerade croupiersteam. Bolaget har en bred portfölj av kärnspel som omfattar både klassiska bordsspel och nya innovativa kasinospel. Till dessa finns även olika spelderivat, det vill säga varianter på kärnspelen med nya tekniska lösningar och nytt innehåll.

Evolution har produktionsstudior i Riga, Lettland, Tbilisi, Georgien och Fort Mriehel, Malta, varifrån majoriteten av verksamheten bedrivs. Dessutom har bolaget studior i Atlantic City, USA och Vancouver, Kanada. Bolaget driver även platsbyggda studior hos landbaserade kasinon i Belgien, Rumänien, Storbritannien och Spanien. Koncernens moderbolag är beläget i Stockholm, Sverige.

Evolutions intäkter består av både rörliga och fasta ersättningar från bolagets kunder. Majoriteten av intäkterna kommer från provisionsavgifter, som beräknas som en procentuell andel av kundernas vinster som genererats via bolagets live casino-plattform. Provisioner ger Evolution en fördelaktig exponering mot den generella tillväxten på den europeiska live casino-marknaden. Utöver provisioner utgörs en signifikant del av bolagets intäkter av avgifter för dedikerade bord. Dessa faktureras de kunder som valt att tillhandahålla dedikerade bord för sina slutanvändare.

Affärsidé och vision

Evolutions affärsidé är att erbjuda speloperatörer på reglerade marknader en enastående och lokalanpassad live casino-tjänst till alla digitala plattformar. Bolagets mission är att göra speloperatörer framgångsrika och erbjuda en oslagbar spelupplevelse för deras slutanvändare. Bolagets vision är att vara den världsledande leverantören inom live casino.

Väsentliga händelser 2019

- Lansering av 10 nya spel inklusive nya titlar inom game show-kategorin
- Investeringar i studiokapacitet för att möta den globala efterfrågan på live casino
- Avtal med nya globala operatörer inklusive Flutter Entertainments varumärken Paddy Power och Betfair, Intralot, Stoiximan/Betano Group och Penn National i USA
- Förvärv av Ezugis live casino-verksamhet
- Styrelsen föreslår en utdelning om 0,42 EUR per aktie (0,24).

Marknad

Den europeiska live casino-marknaden utvecklades starkt under 2019 och hade enligt det oberoende institutet H2 Gambling Capital ett uppskattat värde på 2 159 MEUR (1 557) vid utgången på året. Den nordamerikanska live casino-marknaden hade ett uppskattat värde om 179,5 MEUR (126,9) vid utgången på året. Bakom utvecklingen ligger, liksom för den totala onlinespelmarknaden, tekniska framsteg och nya distributionskanaler, men även en stark efterfrågan från speloperatörerna och deras slutanvändare. Live casino har historiskt varit en tilläggsprodukt i operatörernas onlinekasinogränssnitt, men är idag en integrerad och strategiskt betydande produkt eftersom den ger stora möjligheter till varumärkesdifferentiering.

Bakom tillväxten för live casino finns också nya reglerade marknader. Eftersom spelarna där är mindre vana vid onlinespel finns generellt en lägre tillit till spel som bygger på slumpgenererad data. Med en mänsklig croupier som pratar det egna språket ökar förtroendet, och live casino har därför visat sig vara en bra ingångsprodukt när speloperatörerna lanserar sitt varumärke på nya marknader.

Även utvecklingen bland fysiska kasinon att expandera sitt erbjudande online har bidragit till den starka tillväxten för live casino.

Evolution har en ledande ställning bland live casinoleverantörer i Europa. Bolaget avser fortsätta stärka sin ledande position på marknaden med ett tydligt fokus på aktiviteter som främjar verksamheten och erbjudandet. Bolaget ser att den största tillväxten kommer ur en ökad andel liveintäkter av operatörernas totala kasinointäkter. De tre strategiska kärnområdena produktinnovation, kundoptimering och operativ förmåga anses vara av särskild vikt för att ytterligare vidga försprånget till övriga aktörer på marknaden och lägga en stabil grund för fortsatt tillväxt.

Nya avtal och kunder

Under 2019 tecknades avtal med bland andra Flutter Entertainments varumärken Paddy Power och Betfair, Intralot, Stoiximan/Betano Group och Penn National i USA. Utöver dessa slöts avtal med flertalet andra mindre operatörer och plattformar, samtidigt som många befintliga avtal utökades till att omfatta fler tjänster och bord.

Intäkter och resultat

Intäkter

Evolutions totala rörelseintäkter uppgick till 365,8 MEUR (245,4) under räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2019. Den positiva intäktsutvecklingen förklaras främst av ökade provisionsintäkter från både nya och befintliga kunder. Även intäkter från avgifter för dedikerade bord och miljöer har bidragit till ökningen som ett resultat av att fler kunder lanserat eller utökat skräddarsydda live casino-miljöer.

Kostnader och resultat

Totala rörelsekostnaderna uppgick till 208,3 MEUR (155,9). Bolagets personalkostnader ökade till 126,4 MEUR (97,7) och drevs framför allt av högre utgifter för personal i anslutning till lanseringen av nya bord i bolagets studior.

Av- och nedskrivningar uppgick till 25,5 MEUR (18,2), där ökningen främst förklaras av expansion av bolagets studior. Övriga rörelsekostnader ökade till 56,4 MEUR (40,1) och drevs av kostnader för lokaler, förbrukningsutrustning samt kommunikation. Rörelseresultatet för året uppgick till 157,5 MEUR (89,5) med en rörelsemarginal om 43,1 procent (36,5).

Finansiella poster hade endast marginell inverkan på resultatet och uppgick till -0,2 MEUR (-0,2).

Koncernens effektiva skattesats för året uppgick till 4,8 procent (6,6). Den effektiva skattesatsen påverkas främst av i vilka av de jurisdiktioner där Evolution bedriver verksamhet som resultatet genereras, vilket kan variera mellan rapporterade perioder. Årets resultat uppgick till 149,7 MEUR (83,5).

Investeringar

Den 9 januari 2019 förvärvade Evolution live casino-leverantören Ezugis verksamhet (bestående av fem legala enheter) för en köpeskilling om 12 MUSD, med en möjlig tilläggsköpeskilling om maximalt 6 MUSD. För mer information, se även Not 25.

Koncernens investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 11,2 MEUR (15,3) under 2019. Investeringar i immateriella tillgångar avser nyutveckling av spel samt tekniska förbättringar i plattformen såsom ny funktionalitet. Utvecklingsprojekten under året avsåg bland annat utveckling av nya spel som kommer att lanseras 2020 samt innehållsrättigheter.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 19,0 MEUR (17,9). Investeringar i materiella anläggningstillgångar utgörs främst av ny studioyta och -lokaler, nya spelbord, servrar och annan datorutrustning för att kunna möta nya tekniska krav samt bibehålla kapacitet och prestanda i samband med nya plattformslanseringar.

Investeringar har även skett i datorutrustning för att möta den organisatoriska expansionen samt studioutrustning i bolagets produktionsstudior.

Likvida medel, finansiering och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 175,8 MEUR (100,0) under året. Ökningen utgörs främst av ett förbättrat resultat. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -42,5 MEUR (-31,6). Beskrivning av investeringsverksamheten framgår av avsnittet Investeringar ovan. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -36,1 MEUR (-32,6) och utgjordes i huvudsak av överföring till aktieägarna. Likvida medel uppgick till 182,5 MEUR (85,0) vid årets utgång.

Anställda

Den 31 december 2019 hade Evolution 7 828 (5 847) anställda, motsvarande 5 554 (4 319) heltidstjänster. Det genomsnittliga antalet heltidstjänster uppgick till 4 894 (3 529) för helåret.

Moderbolaget

Moderbolaget är ett holdingbolag som bildades i december 2014. Rörelseintäkterna för helåret 2019 uppgick till 7,1 MEUR (6,2) och kostnaderna till 6,8 MEUR (6,0). Rörelseresultatet uppgick till 0,2 MEUR (0,2). Periodens resultat uppgick till 99,5 MEUR (74,8). Moderbolagets likvida medel uppgick till 1,1 MEUR (0,5) vid utgången av året och eget kapital uppgick till 343,6 MEUR (275,7). Inga väsentliga investeringar har skett i immateriella eller materiella tillgångar.

Under året har bolaget erhållit utdelning från dotterbolaget på Malta uppgående till 100,0 MEUR (75,0).

Risikfaktorer

Evolutionens verksamhet är utsatt för vissa risker som kan påverka resultatet eller den finansiella ställningen i olika omfattning. Dessa kan indelas i bransch- och verksamhetsrelaterade risker, hållbarhetsrisker samt finansiella risker. Vid bedömning av koncernens framtida utveckling är det av vikt att, vid sidan av eventuella möjligheter till resultatutväxt, även beakta riskfaktorerna. Riskfaktorerna är inte sammanställda i ordning eller betydelse eller potentiell inverkan på koncernens intäkter, resultat och finansiella ställning. De ska heller inte ses som uttömmande utan utgör risker som är applicerbara på Evolution och som övervakas och utvärderas av företagsledningen. Vidare är riskerna inte de enda risker koncernen kan komma att utsättas för. Det är möjligt att bolaget inte är medvetet om vissa risker. De finansiella riskerna beskrivs i not 23 Finansiell riskhantering.

Politiska beslut och andra legala aspekter

Evolution genererar huvuddelen av sina intäkter genom att licensiera och tillhandahålla sin programvara och teknik till speloperatörer. Därför är koncernens verksamhet i stor utsträckning beroende av de lagar och bestämmelser som gäller för tillhanda hållande av speltjänster. Dessa lagar och bestämmelser är komplicerade och varierar mellan olika jurisdiktioner. De är även föremål för förändringar då olika jurisdiktioner reglerar, avreglerar och/eller omreglerar spelbranschen. Direkta tvångsåtgärder kan komma att vidtas mot någon av koncernens medlemmar eller mot någon av dess ledande befattningshavare eller styrelseledamöter, särskilt i fall då tillhandahållandet av koncernens tjänster till en speloperatör är centralt för den underliggande speltransaktionen. Om någon av dessa händelser inträffar skulle detta kunna ha en väsentlig negativ inverkan på Evolutionens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Även om många jurisdiktioners lagar och regler rörande spel inte specifikt gäller för licensgivare av spelprogramvara har vissa jurisdiktioner försökt reglera eller förbjuda tillhandahållandet av sådana tjänster. Även om Evolution för närvarande innehar alla licenser och tillstånd som bedömts vara nödvändigt för att kunna bedriva sin verksamhet är nationella lagar för spelverksamhet föremål för granskning och förändring i flera europeiska länder. Bolaget kan direkt eller indirekt bli föremål för dessa lagar i den mån det tillhandahåller tjänster till kunder som är föremål för dessa lagar. Förändringar i olika jurisdiktioners regelverk kan inverka på koncernens verksamhet eftersom dessa förändringar kan leda till ett ökat antal marknadsaktörer och konkurrenter, leda till att kunder förlorar sina licenser och tillstånd att driva verksamhet i dessa jurisdiktioner eller bryta upp monopolistiska speloperatörer, vilket kan inverka på koncernens underliggande avtalsrelationer.

Vidare har många jurisdiktioner inte uppdaterat sina lagar för att omfatta tillhandahållandet av speltjänster från utlandet och det är möjligt att domstolarna tolkar äldre lagstiftning på ett ofördelaktigt sätt eller kommer fram till att koncernens

aktiviteter och/eller kunder är olagliga. En domstol eller tillsynsmyndighet kan till exempel bestämma att viss utrustning ska finnas inom den jurisdiktion där produkterna eller tjänsterna erbjuds. Detta kan inverka avsevärt och negativt på Evolutionens och dess kunders verksamhet.

Dessutom har flera länder i Europa introducerat, eller håller på att introducera, nya bestämmelser för onlinespel som kommer att kräva att speloperatörerna, och i vissa fall även leverantörerna, har exempelvis landspecifika licenser, betalar spelskatt, bedriver verksamheten från en landsdomän och rapporterar spelstatistik i syfte att möjliggöra tillsyn av operatörerna (och slutanvändarna). Även om Evolution följer regelverkens utveckling kan lagstiftningen komma att tolkas på ett ofördelaktigt eller oväntat sätt. Om tillsyns- eller tvångsåtgärder vidtas mot någon av Evolutionens kunder är det möjligt att myndigheterna fryser eller spårar koncernens intäkter från dessa kunder, även om ingen del av koncernen blir part i några rättsliga åtgärder mot dessa kunder. Det är möjligt att vissa slutanvändare som följd av detta får problem med att överföra medel till och från vissa jurisdiktioner, vilket kan inverka på betalningar till speloperatörer och därmed till Evolution.

Förutom lagar och bestämmelser för spelverksamhet omfattas Evolution av ett stort antal varierande lagar och myndighetskrav. Koncernen måste till exempel följa lagar som gäller åtgärder mot penningtvätt, marknadsmissbruksregleringar, regleringar om dataskydd och integritet (inklusive GDPR) och måste på vissa marknader dela data om insatser och andra transaktioner med lokala tillsynsmyndigheter. Efterlevnaden av dessa lagar och bestämmelser är komplicerad och dyr. Om bolaget inte efterlever eller inte anses efterleva någon av dessa andra lagar och myndighetskrav kan detta leda till sanktioner. Om Evolution underlåter att följa dessa andra lagar och myndighetskrav kan detta ha en väsentlig negativ inverkan på verksamhet, finansiell ställning och resultat.

Tillståndspliktig verksamhet

Evolution har erhållit och är, med beaktande av vilket slags programvara, tjänster och teknik koncernen tillhandahåller, beroende av att upprätthålla sina licenser, tillstånd och certifieringar i flera olika jurisdiktioner och kan i framtiden komma att behöva erhålla licenser, tillstånd och/eller certifieringar i andra jurisdiktioner. Om någon av dessa skulle dras in eller inte förnyas på motsvarande villkor (t.ex. om det föreligger förändringar vad beträffar den utrustning som ska placeras lokalt) är det möjligt att bolaget inte kan fortsätta att bedriva sin verksamhet och erbjuda tjänster i vissa jurisdiktioner. Dessutom är det möjligt att Evolution, i den mån bolaget inte kan erhålla nödvändiga licenser och/eller certifieringar i jurisdiktionerna, särskilt vad beträffar jurisdiktioner som befinner sig i eller helt består av nyligen reglerade marknader, inte kan följa kunderna in i dessa jurisdiktioner och nyligen reglerade marknader. I så fall kan kunderna komma att vända sig till konkurrenter som har

licenser, tillstånd och/eller certifieringar i dessa jurisdiktioner eller kan få licenser eller tillstånd eller bli certifierade innan Evolution. Om bolaget inte lyckas förnya eller erhålla dessa licenser eller certifieringar skulle detta kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Evolution's kunder är verksamma inom en reglerad bransch där lagar och regler är under kontinuerlig förändring. Olika jurisdiktioner har anpassat sina marknader genom att börja använda regelverk och licensieringskrav. Förutom att bolagets kunder måste följa lokala lagar som gäller den allmänna näringsverksamheten är det möjligt att de även måste anpassa sig till nya licensieringsregler och villkor, till exempel kravet att upprätta användargränssnitt för data i realtid för lokal tillsynsmyndighet eller att betala retroaktiva skatter som en förutsättning för att få en licens för verksamheten inom en viss jurisdiktion. Om bolagets kunder avhåller sig från att gå in på de nyligen reglerade marknaderna eller beslutar sig för att träda ut från marknader där de för närvarande bedriver verksamhet, på grund av ändringar i det lokala regelverket eller licenssystemet, kan bolagets tillväxtstrategi och kundbas påverkas negativt.

Driftstörningar och IT-intrång

Evolution's möjlighet att tillhandahålla sin programvara till speloperatörerna är beroende av dess systems integritet, tillförlitlighet och operativa prestanda. Det är möjligt att IT systemen inom koncernens verksamheter eller systemen hos leverantörer eller partners, drabbas av störningar av skäl som ligger utom bolagets kontroll. Det kan dessutom förekomma tekniska utmaningar då nya produkter och tjänster tas i bruk.

Vilken som helst av dessa störningar kan leda till att kunderna framställer krav på koncernen eller kan på annat sätt inverka negativt på koncernens förmåga att sälja produkter och tjänster till sina kunder genom exempelvis minskat förtroende. Eventuella avbrott i system kan ha en negativ inverkan på kvaliteten för de produkter och tjänster Evolution erbjuder och som en följd härav även på efterfrågan från kunder och slutanvändare. Koncernens framgång är delvis beroende av att den tillhandahåller säkra produkter och tjänster till kunderna för deras slutanvändares användning.

Intrångsförsök kan göras av olika kombinationer av kunder, slutanvändare, anställda och andra. Koncernens IT-system har ISO-certifiering (27001:2013) och förmågan att övervaka och garantera kvaliteten och integriteten för Evolution's produkter och tjänster granskas och utvärderas kontinuerligt.

Slutanvändare

Även om Evolution inte direkt tillhandahåller sina tjänster till slutanvändare är det möjligt att personer som spelar live casino hos en operatör via bolagets plattform skulle kunna dra bolaget inför rätta i dess egenskap av utvecklare och möjliggörare av spel. Trots att sådana krav mot Evolution sannolikt kommer att avfärdas är det möjligt att de medför

kostnader och minskar tilliten till koncernen eller kan inverka på dess kunder.

Beroende av nyckelpersoner och kompetent personal

De flesta av Evolution's anställda driver, organiserar och övervakar verksamheten vid spelbord. Ungefär 80 procent av koncernens heltidsanställda arbetar som värdar och croupier vid borden. Dessa anställda har språk-, croupier- och andra färdigheter som är nödvändiga för den dagliga driften av verksamheten. Evolution eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare och investerar kraftigt i utbildning och utveckling av personal. I den löpande verksamheten upplever bolaget personalomsättning avseende medarbetare som arbetar vid borden, och en sådan omsättning kan ibland vara betydande. Förlust av ett betydande antal anställda eller någon nyckelanställd eller en ökning av kostnader för koncernen om den vill behålla dessa anställda eller anställa och lära upp ny personal skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Evolution's verksamhet är dessutom beroende av ett antal nyckelpersoner, högre chefer och personer med specialiserad sakkunskap. Dessa nyckelpersoner har etablerat goda relationer med marknadsaktörerna och har en grundlig förståelse för den komplexa miljö där koncernen är verksam. Därför spelar dessa nyckelpersoner en central roll för en lyckad utveckling av Evolution's verksamhet. Om någon av dessa nyckelpersoner avslutar sin relation med koncernen, eller väsentligt ändrar eller reducerar sina roller inom koncernen, är det möjligt att Evolution inte i god tid kan hitta yrkeskunniga ersättare eller tjänster som kan bidra på motsvarande sätt till verksamheten.

Beroende av större kunder

Under 2019 bidrog de fem viktigaste kunderna (räknat i genererade intäkter) med 27 procent av Evolution's intäkter. Koncernens intäkter från dessa fem kunder kan påverkas negativt om någon av dessa kunders affärer försämras eller minskar eller om en eller flera av dessa kunder väljer att använda en av bolagets konkurrenter för sina live casinolösningar. Minskningen i intäkter genererade från, eller förlust av, en eller flera av dessa fem kunder skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Motpartsrisk

Evolution är utsatt för motpartsrisk, främst risken för att operatörer ställer in betalningar. Även om koncernen undersöker nya kunders kreditvärdighet och man historiskt sett haft få betalningsinställelser från sina befintliga kunder, är det möjligt att andelen inställelser från kunderna kan öka i framtiden. Risken kan särskilt komma att öka om Evolution utvidgar verksamheten till nya marknader, där kunderna har lägre finansiell stabilitet. Eventuella inställda betalningar skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Konkurrens

Evolution bedriver sin verksamhet inom en konkurrensutsatt bransch. Konkurrensen förväntas fortsätta att öka när nya live casino-operatörer träder in på marknaden och nuvarande operatörer förbättrar och utvidgar sina produkt- och tjänsteerbjudanden. Om Evolution inte kan konkurrera på ett effektivt sätt kan detta medföra förlust av kunder och en oförmåga att locka nya kunder, vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. Bolagets målsättning är att stärka sin ledande ställning på marknaden och behålla befintliga samt attrahera nya kunder genom att vidareutveckla sin framgångsrika live casinoplattform och fokusera på ett antal områden som bedömts vara av strategisk vikt för fortsatt tillväxt.

Immateriella rättigheter

Evolutions förmåga att konkurrera på ett effektivt sätt är bland annat beroende av dess förmåga att skydda, registrera och hävda sina immateriella rättigheter. Koncernen riskerar även att dess användning av immateriella rättigheter, särskilt rättigheter som rör programvara, gör intrång på någon utomståendes immateriella rättigheter. De kostnader som följer av att Evolution vidtar eller försvarar sig mot eventuella rättsliga åtgärder vid intrång kan bli betydande, oavsett om kravet är berättigat eller oberättigat. Det är möjligt att ett misslyckat resultat leder till att bolaget måste betala royalties och skadestånd och/eller att bolaget måste sluta använda immateriella rättigheter som inkräktar på andras rättigheter eller tillämpningar av sådana immateriella rättigheter. Koncernen är även beroende av know-how och affärshemligheter och strävar efter att skydda denna information genom att till exempel upprätthålla sekretessavtal med anställda, konsulter och partners.

Det är emellertid inte möjligt att säkerställa ett fullständigt skydd mot otillåten distribution av information och konkurrenter och andra kan få åtkomst till denna information, vilket kan leda till att den minskar i värde eller att konkurrenterna får en fördel, vilket i sin tur skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Aktien och ägare

Information om Evolutions aktie och ägarstruktur finns tillgänglig på sida 35.

Riskhantering

Evolution är utsatt för risker relaterade till penningtvätt och bedrägeri från kundernas, slutanvändarnas och utomstående parters sida, samt för att operatörer och slutanvändare handlar i maskopi med varandra. Koncernen använder interna kontrollsystem och har etablerat sitt huvudsakliga operativa kontrollcenter i Lettland. Centret övervakar transaktioner, volymer och mönster, men det är möjligt att systemen inte alltid lyckas skydda mot penningtvätt och bedrägeri. I den mån systemen inte lyckas skydda mot penningtvätt eller bedrägeri, eller om Evolution inte lyckas följa tillämpliga

bestämmelser, kan koncernen eller dess styrelseledamöter bli föremål för straff eller förvaltnings- och civilrättsliga böter och kan direkt drabbas av förlust eller indragande av koncessioner och licenser, verksamhetsförbud, eller förlora kundernas tillit. Allt som anges ovan skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. Vidare krävs effektiva interna kontroller för att Evolution ska kunna tillhandahålla pålitlig, finansiell information och kunna hindra bedrägerier på ett effektivt sätt. Även om koncernen använder rutiner och ett system med interna kontroller för bedömning av interna risker och koncernens riskkommitté möts kvartalsvis för att diskutera och vidta åtgärder mot möjliga risker, är det möjligt att man inte kommer att lyckas hantera interna risker eller identifiera områden som behöver förbättras vid de interna kontrollerna.

Skattesituation

Evolution bedriver huvudsakligen sin verksamhet genom Dotterbolag som är aktiva på de geografiska marknader där koncernen är verksamt. Verksamheten, inklusive koncerninterna transaktioner, bedrivs i enlighet med bolagets tolkning av gällande lagar, skatteavtal och andra bestämmelser som gäller skatter och skattemyndigheternas praxis i vederbörande jurisdiktion.

Evolution har erhållit råd av oberoende skatterådgivare i denna fråga, men det finns en risk för att skattemyndigheterna i vederbörande land kan fatta beslut som skiljer sig från koncernens tolkning och råden den fått av de oberoende skatterådgivarna. Dessutom kan koncernens tolkning av gällande lagar, skatteavtal, bestämmelser och förvaltningspraxis vara felaktig och dessa regler kan ändras, möjligtvis med retroaktiv effekt (särskilt vad beträffar momsstiftningen i Malta och rätten för företag att dra av moms). Vidare har bolaget fått information om att, om en person som är permanent bosatt och har hemvist på Malta skulle förvärva 5 procent eller mer av bolaget, och trots att bolagets rätt till skatteåterbäring på Malta inte bör vara begränsad, kan vissa maltesiska skyldigheter att innehålla källskatt aktualiseras avseende vinstutdelningar som hänförs till sådana personer. Lagändringar eller beslut från skattemyndigheter kan försämra Evolutions aktuella, framtida eller tidigare skattemässiga ställning vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Evolutions framtida utveckling beror främst på utvecklingen av live casino-marknaden. Evolutions mål på medellång till lång sikt är att växa snabbare än den totala europeiska live casino-marknaden.

Förslag till beslut om vinstdisposition

Styrelsen föreslår årsstämman 2020 att besluta om överföring till aktieägarna om 76 139 585 (43 164 452) euro, motsvarande 0,42 (0,24) euro per aktie.

Till bolagsstämmans förfogande finns följande vinstmedel

Överkursfond	243 577 075
Årets resultat	99 453 475
Summa	343 030 550

Styrelsen föreslår följande disposition

Till aktieägarna utdelas	
0,42 euro per aktie (181 284 725 x 0,42), totalt*	76 139 585
Till nästa år balanseras	266 890 966
Summa	343 030 550

*Borträknat de 338 000 aktier som innehas av bolaget självt.

- Företaget har under perioden 16 mars 2020 – 17 mars 2020 återköpt sammanlagt 338 000 egna aktier inom ramen för det återköpsprogram som styrelsen har infört i syfte att anpassa och förbättra Evolutions kapitalstruktur genom att minska kapitalet och därigenom skapa ytterligare värde för aktieägarna.

Styrelsens yttrande avseende föreslagen vinstutdelning

Med hänvisning till ovanstående och vad som övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att en allsidig bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital samt moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

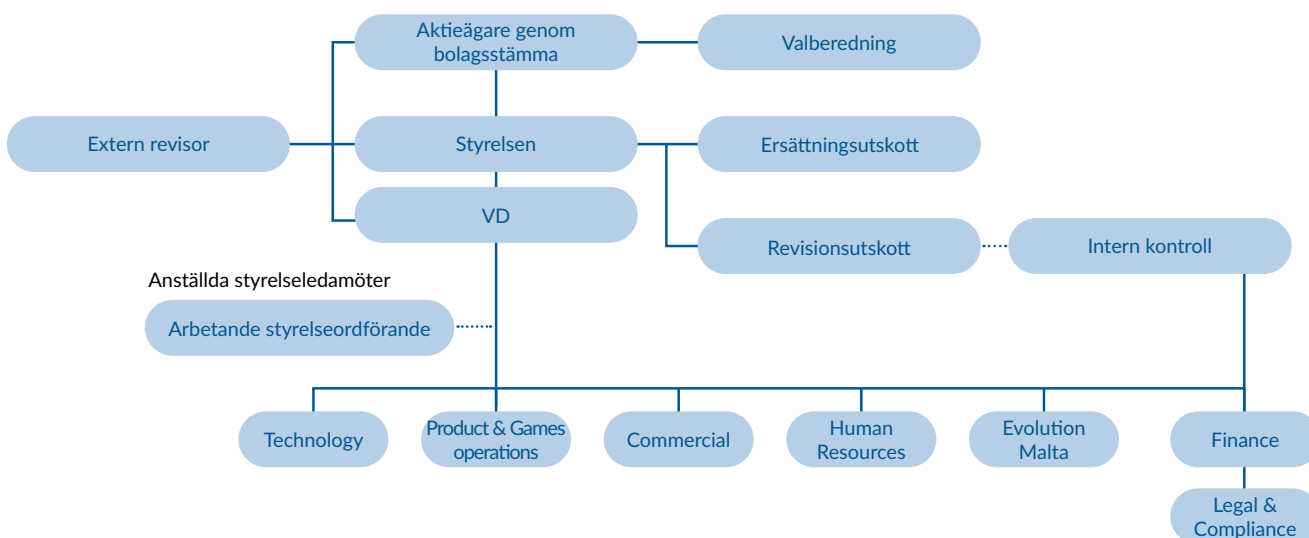
Händelser efter balansdagen

- 12 nya spel lanserade på ICE London (International Casino Exhibition) Gaming Fair 2020
- Extra bolagsstämma hölls den 16 januari – beslutades om incitamentsprogram och bemyndigande för styrelse att besluta om emission av aktier, teckningsoptioner och konvertibla skuldebrev. Se även Note 22 och Bolagsstyrningsrapporten
- Koncernens och moderbolagets ställning per 31 december 2019 samt resultatet av verksamheten för verksamhetsåret 2019 framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, förändring i eget kapital, bokslutskommentarer och noter
- Spridningen av Coronavirus påverkar samhällen och företag över hela världen. Finansiella effekter är svåra att kvantifiera i detta tidiga skede. Evolution sysselsätter över 8 000 personer och de flesta av våra spel kräver personal på plats i studion för att driva spelet. Evolutions risker inkluderar personalbrist på grund av ökad sjukfrånvaro eller statliga restriktioner för att resa till och från arbetsplatsen. I och med våra produkters digitala karaktär påverkar inte myndigheters restriktioner för människors rörlighet i samhället hur operatörer och spelare kan komma åt våra produkter

Bolagsstyrningsrapport

Evolution Gaming Group AB (publ) ("Evolution") är ett publikt svenskt aktiebolag som bildades i december 2014 och är noterat på Nasdaq Stockholm. Evolution efterlever samtliga tillämpliga författningar och regler, inklusive svensk aktiebolagslag, EU:s marknadsmissbruksförordning, Svensk Kod för Bolagsstyrning ("Koden") samt Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Aktuell Kod finns på kollegiet för svensk bolagsstyrnings hemsida www.bolagsstyrning.se.

Evolutions modell för bolagsstyrning



Ägande och rösträtt

Aktiekapitalet i Evolution uppgick vid utgången av 2019 till 544 868 175 EUR, fördelat på totalt 181 622 725 aktier med ett kvotvärde om 0,003 EUR. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt (en per aktie) och andel av bolagets kapital och vinst. Antalet kända aktieägare uppgick den 31 december 2019 till 17 860. Bolagets största ägare var vid samma tidpunkt Richard Livingstone med 16,4 procent av aktiekapital och röster, och Jens von Bahr samt Fredrik Österberg (genom Österbahr Ventures AB) med 15 procent av aktiekapital och röster.

De tio största aktieägarna representerade 54,2 procent av aktiekapitalet och rösterna. Ytterligare information om bolagets aktie och aktieägare presenteras i avsnittet "Evolutions aktie" på sidan 34 samt på bolagets webbplats.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Evolutions högsta beslutande organ där aktieägarna utövar sitt inflytande över bolaget. Alla aktieägare som är registrerade i bolagets avstämningsregister och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Bolagets årsstämma hålls under våren. Dag och plats offentliggörs senast i samband med tredje delårsrapporten.

Information om hur en aktieägare kan få ett ärende behandlat på årsstämman för kommande år, och när en sådan begäran senast måste ha inkommit publiceras på bolagets webbplats senast vid tredje delårsrapportens offentliggörande. Kallelse till årsstämma offentliggörs senast fyra veckor innan stämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Bolaget annonserar i Dagens Industri att kallelse har skett.

Några av årsstämmans obligatoriska uppgifter är att besluta om:

- Fastställande av resultat- och balansräkning
- Vinstdisposition och utdelning
- Ansvarsfrihet åt styrelse och den verkställande direktören
- Val av styrelse och revisor
- Fastställande av styrelse- och revisorsarvoden
- Valberedning.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet av avgivna röster. I vissa beslutsfrågor föreskriver dock aktiebolagslagen att förslag ska godkännas av en högre andel av de på stämman avgivna rösterna. Extra bolagsstämma kan hållas när det är påkallat.

Årsstämma 2019

Årsstämman 2019 hölls den 26 april 2019 på Strandvägen 7A i Stockholm. På stämman var 63,57 procent av samtliga aktier och röster representerade. Vid stämman närvarade en majoritet av bolagets styrelseledamöter, bolagets revisor och verkställande direktör. Styrelseordförande Jens von Bahr kunde, på grund av förhinder, inte närvara vid årsstämman 2019 vilket redovisas som en avvikelse från 1.2 i Koden.

Utöver beslut i sedvanliga frågor beslöt årsstämman att bemyndiga styrelsen att besluta om återköp och överlåtelse av bolagets egna aktier i enlighet med vissa angivna villkor. Vidare beslöt årsstämman att dela upp varje befintlig aktie i fem aktier (5:1) och, som en konsekvens därav, att ändra bolagsordningen vad avser gränserna för antalet aktier i bolaget. Protokoll från stämman liksom övrigt underlag från mötet finns tillgängligt på bolagets webbplats.

Årsstämma 2020

Årsstämman 2020 äger rum den 24 april 2020 klockan 14:00 på Strandvägen 7A i Stockholm. Kallelse till stämman framgår av bolagets webbplats där även erforderliga dokument såsom beslutsunderlag finns tillgängligt inför stämman.

Valberedning

Årsstämman beslutar hur valberedningen ska utses. Vid årsstämman 2019 beslutades att styrelseordföranden ska kontakta de tre röstmässigt största aktieägarna baserat på Euroclear Sweden AB:s förteckning över registrerade aktieägare per den sista bankdagen i augusti. De tre största aktieägarna ska erbjudas möjlighet att utse varsin representant, att jämte en av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolagets ledning utgöra valberedning. Om någon av dessa aktieägare väljer att avstå från sin rätt att utse en representant övergår rätten till den aktieägare som, efter dessa aktieägare, har det största aktieägandet.

Valberedningens uppgift är att inför stämman avlägga förslag avseende:

- Ordförande vid stämman
- Antal styrelseledamöter
- Styrelse och styrelseordförande
- Styrelsearvode
- Eventuell ersättning för utskottsarbete
- Revisorer och revisorsarvode om beslut ska fattas om detta
- Process för inrättande av nästa valberedning.

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och på bolagets webbplats. Valberedningens mandatperiod löper till dess att ny valberedning utsetts enligt beslut om inrättande av ny valberedning vid årsstämman 2020.

Ledamot	Utsedd av	Oberoende i förhållande till bolagets ledning	Andel av röster per 2019-12-31
Ian Livingstone	Richard Livingstone	Ja	16,4%
Peter Ihrfelt (ordförande)	Österbahr Ventures AB	Ja	15%
Mats Holmer	Joel Citron	Ja	1%
Cecilia Lager	Styrelsen i Evolution Gaming Group AB (publ)	Ja	—

Styrelsen

Styrelsens ansvar och uppgifter

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning av dess angelägenheter och ska verka i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Bland styrelsens obligatoriska uppgifter ingår bland annat att fastställa bolagets övergripande mål och strategi, utvärdera den verkställande direktören, säkerställa att det finns system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som verksamheten är förknippad med, att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets regelefterlevnad samt att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Instruktioner och policyer

Styrelsen ser över och fastställer årligen bl. a. följande instruktioner och policyer:

- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktion för verkställande direktören
- Arbetsordning för revisionsutskottet
- Arbetsordning för ersättningsutskottet
- Uppförandekod (Code of Conduct)
- Hållbarhetspolicy.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma och ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter och inga suppleanter.

Bolagsstämman beslutar det exakta antalet ledamöter. Vid årsstämman 2019 valdes Jens von Bahr (ordförande), Joel Citron, Jonas Engwall, Cecilia Lager, Ian Livingstone och Fredrik Österberg till ledamöter av styrelsen. För mer information om respektive styrelseledamot se sid 64.

Jens von Bahr är utöver att vara styrelseledamot också anställd i bolaget som arbetande styrelseordförande. Han är inte del av bolagsledningen. Jens von Bahr ska, utöver och skilt från sitt uppdrag som styrelseordförande, fokusera på strategiska frågor och formulera och exekvera koncernens framtida tillväxtplaner i samarbete med koncernens ledningsgrupp, kunder och aktieägare. Såsom en av koncernens grundare besitter Jens von Bahr en särskild insikt i verksamheten och live casino-branschen och de marknader där koncernen verkar eller kan komma att verka. Vidare har han långvariga och värdefulla relationer till kunder och

affärspartners. Att få tillgång till denna erfarenhet på både styrelsenivå och i den löpande verksamheten är således till nytta för bolaget och dess aktieägare.

Som anställd rapporterar den arbetande styrelseordföranden till bolagets verkställande direktör. Arbetsfördelningen mellan den verkställande direktören och den arbetande styrelseordföranden är väl reglerat i styrelsens arbetsordning och bolagets instruktioner för den verkställande direktören. Jens von Bahr erhåller inte någon ersättning för sina uppdrag som styrelseledamot i bolaget. Såsom kommunicerat i samband med noteringen av bolaget på Nasdaq Stockholm i juni 2017 förväntar sig bolaget att Jens von Bahrs anställning kommer utvärderas på sikt men intentionen är att hans anställning som arbetande styrelseordförande ska fortsätta efter årsstämman 2020.

Fredrik Österberg var fram till april 2018 anställd av bolaget som Group Chief Strategy Officer.

Ledamot	Arvoden och lön ¹⁾			Oberoende ³⁾	Närvaro ²⁾		
	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Lön		Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Jens von Bahr	N/A	N/A	SEK 4 200 000	Nej/Nej	12	N/A	N/A
Joel Citron	EUR 30 000	N/A	N/A	Ja/Ja	13	4	2
Jonas Engwall	EUR 30 000	N/A	N/A	Ja/Ja	13	4	2
Cecilia Lager	EUR 30 000	N/A	N/A	Ja/Ja	12	N/A	N/A
Ian Livingstone	EUR 30 000	N/A	N/A	Ja/Nej	14	N/A	2
Fredrik Österberg	EUR 30 000	N/A	N/A	Nej/Nej	14	3	N/A

1. Arvoden avser fastställda belopp av årsstämman 2019. För styrelseledamöter som är eller har varit anställda avses årslön.
2. Närvaro avser möten under räkenskapsåret 2019.
3. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning/till de största aktieägarna.

Oberoende

Antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget är fyra (67 procent) och antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende till bolagets större ägare är tre (50 procent). Ian Livingstone är inte oberoende i förhållande till större aktieägare då han är nära släkt med bolagets största ägare Richard Livingstone, som äger cirka 16,4 procent av aktierna och rösterna i bolaget. Jens von Bahr och Fredrik Österberg äger tillsammans cirka 15 procent av aktierna och rösterna i bolaget (genom Österbahr Ventures AB) och är därför är inte oberoende i förhållande till större aktieägare. Då Jens von Bahr är anställd av bolaget som arbetande styrelseordförande och Fredrik Österberg har varit anställd under de senaste tre åren är de inte heller oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning.

En styrelseledamot får ej delta i beslut där intressekonflikt kan föreligga. Detta omfattar bland annat beslut gällande avtal mellan en styrelseledamot och bolaget, avtal mellan bolaget och tredje part där styrelseledamoten har materiellt intresse som kan utgöra intressekonflikt för bolaget samt avtal mellan bolaget och juridisk person som styrelseledamoten representerar.

Arbetsordning och styrelsemöten

Styrelsens arbete regleras, förutom av lagar och rekommendationer, av dess arbetsordning. Arbetsordningen har antagits av styrelsen och omfattar instruktioner kring bland annat styrelsemöten och dess innehåll, arbetsfördelningen inom styrelsen och informationsgivning till styrelsen.

Styrelsens ordförande 2019

Styrelsens ordförande utses av årsstämman. Jens von Bahr utsågs till styrelsens ordförande vid årsstämman 2019 för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Jens von Bahr är arbetande styrelseordförande vilket innebär att han är anställd i bolaget. Se avsnitt Styrelsens sammansättning på sida 58 för mer information om innebörden av denna anställning.

Ordförandens uppgift är att organisera styrelsens arbete så att det bedrivs effektivt och skapar förutsättningar för att på bästa sätt fullgöra styrelsens åtaganden.

Styrelsens arbete 2019

Under 2019 har styrelsen hållit 14 sammanträden varav ett konstituerande, tre för fastställande av delårsrapport och ett för fastställande av bokslutskommuniké. Styrelsen var fulltalig vid alla möten utom fyra. För ytterligare information se tabellen på sidan 58.

Alla sammanträden har följt en agenda som vid tillämpliga punkter behandlats med dokumentation som tillhandahållits ledamöterna inför mötena. Vid sammanträdena närvarar, som huvudregel, också bolagets chefsjurist som sekreterare, bolagets verkställande direktör samt bolagets finansdirektör (CFO).

Den verkställande direktören uppdaterar vid varje möte övriga styrelsen om den operativa och finansiella utvecklingen i bolaget. Därutöver deltar vid behov olika ledande befattningshavare samt revisor för presentationer av olika sakfrågor. Huvudpunkter för styrelsemöten 2019 har varit frågor gällande godkännande av affärsplan och budget, koncernpolicyer, årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter.

Huvudsakliga punkter vid styrelsemöten 2019:

- **Februari**
Fastställande av bokslutskommuniké 2018
- **Mars**
Bolagets revisor deltog vid del av mötet utan närvaro av verkställande direktör eller annan person från bolagsledningen
Godkännande av årsredovisning för 2018
Utvärdering av styrelsens respektive verkställande direktörs arbete
Godkännande av material inför årsstämman 2019
Utvärdering av bolagets behov av en särskild granskningsfunktion (internrevision)
- **April**
Fastställande av delårsrapport för första kvartalet 2019
Konstituerande styrelsemöte
- **Maj**
Beslut om fastställande av avstämningsdag för uppdelning av bolagets aktier i enlighet med årsstämmans beslut
- **Juli**
Fastställande av delårsrapport för andra kvartalet 2019
- **Oktober**
Fastställande av delårsrapport för tredje kvartalet 2019
Antagande av diverse policydokument
- **December**
Godkännande av budget för 2020.

Säkerställande av kvalitet i den finansiella rapporteringen

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Den verkställande direktören är ansvarig att styrelsen utöver bokslutskommuniké, delårsrapporter och årsredovisning får regelbunden information om bolagets finansiella utveckling inklusive finansiell ställning och likviditet. Styrelsen granskar också, i första hand genom dess revisionsutskott, de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen liksom väsentliga förändringar av principerna i rapporteringen. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen hålls tillgängliga för alla styrelseledamöter och för revisorerna.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen ska årligen genom en systematisk och strukturerad process utvärdera sitt arbete och arbetsfördelningen mellan individuella ledamöter. Styrelsens ordförande informerar valberedningen om utvärderingens utfall. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den verkställande direktörens och koncernledningens arbete. Minst årligen diskuteras denna utvärdering under styrelsemöte utan att den verkställande direktören eller annan representant från koncernledningen är närvarande.

Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelse föreslås av valberedningen, beslutas av årsstämman och utgår till styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget. Vid årsstämman 2019 beslutades att arvode ska utgå till var och en av de styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget med 30 000 euro. Ingen särskild ersättning utgår till medlemmarna i styrelseutskotten.

Jens von Bahr är anställd i bolaget och erhåller därför inte något styrelsearvode. Jens von Bahr uppbär en årlön om 4 200 000 kronor från bolaget (inklusive tillämpliga pensionsavsättningar och utan rätt till rörlig ersättning).

Det arvode Jens von Bahr erhållit för sin anställning i bolaget godkändes vid en extra bolagsstämma den 24 januari 2017.

Mångfaldspolicy

Bolagets styrelse har antagit en mångfaldhetspolicy tillämplig för bolagets styrelse. Enligt denna policy ska styrelsen, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ha en ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Målsättningen är att eftersträva en jämn könsfördelning i styrelsen. Evolution anser att mångfald är viktigt för att försäkra sig om att styrelseledamöternas profiler ger det nödvändiga utbudet av perspektiv, erfarenhet och kompetens som krävs för att uppnå en effektiv styrning. Valberedningen beaktar, vid framtagande av sitt förslag avseende styrelsens sammansättning till stämman, Koden samt styrelsens mångfaldhetspolicy för att eftersträva mångfald i styrelsen.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott.

Ersättningsutskott

I ersättningsutskottet ingår Joel Citron (ordförande), Ian Livingstone och Jonas Engwall. I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda följande ärenden för beslut i styrelsen:

- Lön, annan ersättning och pensionsförmåner för den verkställande direktören
- Lön, annan ersättning och pensionsförmåner för arbetande styrelseordförande

- Bolagets ersättningspolicy och andra anställningsvillkor för bolagets högsta ledning
- Aktieoptionsprogram och liknande upplägg liksom andra belönings- eller kompensationsformer som avses riktas till en bredare krets av anställda inom koncernen.

Ersättningsutskottet ska också övervaka och utvärdera såväl pågående som under året avslutade program för rörliga ersättningar till bolagets högsta ledning. Vidare ska utskottet övervaka och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, liksom nuvarande ersättningsstrukturer och -nivåer i bolaget. Under 2019 hölls två sammanträden vid vilket samtliga ledamöter närvarade.

Revisionsutskott

I revisionsutskottet ingår Joel Citron (ordförande), Jonas Engwall och Fredrik Österberg. I revisionsutskottets uppgifter ingår att:

- Bereda styrelsens arbete avseende kvalitet i den finansiella rapporteringen och processerna för hanteringen av bolagets och koncernens affärsrisker
- Övervaka bolagets finansiella rapportering och assistera styrelsen i att säkra effektiviteten i bolagets interna kontroll, interna revision samt riskhantering
- Regelbundet träffa bolagets revisorer och informera sig om den lagstadgade revisionen, inriktningen och omfattningen på revisionen samt diskutera koordinationen mellan den externa och interna revisionen liksom synen på riskerna i bolaget
- Etablera riktlinjer för vilka tjänster utöver revisionstjänster som bolaget kan köpa från revisorerna samt utvärdera och övervaka oberoendet hos bolagets revisorer och i anslutning till detta särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller ytterligare tjänster till bolaget utöver revision
- Utvärdera revisionen och informera bolagets valberedning om resultatet av denna utvärdering.

Revisionsutskottet ska också organisera en urvalsprocess för förberedelser av rekommendationer av revisorer till valberedningen när sådan krävs enligt tillämpliga regler samt i övrigt assistera valberedningen i dess förberedelser av förslag av revisorer samt ersättning för revision. Under 2019 hölls fyra sammanträden vid vilka samtliga ledamöter närvarade (ett sammanträde hölls innan Fredrik Österberg valdes in som ny medlem i revisionsutskottet i april 2019).

Arbetsfördelning mellan styrelseordförande och verkställande direktör

Bolaget har en arbetande styrelseordförande som arbetar i huvudsak inom följande områden: beredning av långsiktiga strategifrågor som ligger utanför verkställande direktörens strategiska arbete inom gällande affärsplaner, löpande utvärdering av strategiska samarbeten och företagsförvärv, samt biträde till koncernledningen i strategiska projekt samt

i samband med rekrytering av nyckelkompetens. I VD-instruktionen klargörs att den arbetande styrelseordförandens arbetsuppgifter som anställd inte får inkräkta på den verkställande direktörens arbetsuppgifter och att den arbetande styrelseordföranden inte utför några löpande förvaltningsuppgifter. I styrelsens arbetsordning framgår att det arbete som styrelseordföranden utför som anställd är separat från och utöver det arbete som denne utför som styrelseordförande. Förutom de arbetsuppgifter som uttryckligen följer anställningsavtalet och VD-instruktionen får han inte utföra några uppdrag för bolaget som går utanför arbetet som styrelseordförande, om inte styrelsen fattat beslut om detta.

Revisorer

Revisorer väljs av årsstämman. Revisorererna ska granska bolagets årsredovisning och årsräkenskaper liksom styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Vidare ska revisorererna granska koncernräkenskaper liksom koncerninterna relationer. Evolution ska enligt bolagsordningen ha en eller två revisorer. Revisors mandattid ska upphöra senast vid slutet av den årsstämma som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter det då revisorn utsågs. Årsstämman 2019 återvalde Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som bolagets revisor fram till slutet av årsstämman 2020. Huvudansvarig revisor är Niklas Renström, född 1974 och auktoriserad revisor.

Verkställande direktör och koncernledning

Evolutionens koncernledning har en gedigen erfarenhet och verkar för långsiktig lönsam tillväxt i linje med bolagets strategi och vision. Den verkställande direktören utses av och får instruktioner från styrelsen. Den verkställande direktören utser i sin tur övriga medlemmar i koncernledningen och är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamhet i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Den verkställande direktören rapporterar till styrelsen och ska tillse att styrelsen får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Vidare ska den verkställande direktören tillse att styrelsen föreläggs de ärenden som ska behandlas av styrelsen enligt tillämplig lagstiftning, bolagsordningen och interna policyer och riktlinjer. Den verkställande direktören närvarar och avger rapport vid samtliga styrelsemöten, förutom vid de tillfällen då den verkställande direktören utvärderas av styrelsen samt då styrelsen träffar bolagets revisor utan närvaro av företagsledningen. I koncernledningen finns kompetens som täcker in alla centrala områden för bolagets verksamhet och strategi och där ingår verkställande direktören för Evolution operativa dotterbolag Evolution Malta Limited. Inom Evolution Malta Limited finns en ledningsgrupp som hanterar frågor som rör den operativa verksamheten.

Arbetsinstruktion för den verkställande direktören

Styrelsen har utarbetat och antagit en instruktion gällande den verkställande direktörens ansvar och uppgifter samt rätt att representera bolaget. Den verkställande direktören är ansvarig

för att inom ramen för tillämpliga lagar, bolagsordningen, styrelsens arbetsordning och VD-instruktion samt andra anvisningar som meddelas av styrelsen driva den dagliga verksamheten i bolaget. Den verkställande direktören är också ansvarig att styrelsen regelbundet får information i syfte att kunna kontrollera bolagets finansiella position, ekonomiska planering och utveckling. Inför varje ordinarie styrelsemöte ska den verkställande direktören framlägga uppgifter som styrelsen efterfrågar vid bedömning av bolagets ekonomiska situation, såsom rapporter, nyckeltal, förslag till affärsplan och budget, prognoser, delårsrapporter, bokslut och årsredovisning.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Årsstämman 2019 fastställde riktlinjer för ledande befattningshavare för tiden intill årsstämman 2020. Med ledande befattningshavare avses den verkställande direktören samt ledningen för Evolution och den koncern i vilken bolaget ingår. Riktlinjerna ska tillämpas även för ersättningar till styrelseledamöter som är anställda i bolaget och vad som sägs om ledande befattningshavare i riktlinjerna ska i tillämpliga delar gälla även för styrelseledamöter som är anställda i bolaget. För information om koncernledningens sammansättning, se sidorna 64-65.

Syftet med riktlinjerna är att säkerställa att bolaget kan attrahera, motivera och behålla seniora ledningspersoner med sådan kompetens och erfarenhet som krävs för att uppnå bolagets operativa mål. Ersättningen ska baseras på villkor som är konkurrenskraftiga och samtidigt i linje med aktieägarnas intressen. Ersättning till ledande befattningshavare ska utgöras av en fast, samt för vissa ledande befattningshavare, rörlig lön. Dessa komponenter ska skapa en välbalanserad ersättning som återspeglar individuell kompetens, ansvar och prestation, både på kort och lång sikt, samt bolagets övergripande resultat.

Fast lön

De ledande befattningshavarnas fasta lön ska vara konkurrenskraftig och baseras på den ledande befattningshavarens individuella kompetens, ansvar och prestation. En översyn av den fasta lönen ska genomföras på årsbasis för varje kalenderår.

Rörlig ersättning

Ledande befattningshavare (dock inte styrelseledamöter som är anställda i bolaget) kan erhålla rörlig ersättning utöver fast lön.

Den årliga rörliga ersättningen ska vara kontantbaserad och baseras på förutbestämda och mätbara prestationskriterier för respektive ledande befattningshavare som syftar till att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. De prestationskriterier som uppställs ska fastställas och dokumenteras årligen. Den årliga rörliga ersättningen kan variera beroende på prestationsgraden, från ingen rörlig ersättning upp till 50 procent av den årliga grundlönen (dock att en ledande befattningshavare har rätt till rörlig ersättning om upp till 100 procent av den årliga grundlönen enligt sitt befintliga anställningsavtal).

Incitamentsprogram

Bolagsstämman ska kunna fatta beslut om långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram riktade till bl.a. ledande befattningshavare (dock inte till styrelseledamöter som är anställda i bolaget). Sådana incitamentsprogram ska utformas med syfte att uppnå ökad intressegemenskap mellan deltagaren och bolagets aktieägare och så att ett eget aktieäggande i bolaget främjas. För mer information om befintliga incitamentsprogram, se sidan 62.

Andra förmåner

Bolaget erbjuder andra förmåner till ledande befattningshavare i enlighet med lokal praxis. Sådana övriga förmåner kan exempelvis innefatta företagshälsovård. Stundom kan bostadsbidrag, betald skolgång för minderåriga barn eller reseersättningar beviljas.

Uppsägning och avgångsvederlag

Den maximala uppsägningstiden för ledande befattningshavare under vilken tid lön kommer att fortsätta utbetalas är 12 månader. Avgångsvederlag kan utgå med högst 12 månaders fast lön.

Avvikelser från riktlinjerna

Styrelsen får frångå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. Om styrelsen frångår riktlinjerna ska den ange skälet till avvikelserna vid nästföljande årsstämma.

Incitamentsprogram

Program 2020/2023

Vid extra bolagsstämman den 16 januari 2020 beslutades om emission av högst 4 000 000 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en aktie i bolaget för 373,90 kronor per aktie under perioden från och med 31 mars 2023 (dock tidigast dagen efter avgivandet av bolagets delårsrapport för perioden januari–december 2022, ”Första Teckningsdagen”) till och med den dag som infaller 30 kalenderdagar därefter.

Totalt har 4 000 000 teckningsoptioner tecknats. Om alla 4 000 000 teckningsoptioner utnyttjas för teckning av 4 000 000 aktier blir utspädningseffekten 2,2 procent. Erbjudandet omfattade en mottagargrupp av nyckelpersoner i hela koncernen. De anställda i Sverige betalade marknadsvärde för teckningsoptionerna. De anställda utanför Sverige betalade marknadsvärdet för en teckningsoption samtidigt som de erhöll en teckningsoption utan betalning för varje teckningsoption som de betalat för. För teckningsoptioner som förvärvats till marknadsvärde har priset (optionspremiem) bestämts enligt Black & Scholes värderingsmodell och värderingen har utförts av Svalner skatt.

Program 2018/2021

Vid årsstämman den 20 april 2018 beslutades om emission av högst 617 702 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar till teckning av fem nya aktier i bolaget (efter

aktiesplit 5:1 som beslutades på årsstämman 2019) för 141,06 kronor per aktie under perioden från och med dagen efter avgivande av delårsrapporten för januari-juni 2021 till och med den dag som infaller 30 kalenderdagar efter avgivandet av bolagets delårsrapport för perioden januari–juni 2021 (dock senast 30 september 2021).

617 702 teckningsoptioner har tecknats av bolagets dotterbolag Evolution Malta Ltd som i sin tur överlätit 376 006 teckningsoptioner till ett antal nyckelpersoner i bolagets ledning och organisation. För teckningsoptioner som förvärvats till marknadsvärde har priset (optionspremiem) bestämts enligt Black & Scholes värderingsmodell och värderingen har utförts av EY. Om samtliga 376 006 teckningsoptioner 2018/2021 utnyttjas för teckning av 1 880 030 nya aktier uppstår en utspädningseffekt om cirka 1,0 procent.

Program 2016/2019

Vid årsstämman den 28 april 2016 beslutades om emission av högst 547 000 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigade till teckning av fem nya aktier i bolaget (efter aktiesplit 5:1 som beslutades på årsstämman 2019) för 70,84 kr per aktie under perioden från och med dagen efter avgivande av delårsrapporten för andra kvartalet 2019 till och med den 30 september 2019.

I samband med tilldelning av aktier inom ramen för incitamentsprogrammet tecknades totalt 1 770 840 nya aktier i bolaget av ett antal nyckelpersoner inom ramen för optionsprogrammet. Den totala utspädningen uppgick till ca 1 procent.

Riskhantering och intern kontroll

Evolutionens kontrollsystem har utformats för att säkerställa korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering och redovisning i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt övriga krav på noterade bolag. Grunden för kontrollmiljön definieras genom policyer, rutiner och manualer som upprätthålls genom bolagets organisationsstruktur med tydlig ansvarsfördelning.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det yttersta ansvaret för att det finns ett effektivt system för internkontroll och riskhantering. Viktiga redovisningsfrågor och frågor relaterade till den finansiella rapporteringen behandlas i styrelsen samt styrelsens revisionsutskott. För att säkerställa en väl fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal policyer av betydelse för bolagsstyrning och den finansiella rapporteringen. Däribland ingår styrelsens arbetsordning, VD-instruktioner och rapporteringsinstruktion för finansiell rapportering. Bolaget har även en ekonomihandbok som innehåller principer, riktlinjer och processbeskrivningar för redovisning och finansiell rapportering. Vid ett konstituerande styrelsemöte efter årsstämma fastställs arbetsordningen för styrelsen samt verkställande direktörens arbetsinstruktion där ansvar och befogenheter är vidare definierade.

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott vars uppgift är att bereda styrelsens arbete avseende kvaliteten i den finansiella rapporteringen och processerna för hanteringen av bolagets och koncernens affärsrisker samt att övervaka bolagets finansiella rapportering och assistera styrelsen i att säkra effektiviteten i bolagets interna kontroll, interna revision samt riskhantering.

Koncernens finansdirektör (CFO) rapporterar kontinuerligt till revisionsutskottet och arbetar tillsammans med koncernens ekonomifunktion med att utveckla och förbättra den interna kontrollen avseende finansiell rapportering i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels med att granska hur den interna kontrollen fungerar.

Ansvar för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön åvilar primärt bolagets verkställande direktör, som regelbundet rapporterar till bolagets styrelse. Verkställande direktören delegerar befogenheter till sina direktrapporterande medarbetare.

Firman tecknas av styrelsen eller en styrelseledamot i förening med styrelsens ordförande. Därutöver har bolagets CFO och CLO behörighet att teckna bolagets firma i förening. Verkställande direktören tecknar, ensam i enlighet med aktiebolagslagen, bolagets firma i löpande förvaltningsärenden.

Riskbedömning

Koncernen har etablerat en riskhanteringskommitté där representanter från olika relevanta delar av organisationen kvartalsvis sammanträder för att bedöma, diskutera och åtgärda potentiella risker. Koncernen har vidare fastställt rutiner och etablerat interna kontrollsystem för riskhantering, vilket bland annat innefattar en årlig riskanalys för samtliga verksamhetsområden inom koncernen där syftet är att identifiera, värdera och hantera risker som hotar koncernens mål och strategier. Riskanalysen är uppdelad på strategiska, operativa, efterlevnads- (compliance), legala och finansiella risker. I syfte att säkerställa en relevant nivå på kontroll har respektive verksamhetsområde fastställt ett antal kontrollaktiviteter som motverkar de mest väsentliga riskerna identifierade i riskanalysen. En självvärdering av dessa kontrollaktiviteter genomförs årligen och rapporteras till riskhanteringskommittén som sammanställer utfallet och vidare rapporterar till revisionskommittén och styrelsen.

Riskbedömning direkt relaterat till tillhandahållandet av speltjänster

Eftersom vissa jurisdiktioner har lagar som uttryckligen gör tillhandahållandet av och deltagandet i speltjänster villkorat av särskilda tillstånd eller straffbart så vidtar koncernen löpande försiktighetsåtgärder bland annat genom KYC-kontroller av licenstagande operatörer och att i licensavtalet med operatörerna kräva att dessa följer de lagar och regler som gäller för speltjänster.

Dessa avtalsbestämmelser utgör en form av legalt skydd och hinder för vissa slutanvändares åtkomst till koncernens produkter och tjänster. Koncernens kunder (operatörerna) ansvarar för slutanvändarens tillgång till deras

onlinespelplattformar på lokal nivå och i enlighet med lokala lagar och förordningar.

Uppföljning

Uppföljning av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Detta innebär uppföljning av resultat mot budgetar och planer, analyser samt nyckeltal. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som företagsledningen lämnar. Uppföljning omfattar såväl avstämning av månatliga finansiella rapporter gentemot budget och mål som rapportering på styrelsemöten. Genom revisionsutskottet granskar och bedömer styrelsen den interna kontrollens organisation och funktion. Bolagets policyer och instruktioner utvärderas och uppdateras minst årligen eller utifrån behov.

Koncernens finansdirektör (CFO) har som en återkommande punkt på agendan för revisionsutskottets möten rapporterat resultatet av arbetet med intern kontroll. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen.

Information och kommunikation

Evolution har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja riktigheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policyer, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare.

Bolaget är föremål för reglerna i EU:s förordning om marknadsmissbruk nr 596/2014

(marknadsmissbruksförordningen, MAR). MAR innehåller bestämmelser kring hur insiderinformation får offentliggöras till marknaden, under vilka förutsättningar som informationen får skjutas upp, och hur bolaget ska hålla en lista över personer som arbetar för bolaget och har tillgång till insiderinformation. Bolaget använder ett digitalt och delvis automatiserat verktyg för att säkerställa att hanteringen av insiderinformation möter kraven som ställs enligt MAR och dess insiderpolicy. Endast behöriga personer i bolaget har tillgång till verktyget.

Evolutions finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige och de lokala regler i varje land där verksamheten bedrivs. Bolagets information till aktieägarna och andra intressenter ges via delårsrapporter, pressmeddelanden samt årsredovisning i enlighet med fastställd kommunikationspolicy.

Internrevision

Bolaget har ingen särskild granskningsfunktion (internrevision). Styrelsen har inte bedömt att det finns särskilda omständigheter i verksamheten eller andra förhållanden som motiverar att en sådan funktion inrättas.

Styrelse

JENS VON BAHR Styrelsens ordförande

Född 1971. Invald 2015 ordförande sedan 1 november 2016.

Övriga uppdrag:

Jens är styrelseledamot i JOvB Investment AB, Österbahr Ventures AB, Barnebys Group AB och Sitoo AB.

Erfarenhet:

Jens är medgrundare av Evolution Gaming. Innan han grundade bolaget var Jens VD för Oriflame Sri Lanka. Han har också startat flera entreprenörsbolag. Jens är ekonomie kandidat från Stockholms universitet samt innehar en MBA från University of Western College.

Aktieinnehav:

27 289 720 aktier genom Österbahr Ventures AB (gemensamt ägt med Fredrik Österberg).

Ej oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

JOEL CITRON Styrelseledamot

Född 1962. Invald 2015.

Övriga uppdrag:

Joel är VD för Tenth Avenue Holdings LLC och styrelseordförande för Tenth Avenue Commerce LLC.

Erfarenhet:

Joel har bred erfarenhet från olika ledande befattningar i investmentbolag och rörelsedrivande bolag i Europa och USA. Han har en B.Sc Business Administration och M.A. Economics från University of Southern California.

Aktieinnehav:

1 678 105 aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

JONAS ENGWALL Styrelseledamot

Född 1970. Invald 2015.

Övriga uppdrag:

Jonas är VD för Knoxville AB. Bland övriga uppdrag är han även styrelseordförande för ExOpen Systems AB, Occasion AB, Takkei Trainingsystems AB, Telefonshoppen Norden AB, Knoxville, Sitoo och DBT Capital samt styrelseledamot i E. Svenssons i Lammhult AB, Loccasion Property Development AB och PS Occasion.

Erfarenhet:

Jonas har tidigare varit styrelseordförande för Risenta AB. Han har även grundat flera entreprenörsbolag, såsom Skruf Snus AB. Jonas är civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieinnehav:

309 630 aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

CECILIA LAGER Styrelseledamot

Född 1963. Invald 2017.

Övriga uppdrag:

Cecilia är styrelseordförande för Navigera AB samt styrelseledamot i Elanders AB, Greengold Group AB, Altor Fund Manager AB, Collector AB, Capacent Holding AB och Clemondo Group AB.

Erfarenhet:

Cecilia har bred erfarenhet från olika ledande befattningar inom finanssektorn och har tidigare varit bland annat marknadsdirektör på Alecta och VD för SEB Fonder. Hon är ekonom från Lunds universitet.

Aktieinnehav: -

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

IAN LIVINGSTONE**Styrelseledamot**

Född 1962. Invald 2015.

Övriga uppdrag:

Ian är arbetande styrelseordförande för London+Regional Properties Limited. Han innehar även olika styrelseuppdrag inom London+Regional Propertiesgruppen.

Erfarenhet:

Ian har bred erfarenhet från olika ledande befattningar inom fastighetsutvecklings- respektive detaljhandelsbranschen.

Aktieinnehav:

500 000 aktier.

Ian är nära släkt med bolagets största ägare och ej oberoende i förhållande till större aktieägare men oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning.

FREDRIK ÖSTERBERG**Styrelseledamot**

Född 1970. Invald 2015.

Övriga uppdrag:

Fredrik är styrelseledamot i FROS Ventures AB, Österbahr Ventures AB och Hammarby Fotboll AB.

Erfarenhet:

Fredrik är medgrundare av Evolution Gaming. Innan han grundade bolaget var Fredrik VD för Sportal Nordic. Han är filosofie kandidat i företagsadministration och nationalekonomi från Stockholms universitet.

Aktieinnehav:

27 289 720 aktier genom Österbahr Ventures AB (gemensamt ägt med Jens von Bahr).

Ej oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

Bolagets revisor**ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB**

Niklas Renström

Auktoriserad revisor

Ledningsgrupp



MARTIN CARLESUND

Verkställande direktör

Född 1970. Anställd i koncernen sedan 2015.

Aktieinnehav:

266 147 aktier genom Carlesund Investment & Consulting AB.

Teckningsoptioner: 175 000

Övriga uppdrag:

Styrelseordförande i Web Guide Partner Scandinavia AB, Relevant Traffic Sweden AB, Carlesund Investments & Consulting AB och Sandstjärna Holding.

Erfarenhet:

Martin har tidigare varit bland annat VD för Highlight Media Group, Eniro Sverige, Eniro Finland och 3L System AB, Han har en master i redovisning, extern redovisning och valutariskhantering tillsammans med kurser i datavetenskap, juridik och matematik vid Högskolan i Borås, Handelshögskolan i Göteborg samt Linköpings universitet.



DAVID CRAELIUS

Chief Technology Officer

Född 1974. Anställd i koncernen sedan 2016.

Aktieinnehav:

5 000 aktier genom pensionsförsäkring.

Teckningsoptioner: 20 000

Övriga uppdrag:

Styrelseledamot i Stravito AB, Hivemind AB, Craelius & Hansson AB och Försäkringsbolaget Avanza Pension.

Erfarenhet:

David har tidigare varit bland annat CTO för Klarna, Head of Banking på Avanza och CIO för Nordnet. Han har studerat vid KTH i Stockholm.



TODD HAUSHALTER

Chief Product Officer and Games Operations

Född 1978. Anställd i koncernen sedan 2015.

Aktieinnehav: 55 755

Teckningsoptioner: 92 500

Erfarenhet:

Todd har tidigare bland annat varit Vice President of Gaming Operations för MGM Resorts International, Global Director of Product Development på Shuffle Master och Vice President of Business Strategy hos Bally Technologies. Han har en MBA från University of Nevada, Las Vegas.



OLESYA IVANOVA

Chief Operating Officer Latvia & Romania

Född 1983. Anställd i koncernen sedan 2006.

Aktieinnehav: 26 308 aktier

Teckningsoptioner: 75 000

Erfarenhet:

Började sin anställning hos Evolution Gaming som croupier och har sedan dess haft flertalet positioner med ledningsansvar i produktionsstudion i Riga. Hon har en Executive MBA från Stockholm School of Economics in Riga.



SEBASTIAN JOHANNISSON
Chief Commercial Officer

Född 1978. Anställd i koncernen sedan 2008.

Aktieinnehav: 1 000 000 aktier genom kapitalförsäkring.

Teckningsoptioner: 92 500

Erfarenhet:

Sebastian har tidigare bland annat varit Head of Account Management på Evolution Gaming. Han är civilekonom från Uppsala universitet.



JACOB KAPLAN
Chief Financial Officer

Född 1973. Anställd i koncernen sedan 2016.

Aktieinnehav: 40 000 aktier genom pensionsförsäkring.

Teckningsoptioner: 92 500

Erfarenhet:

Jacob har tidigare varit bland annat CFO för Nordnet AB (publ) och Vice President, Finance Director på Nasdaq OMX Transaction Services Nordics. Han är civilingenjör från KTH i Stockholm och civilekonom från Stockholms universitet.



JOHAN NORDSTROM
CEO Evolution Malta

Född 1970. Anställd i koncernen sedan 2016.

Aktieinnehav: 94 143 aktier tillsammans med närstående.

Teckningsoptioner: 92 500

Erfarenhet:

Johan har tidigare bland annat haft flera ledande positioner inom EF-koncernen, inklusive President Asia och European Director. Han är civilekonom från Stockholms universitet.



LOUISE WIWEN-NILSSON
Chief Human Resources Officer

Född 1972. Anställd i koncernen sedan 2016.

Aktieinnehav:-

Teckningsoptioner: 45 000

Övriga uppdrag:

Grundare och ägare av Strong Brands Sweden AB.

Erfarenhet:

Louise har tidigare haft flera ledande HR-positioner inom Viacom/MTV, Nike samt Walt Disney, Hon är beteendevetare/samhällsvetare från Lunds universitet.

25M

QUEEN

8 OF SPADES

6 OF SPADES

2 OF SPADES

...

...

...

FINANSIELLA RAPPORTER

Styrelsen och verkställande direktören för Evolution Gaming Group AB (publ) 556994-5792, "Evolution", får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2019 för koncernen och moderbolaget.

RESULTATRÄKNING - KONCERNEN

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

BALANSRÄKNING - KONCERNEN

**FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL -
KONCERNEN**

KASSAFLÖDEANALYS - KONCERNEN

RESULTATRÄKNING - MODERBOLAGET

BALANSRÄKNING - MODERBOLAGET

**FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL -
MODERBOLAGET**

KASSAFLÖDEANALYS - MODERBOLAGET

NOTER



Resultaträkning – Koncernen

(kEUR)	NOT	2019	2018
Intäkter	2	365 687	245 350
Övriga intäkter	2	65	68
Summa rörelseintäkter		365 752	245 418
Personalkostnader	3	-126 419	-97 674
Av- och nedskrivningar	8, 9	-25 476	-18 197
Övriga rörelsekostnader	17, 18	-56 385	-40 063
Summa rörelsekostnader		-208 280	-155 934
Rörelseresultat		157 472	89 484
Finansiella intäkter	4	45	13
Finansiella kostnader	5	-245	-171
Resultat före skatt		157 272	89 326
Skatt på årets resultat	6	-7 546	-5 866
Årets resultat		149 726	83 460
<i>Varav hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		149 726	83 460
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	7	180 737 305	179 851 885
Resultat per aktie före utspädning (EUR)		0,83	0,46
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		183 387 341	182 625 245
Resultat per aktie efter utspädning (EUR)		0,82	0,46

Rapport över totalresultat

(kEUR)	2019	2018
Årets resultat	149 726	83 460
Övrigt totalresultat		
<i>Poster som kan återföras till resultatet</i>		
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	207	-63
Övrigt totalresultat netto efter skatt	207	-63
Summa totalresultat för året	149 933	83 397

Balansräkning – Koncernen

(KEUR)	NOT	31 december 2019	31 december 2018
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8	23 743	21 344
Goodwill	8	12 485	–
Byggnader och mark	9	11 991	12 167
Nyttjanderättstillgångar	9, 17	19 419	–
Övriga materiella anläggningstillgångar	9	36 079	27 452
Övriga långfristiga fordringar		1 118	952
Uppskjuten skattefordran	6	156	180
Summa anläggningstillgångar		104 991	62 095
Kundfordringar	11	66 457	47 622
Skattefordringar	12	69 810	41 042
Övriga fordringar	12	7 174	1 729
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	3 208	3 218
Likvida medel	14	182 520	84 951
Summa omsättningstillgångar		329 169	178 562
SUMMA TILLGÅNGAR		434 160	240 657
Eget kapital och skulder			
Aktiekapital		545	540
Övrigt tillskjutet kapital		17 430	5 867
Reserver		99	-108
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		262 823	155 971
Summa eget kapital		280 897	162 270
Uppskjuten skatteskuld	6	69	–
Långfristiga leasingkulder	17	15 483	–
Långfristiga skulder till kreditinstitut	20	–	5 619
Summa långfristiga skulder		15 552	5 619
Leverantörsskulder		5 300	3 190
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	20	5 619	950
Aktuella skatteskulder		81 524	49 939
Övriga kortfristiga skulder	15	19 604	11 521
Kortfristiga leasingkulder	17	3 936	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	21 728	7 168
Summa kortfristiga skulder		137 711	72 768
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		434 160	240 657

Förändring i eget kapital - Koncernen

2018 (kEUR)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2018-01-01	540	4 698	-45	104 689	109 882
Årets resultat	–	–	–	83 460	83 460
Övrigt totalresultat	–	–	-63	–	-63
Transaktioner med ägarna					
Utdelning	–	–	–	-32 373	-32 373
Teckningsoptioner	–	1 169	–	195	1 364
Utgående eget kapital 2018-12-31	540	5 867	-108	155 971	162 270

2019 (kEUR)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2019-01-01	540	5 867	-108	155 971	162 270
Årets resultat	–	–	–	149 726	149 726
Övrigt totalresultat	–	–	207	–	207
Transaktioner med ägarna					
Utdelning	–	–	–	-43 164	-43 164
Teckningsoptioner	–	-152	–	290	138
Nyemission	5	11 715	–	–	11 720
Utgående eget kapital 2019-12-31	545	17 430	99	262 823	280 897

Kassaflödesanalys – Koncernen

(KEUR)	NOT	2019	2018
Rörelseresultat		157 472	89 484
<i>Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet:</i>			
Av- och nedskrivningar	8, 9	25 476	18 197
Övrigt		1 216	561
Erhållen ränta	4	23	13
Betald ränta	5	-245	-171
Betald skatt	6	-5 293	-2 912
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		178 649	105 172
Ökning / Minskning av kundfordringar	11	-17 276	-8 129
Ökning / Minskning av leverantörsskulder	15	1 358	-761
Ökning / Minskning av övrigt rörelsekapital		13 055	3 754
Kassaflöde från den löpande verksamheten		175 786	100 036
Aktiverade utgifter för immateriella anläggningstillgångar	8	-11 158	-15 262
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-18 950	-17 868
Förvärv av dotterföretag	25	-11 812	–
Ökning/Minskning av övriga långfristiga fordringar		-604	1 480
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-42 524	-31 650
Amortering av lån	20	-950	-1 074
Amortering av leasingskuld	17	-3 508	–
Premier teckningsoptioner		-152	803
Betald utdelning		-43 164	-32 373
Nyemission		11 720	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-36 054	-32 644
Årets kassaflöde		97 208	35 742
Likvida medel vid årets början		84 951	49 272
Kursdifferenser		361	-63
Likvida medel vid årets slut	14	182 520	84 951

Raden Övrigt under Justeringar som ej ingår i kassaflödet avser optionsprogrammet som beslutades om vid Bolagstämman 2016 & 2018 samt avyttringar av anläggningstillgångar.

Resultaträkning - Moderbolaget

(KEUR)	NOT	2019	2018
Nettoomsättning	2	7 120	6 195
Övriga externa kostnader	18	-2 763	-2 132
Personalkostnader	3	-4 054	-3 793
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	8, 9	-68	-71
Rörelseresultat		235	199
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	4	100 124	75 105
Räntekostnader och liknande kostnader	5	—	-1
Resultat före skatt		100 359	75 303
Skatt på årets resultat	6	-904	-515
Årets resultat		99 455	74 788

Årets resultat överensstämmer med summa totalresultat för året.

Balansräkning – Moderbolaget

Moderbolaget (kEUR)	NOT	31 december 2019	31 december 2018
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8	828	438
Summa immateriella anläggningstillgångar		828	438
Materiella anläggningstillgångar	9	65	40
Summa materiella anläggningstillgångar		65	40
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	10	206 000	206 000
Depositioner		40	33
Summa finansiella anläggningstillgångar		206 040	206 033
Summa anläggningstillgångar		206 933	206 511
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		137 451	69 539
Övriga kortfristiga fordringar	12	219	272
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	228	76
Kassa och bank	14	1 112	504
Summa omsättningstillgångar		139 010	70 391
SUMMA TILLGÅNGAR		345 943	276 902
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		545	540
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel samt årets resultat		343 031	275 179
Summa eget kapital		343 576	275 719
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		128	160
Aktuella skatteskulder		1 399	479
Övriga kortfristiga skulder	15	173	158
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	667	386
Summa kortfristiga skulder		2 367	1 183
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		345 943	276 902

Förändring i eget kapital – Moderbolaget

2018 (kEUR)	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital		Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	
Ingående eget kapital 2018-01-01	540		231 595	232 135
Årets resultat	–		74 788	74 788
Transaktioner med ägarna				
Utdelning	–		-32 373	-32 373
Teckningsoptioner	–		1 169	1 169
Utgående eget kapital 2018-12-31	540		275 179	275 719

2019 (kEUR)	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital		Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	
Ingående eget kapital 2019-01-01	540		275 179	275 719
Årets resultat	–		99 455	99 455
Transaktioner med ägarna				
Utdelning	–		-43 164	-43 164
Teckningsoptioner	–		-154	-154
Nyemission	5		11 715	11 720
Utgående eget kapital 2019-12-31	545		343 031	343 576

2018	
Utestående aktier vid årets slut	179 851 885

2019	
Utestående aktier vid årets slut	181 622 725
Aktiens kvotvärde är 0,003 EUR	

Kassaflödesanalys – Moderbolaget

(KEUR)	NOT	2019	2018
Rörelseresultat		235	199
<i>Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet:</i>			
Av- och nedskrivningar	8, 9	68	71
Erhållen ränta	4	124	105
Övrigt	4	100 000	75 000
Betald skatt		-21	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		100 406	75 375
Ökning/minskning av leverantörsskulder		-32	4
Ökning av koncerninterna fordringar och skulder, netto		-67 977	-43 838
Ökning/minskning av övrigt rörelsekapital		297	-391
Kassaflöde från den löpande verksamheten		32 694	31 150
Aktiverade utgifter för immateriella anläggningstillgångar	8	-429	-393
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-53	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-482	-393
Betalning deposition		-6	–
Premier teckningsoptioner		-154	1 169
Betald utdelning		-43 164	-32 373
Nyemission		11 720	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-31 604	-31 204
Årets kassaflöde		608	-447
Likvida medel vid årets början		504	951
Likvida medel vid årets slut		1 112	504

Noter, innehållsförteckning

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper	80
Not 2. Intäkter	88
Not 3. Anställda	89
Not 4. Finansiella intäkter	90
Not 5. Finansiella kostnader	90
Not 6. Inkomstskatt och uppskjuten skatt	90
Not 7. Vinst per aktie	91
Not 8. Immateriella anläggningstillgångar	91
Not 9. Materiella anläggningstillgångar	92
Not 10. Andelar i koncernföretag	93
Not 11. Kundfordringar	93
Not 12. Övriga fordringar	93
Not 13. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	94
Not 14. Likvida medel	94
Not 15. Övriga kortfristiga skulder	94
Not 16. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	94
Not 17. Leasing	94
Not 18. Ersättning till revisorer	96
Not 19. Ställda säkerheter	96
Not 20. Lån från kreditinstitut	96
Not 21. Närståendetransaktioner	97
Not 22. Aktierelaterade ersättningar	97
Not 23. Finansiell riskhantering	98
Not 24. Kritiska uppskattningar och bedömningar	101
Not 25. Förvärvad verksamhet och specifikation till det konsoliderade kassaflödet	101
5-års översikt	102
Nyckeltal ej definierade i enlighet med IFRS	103

Noter

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

ALLMÄN INFORMATION

Evolution Gaming Group AB (publ) ("Moderbolaget" 556994- 5792) och dess dotterföretag (sammanslaget "Koncernen" eller "Bolaget") är en ledande B2B-leverantör inom live casino.

Bolaget utvecklar, producerar, marknadsför och licensierar fullt integrerade live casino-lösningar till speloperatörer. Vid utgången av 2019 hade Koncernen cirka 200 kunder inklusive en majoritet av de främsta internetbaserade speloperatörerna i Europa samt ett antal fysiska kasinon. Det är operatörerna som i sin tur marknadsför produkterna mot sina slutanvändare. Evolution Gaming är således ett renodlat drift- och utvecklingsbolag och bedriver ingen egen spelverksamhet.

Moderbolaget är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm och huvudkontor på Hamngatan 11 i Stockholm. Sedan den 5 juni 2017 är moderbolaget noterat på Nasdaq Nordic Large Cap under tickern EVO.

Denna årsredovisning har den 24 mars 2020 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Resultat- och balansräkningarna ska fastställas på årsstämman den 24 april 2020.

1.1 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Denna koncernredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. För att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS, krävs en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att koncernledningen gör vissa bedömningar i processen för tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges under Redovisningsprinciper och i not 24. Moderbolagets funktionella valuta, liksom moderbolagets och koncernens rapportvaluta är euro. Således har rapporterna upprättats i euro. Alla sifferuppgifter uttrycks i kEUR (tusen euro) om inte annat anges. Belopp och siffror inom parentes utgör jämförelser med samma period föregående år. Tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden. De viktigaste principer som ligger till grund för upprättandet av koncernredovisningen beskrivs nedan.

Dessa redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen, med undantaget att dess finansiella rapporter har upprättats i enlighet med RFR 2, "Redovisning för juridisk person". Detta medför vissa skillnader som följer av årsredovisningslagens krav eller skattesituationen. Moderbolagets redovisningsprinciper beskrivs i avsnittet 1.25 "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Nya eller ändrade redovisningsstandarder tillämpliga 2019

Nya eller ändrade standarder som har utgivits och är tillämpliga för Evolution Gaming koncernen 2019 presenteras nedan.

IFRS 16 Leasing

IFRS 16 ersätter IAS 17 "Leasing" tillsammans med tre tolkningar (IFRIC 4 'Bestämning om en överenskommelse innehåller ett leasingavtal, SIC 15 'Operationell leasing incitament och SIC 27 'Utvärdering av innehållet i transaktioner som involverar den juridiska formen för en leasing'). Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag redovisas i balansräkningen. Tillämpningen har i koncernen resulterat i redovisning av en nyttjanderättstillgång och därmed relaterad leasingkulda i samband med alla tidigare operationella leasingavtal med undantag för sådana som identifierats som leasade tillgångar med lågt värde eller har en återstående löptid mindre än 12 månader från dagen för den första tillämpningen. Den nya standarden tillämpas från den 1 januari 2019. Evolution har valt en förenklad retrospektiv metod vid övergången till IFRS 16, vilket innebär att beloppen för jämförelseåret 2018 inte räknats om. Vid övergången har de leasar med en återstående löptid kortare än 12 månader och leasar av lågt värde (som tidigare redovisats som operationella leasar), har Koncernen tillämpat undantaget att inte redovisa dessa som nyttjanderättstillgångar utan istället kostnadsföra dessa linjärt under den återstående löptiden för leasingen. Effekten från IFRS 16 på balansräkningen har redovisats på egna rader i balansräkningen sid 71. Effekterna på resultat- och balansräkningen redovisas även i not 17.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder tillämpliga efter 2019

Nya eller ändrade standarder som har utgivits och är tillämpliga för Evolution Gaming koncernen.

Ändringar i IFRS 3 Rörelseförvärv

IASB har antagit en ändring i definitionen av ett rörelseförvärv. Ändringen avser att förtydliga definitionen av ett rörelseförvärv för att hjälpa företagen att analysera om ett förvärv är ett rörelseförvärv eller är ett förvärv av en tillgång. De två olika definitionerna ger upphov till stora skillnader i redovisningen. Ändringarna väntas medföra att färre förvärv klassificeras som rörelseförvärv. Företagen kan välja att utföra ett koncentrationstest som möjliggör en förenklad bedömning om ett förvärv är att anse som ett tillgångsförvärv eller inte. Evolution bedömer inte att ändringarna kommer att påverka bolagets sätt att redovisa förvärv.

Ändringar i IAS 1 och IAS 8: Definition av väsentlighet

Ändringen avser att harmonisera definitionen av väsentlighet mellan olika IFRS standarder och klargöra innebörden av begreppet. I IAS 1 kommer det bara att finnas en definition av väsentlighet som är i enlighet med föreställningsramen. Ändringen klargör att om informationen är väsentlig beror på arten eller omfattningen av informationen eller båda tillsammans. Evolution bedömer inte att ändringarna kommer att påverka bolagets sätt att redovisa.

Nya tolkningar av redovisningsstandarder

International Financial Reporting Standards Committee (IFRIC) har inte utgivit några nya tolkningar som är tillämpliga för Evolution Gaming Group.

1.2 KONSOLIDERING

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett

rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företaget identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter och orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Orealiserade förluster elimineras också, såvida förlusten inte motsvarar ett nedskrivningsbehov. Dotterbolagens redovisningsprinciper har ändrats där det har varit nödvändigt för att säkerställa överensstämmelse med de principer som Koncernen har antagit.

Om Koncernen upphör att ha bestämmande inflytande omvärderas eventuellt kvarstående innehav till verkligt värde vid den tidpunkt när det bestämmande inflytandet upphör, vilket redovisas som värdeförändring i resultaträkningen. Det verkliga värdet används inledningsvis och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Dessutom redovisas belopp avseende företag som tidigare redovisats i övrigt totalresultat som om Koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Det kan innebära att belopp som tidigare har redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultaträkningen.

1.3 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

(a) Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i finansiella rapporterna för koncernens olika enheter är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt ("funktionell valuta"). Koncernredovisningen presenteras i euro.

(b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till respektive koncernbolags funktionella valuta med de valutakurser som gäller transaktionsdagen eller då omvärderingen sker. Valutakursdifferenser som uppkommer vid sådana transaktioner eller vid omräkning av valutakurser för monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta vid balansdagen, redovisas i resultaträkningen.

(c) Koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för samtliga koncernbolag (av vilka inget använder sig av valutan i ett land med hyperinflation) som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan omräknas till Koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

- (a) Tillgångar och skulder i samtliga balansräkningar omvärderas till balansdagens kurs
- (b) Intäkter och kostnader i resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittskurs inte är en orimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas till kursen för transaktionsdagen)
- (c) Alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder i den utländska verksamheten och omräknas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår redovisas under Övrigt totalresultat.

1.4 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Programvarulicenser aktiveras baserat på kostnaden för att förvärva och göra programvaran färdig att använda. Kostnader i samband med underhåll av programvara redovisas som kostnad då de uppkommer. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till konstruktion och test av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av Koncernen redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kommer att finnas tillgänglig för användning
- Koncernledningen har för avsikt att färdigställa programvaran och använda den
- Det finns en förmåga att använda eller sälja programvaran
- Det kan visas att programvaran kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar
- Kostnaden för programvaran under utvecklingstiden kan mätas på ett tillförlitligt sätt
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången.

Direkt hänförliga kostnader som aktiveras som en del av programvaran inkluderar huvudsakligen personalkostnader för utvecklingen. Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier redovisas som kostnad när de uppkommer.

Utvecklingskostnader som tidigare har redovisats som kostnader redovisas inte som tillgångar i en efterföljande period. Kostnader för utveckling av dataprogram redovisade som tillgångar skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden, som är tre år.

Kostnaderna för utveckling av Core Gaming Platform skrivs av över en uppskattad nyttjandeperiod på tre år. Licenser som redovisas som tillgångar skrivs av över en uppskattad nyttjandeperiod på fem år.

En tillgångs redovisade värde skrivs omedelbart ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess uppskattade återvinningsvärde (not 1.6).

1.5 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Alla materiella anläggningstillgångar värderas initialt till anskaffningsvärde och därefter till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet inkluderar kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgångarna. Efterföljande kostnader inkluderas i tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligast, enbart när det är troligt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till godo och kostnaden för posten kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Det bokförda värdet av utbytta delar tas bort ur balansräkningen. Normala reparations- och underhållskostnader belastar resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar beräknas med hjälp av den linjära avskrivningsmetoden och kostnaderna allokteras till restvärdet under den uppskattade nyttjandeperioden enligt följande %:

- Kontorsutrustning, datorer och teknisk utrustning 20–50%
- Byggnad 2%.

Förbättringsutgift på annans fastighet skrivs av baserat på den kortaste tiden av hyreskontraktets löptid och uppskattad nyttjandeperiod. Tillgångarnas restvärde och livslängd granskas, och justeras vid behov, vid varje rapportperiods slut. En tillgångs redovisade värde skrivs omedelbart ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess uppskattade återvinningsvärde (not 1.6).

Realisationsresultat vid avyttringar fastställs genom att jämföra intäkten med redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

1.6 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som är föremål för avskrivningar nedskrivningstestas när händelser eller förändrade omständigheter visar att det redovisade värdet inte kan återvinnas.

En nedskrivning görs med den summa för vilken tillgångens redovisade värde överstiger den återvinningsbara summan. Det återvinningsbara beloppet är en tillgångs verkliga värde minus försäljningskostnader eller nyttjandevärdet om detta är högre. För att bedöma nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på den lägsta nivå där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enhet).

För icke-finansiella tillgångar som inte är goodwill och som tidigare har skrivits ned prövas eventuell återföring i slutet av varje rapportperiod. Immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga att användas nedskrivningsprövas också när händelser eller förändrade omständigheter visar att det redovisade värdet kanske inte kan återvinnas. Per den 31 december 2019 uppgick immateriella tillgångar som ännu inte var tillgängliga för användning till 1 182 (1 077) kEUR.

1.7 FINANSIELLA TILLGÅNGAR

1.7.1 Klassificering

Finansiella tillgångar som är hänförliga till IFRS 9, Finansiella instrument: Redovisning och värdering klassificeras i enlighet med följande kategorier:

- Finansiella tillgångar/skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar/skulder redovisade till verkligt värde över resultaträkningen
- Finansiella tillgångar/skulder redovisade till verkligt värde över övrigt totalresultat.

Finansiella tillgångar/ skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Exempel på tillgångar/skulder i denna kategori inkluderar kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder och räntebärande skulder. Dessa tillgångar och skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med användande av effektivräntemetoden. Hyresfordringar och övriga fordringar redovisas till de belopp de som de förväntas inbringa efter eventuella avdrag för osäkra fordringar.

Finansiella tillgångar/skulder redovisade över resultaträkningen

Finansiella instrument i denna kategori redovisas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över resultaträkningen. Denna kategori inkluderar finansiella instrument såsom derivat med ett positivt verkligt värde. Evolution har inte några finansiella instrument i denna kategori.

Finansiella tillgångar/skulder redovisade över övrigt totalresultat

Finansiella instrument i denna kategori redovisas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över övrigt totalresultat. För närvarande har Evolution inte några tillgångar eller skulder i denna kategori.

1.7.2 Redovisning och värdering

Koncernen redovisar en finansiell tillgång i balansräkningen när den blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Lånefordringar och kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde plus transaktionskostnader. Därefter värderas de till upplupen anskaffningskostnad med hjälp av effektivräntemetoden.

Upplupet anskaffningsvärde är det ursprungliga värdet efter justeringar för eventuell skillnad mellan det ursprungligen redovisade beloppet och förfallobeloppet vid användande av effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från dem har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och fördelar som förknippas med ägande eller inte längre har kontroll över tillgångarna.

1.7.3 Nedskrivningar

Baserat på en analys som gjorts av företaget tillämpar koncernen den ”förenklade metoden” på osäkra fordringar med krav på att upprätta och redovisa ett förväntat förlustbidrag under en livstid. Företaget har antagit antagandet att ett fall inte inträffar senare än när en finansiell tillgång är 90 dagar efter förfalldagen såvida inte ett företag har rimlig information för att visa att ett mer försenande standardkriterium är mer lämpligt.

På grund av fortsatt låga nivåer av historiska kreditförluster och bristen på några negativa konkreta långsiktiga makroekonomiska faktorer som pekar på en ökad sannolikhet för kreditförluster, fortsätter Evolution att ha otillräcklig grund för att bygga en modell för att beräkna förväntade framtida kreditförluster. (Se Not 23 för kundförluster).

1.8 KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder avseende tjänster som tillhandahålls i den löpande verksamheten.

Om betalning förväntas inom ett år eller mindre (eller i den normala verksamhetscykeln om denna är längre) klassificeras de som omsättningstillgångar. Annars tas de upp som anläggningstillgångar. Kundfordringar och andra fordringar redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden efter avdrag för osäkra fordringar (not 1.7.3).

Det redovisade värdet för tillgången minskas genom användningen av ett konto för osäkra fordringar och förlusten redovisas i resultaträkningen, under övriga rörelsekostnader. Om en förlust är definitiv skrivs den av mot kontot för

osäkra fordringar. Om en tidigare nedskrivna kundfordran drivs in krediteras den mot resultaträkningen, under övriga rörelsekostnader. (se not 23 "Kundförluster").

1.9 LIKVIDA MEDEL

Likvida medel redovisas till nominella värdet i balansräkningen. I kassaflödesanalysen och balansräkningen omfattar likvida medel kontanter och avistakonton i bank.

1.10 AKTIEKAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader direkt hänförliga till emission av nya aktier eller optioner redovisas i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden netto efter skatt.

1.11 AKTIEÄGARTILLSKOTT

Kapitaltillskott som erhålls utöver det ursprungliga aktiekapitalet är räntefria och återbetalas endast efter Koncernens gottfinnande. Därför betraktas de till sin natur som kapital och klassificeras som en del av det egna kapitalet.

1.12 FINANSIELLA SKULDER

Koncernen redovisar en finansiell skuld i balansräkningen när den blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Koncernens finansiella skulder består av kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, leasingkulder och leverantörsskulder. Finansiella skulder värderas initialt till verkliga värdet, vilket är det verkliga värdet av vad som erhållits med avdrag för transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen av den finansiella skulden. Därefter redovisas dessa skulder till upplupet anskaffningsvärde. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när Koncernens avtalsförpliktelser har fullgjorts, annullerats eller löpt ut.

1.13 LEVERANTÖRSSKULDER OCH ÖVRIGA SKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer.

Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år (eller i den normala verksamhetscykeln om denna är längre). Om inte redovisas de som långfristiga skulder. Leverantörsskulder och övriga skulder redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

1.14 KVITTNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och nettobeloppet redovisas i balansräkningen när det finns en laglig kvittningsrätt och en avsikt att betala eller erhålla sådant nettobelopp eller återvinna tillgången och samtidigt reglera skulden.

1.15 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

Skattekostnaden för perioden utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom den del som avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive direkt i eget kapital.

Aktuell skattekostnad beräknas på basis av de skatteregler som är beslutade eller aviserade per rapporteringsdagen i de länder där Koncernen är verksam och genererar skattepliktiga intäkter. Koncernledningen utvärderar regelbundet ställningstaganden i skattedeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den fastställer vid behov reserveringar baserade på de belopp som förväntas betalas till skatteverket.

Koncernens skatter påverkas främst av vinstfördelningen mellan Malta och de länder där koncernen verkar samt skattereglerna i respektive land.

Det krävs omfattande bedömningar för att fastställa avsättningarna för inkomstskatt. För många transaktioner och beräkningar i den löpande verksamheten är den slutliga skatten osäker då transaktionerna eller beräkningarna görs. I syfte att säkerställa en korrekt skattehantering har Bolaget tillsammans med juridisk expertis gjort en bedömning av hur skattebestämmelserna påverkar verksamheten. Bedömningen omfattar även indirekta skatter. Bolaget redovisar de skattebelopp som det anser vara korrekta och betalar in dessa till de olika skatteverken. Beloppen i fråga kan dock visa sig vara otillräckliga om de olika skatteverken gör en mer restriktiv tolkning av regelverken än den som företaget har gjort och anser vara den rätta.

Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden som temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och det redovisade värdet i de finansiella rapporterna. Uppskjuten skatt redovisas dock inte om den uppstår vid initial redovisning av en tillgång eller skuld i andra transaktioner än vid ett rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen vare sig påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats vid rapportperiodens slut och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran ska realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal rätt och när den uppskjutna skatteskulden och skattefordran hänförs till samma skatteverk antingen det avser samma eller olika skattesubjekt, men där det finns en avsikt att reglera saldona på nettobasis.

1.16 INTÄKTSREDOVISNING

Koncernens intäkter härrör från avgifter från speloperatörer som använder koncernens lösningar för live casino samt från andra därmed förknippade tjänster. Intäkterna redovisas exklusive mervärdesskatt och rabatter och efter eliminering av koncernintern försäljning. Koncernen redovisar en intäkt när intäktsbeloppet kan bedömas på ett tillförlitligt sätt, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla Koncernen och när särskilda kriterier har uppfyllts enligt nedan. Intäkter, på basis av kontroll av kunden, ska erkännas över tid eller vid en specifik tidpunkt. Dock ska intäkter för att sätta upp nya projekt redovisas vid den tidpunkt som kontroll erhålls av kunden, i likhet med långsiktiga projekt och intäktsavräkning i takt med fullgörande, det tar alltid mindre än ett år att sätta upp en miljö för kunder, det antas vara låg risknivå och insignifikant intäkt. Att dela upp sådana projekt skulle innebära en stor administrativ börda i relation till intäkter för koncernen (totala intäkter för att sätta upp nya projekt inklusive nya integrationer uppgår till cirka 3 procent av koncernens intäkter). Med bas i detta har koncernledningen beslutat att inte dela upp projekt i fas med färdigställandegrad – intäkter redovisas vid färdigställande. Intäkter för att sätta upp nya projekt bör omprövas på regelbunden basis (minst en gång per år) om argumenten för bibehållen bedömning fortfarande är giltiga och om materialitet ändras över tid. Uppdelning av intäkter på perioder redovisas i not 2(a). Erkända skulder relaterat till kundkontrakt – not 2(b).

(a) Provisionsintäkter och andra avgifter

Koncernen erhåller spelavgifter från sina avtalsparter. Dessa inkluderar en procentuell andel av speloperatörernas intäkter från användning av koncernens lösning för live casino. Dessa spelavgifter beräknas enligt villkoren i respektive avtal och redovisas för den period då speltransaktionerna genomförs. Avgifter från andra närbesläktade tjänster, såsom startavgifter för integrering med live casino-lösningarna, redovisas när tjänsterna har tillhandahållits.

(b) Ränteintäkter

Ränteintäkter som uppkommer för räntebärande instrument redovisas i resultaträkningen när de uppkommer, fördelade över den tid de avser med hjälp av effektivräntemetoden, såvida de inte anses vara osäkra fordringar.

1.17 LEASING, IFRS 16

När företaget är leasetagare

Leasingtillgångar

För eventuella nya kontrakt som ingås den 1 januari 2019 eller senare överväger koncernen om ett kontrakt är eller innehåller ett leasingavtal. En leasingavtal definieras som "ett kontrakt eller en del av ett kontrakt som förmedlar rätten att använda en tillgång (den underliggande tillgången) under en tid i utbyte mot vederlag". För att tillämpa denna definition bedömer koncernen om kontraktet uppfyller tre viktiga

utvärderingar som är om:

- kontraktet innehåller en identifierad tillgång, som antingen uttryckligen identifieras i kontraktet eller implicit specificeras genom att identifieras vid den tidpunkt då tillgången görs tillgänglig för koncernen
- koncernen har rätt att väsentligen få alla ekonomiska fördelar med användning av den identifierade tillgången under hela användningsperioden, med tanke på dess rättigheter inom det definierade räckvidden för avtalets användningsperiod
- koncernen bedömer om den har rätt att rikta "hur och för vilket ändamål" tillgången används under hela användningsperioden.

Beräkning och redovisning av leasingavtal hos leasetagare

Vid leasingavtalets början redovisar koncernen en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld i balansräkningen. Nyttjanderätten värderas till anskaffningsvärde, som består av den initiala beräkningen av leasingskulden, eventuella direkta kostnader som har uppkommit i koncernen, en uppskattning av eventuella kostnader för att avveckla och ta bort tillgången i slutet av leasingperioden och eventuella leasingbetalningar som gjorts i förväg från leasingavtalets början (efter avdrag för eventuella tillkommande kostnader). Koncernen skriver av nyttjanderätten linjärt från leasingavtalets början till slutet av nyttjandeperioden eller till slutet av leasingperioden. Koncernen bedömer också om nyttjanderätten är föremål för nedskrivning när sådana indikatorer finns.

Vid startdatum beräknar koncernen leasingskulden till nuvärdet av leasingsbetalningarna som inte betalats vid startdatumet, diskonterade med hjälp av den ränta som implicit finns i leasingavtalet om denna ränta är lätt tillgänglig annars används koncernens inkrementella upplåningsränta. Leasingbetalningar som ingår i beräkningen av leasingskulden utgörs av fasta betalningar (inklusive fast substans), rörliga betalningar baserade på ett index eller en ränta, belopp som förväntas betalas utifrån en restvärdesgaranti och betalningar som härrör från optioner som är rimligt säkra att utnyttjas. Efter den första beräkningen kommer ansvaret att reduceras för gjorda betalningar och ökas för ränta. Det görs en omräkning för att återspegla eventuell omprövning eller modifiering, eller om det är förändringar i fasta substansbetalningar. När leasingskulden omvärderas återspeglas motsvarande justering i nyttjanderättstillgången eller i resultaträkningen om nyttjanderätten redan reducerats till noll.

Koncernen har valt att redovisa kortfristiga leasingavtal och leasingavtal för tillgångar med lågt värde med hjälp av praktiska hjälpmedel. I stället för att redovisa en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld redovisas betalningarna i relation till dessa som en kostnad i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. I den konsoliderade balansräkningen har nyttjanderättstillgångar inkluderats i "Totala anläggningstillgångar" och leasingskulder har inkluderats i "Summa kortfristiga skulder" och "Totala kortfristiga skulder".

1.18 UTDELNING

Utdelning till Koncernens aktieägare redovisas som en skuld i Koncernens finansiella rapportering i den period då utdelningen godkänts av moderbolagets aktieägare.

1.19 SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till verksamhetens högsta beslutsfattare. Verksamhetens högsta beslutsfattare, som ansvarar för fördelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens prestationer, har identifierats som koncernens vd, vilken fattar strategiska beslut. Koncernens vd anser att koncernen består av ett segment, nämligen att tillhandahålla lösningar för live casino samt därmed förknippade tjänster till speloperatörer.

1.20 KASSAFLÖDEANALYS

Kassaflödesanalysen redovisas med tillämpning av indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som inbegriper in- och utbetalningar. Detta innebär att det kan förekomma avvikelser i förhållande till förändringar av enskilda poster i balansräkningen.

1.21 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar görs i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som ett resultat av tidigare händelser och när det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en pålitlig uppskattning av beloppets storlek kan göras. När effekten av diskontering är väsentlig fastställs avsättningarna genom att nuvärdeberäknade det förväntade värdet av framtida kassaflöden med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och i tillämpliga fall riskerna med den aktuella förpliktelsen.

En avsättning för omstrukturering görs när Koncernen har fastställt en detaljerad och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen antingen har påbörjats eller offentliggjorts. Det görs inga avsättningar för framtida driftskostnader.

1.22 ANSVARFÖRBINDELSER

Ansvarförbindelser redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

1.23 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas

som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

1.24 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionskostnader och pensionsåtaganden

Koncernen har olika pensionsplaner i olika länder. Dessa finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag, och i vissa fall från de anställda. Eftersom alla pensionsplaner är avgiftsbestämda har inte Koncernen några rättsliga eller informella skyldigheter vid sidan av avgiftsbetalningen.

Koncernens utgående betalningar för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs för den period under vilken de anställda utförde de tjänster som avgifterna avser.

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen har inga skyldigheter gentemot de anställda när dessa har gått i pension eller på annat sätt avslutat sin anställning i Bolaget.

Avgångsvederlag

Avgångsvederlag utgår när en anställd sägs upp av Bolaget före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller när en anställd frivilligt lämnar företaget i utbyte mot en sådan ersättning. Koncernen redovisar kostnader för avgångsvederlag när den bevisligen har ett åtagande att säga upp personal enligt en detaljerad, formell och definitiv plan eller att betala ersättning vid frivillig uppsägning.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus som baserar sig på olika kvalitativa och kvantitativa åtgärder.

Koncernen gör en avsättning för intjänad bonus när det finns en laglig eller informell skyldighet till detta med utgångspunkt från tidigare praxis. Bonusar utgår till anställda i verksamheten.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har två optionsprogram. Programmet 2018/2021 som beslutades vid årsstämman 2018 och programmet 2020/2023 som beslutades vid extra bolagsstämman den 16 januari 2020.

Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner kostnadsförs. Det totala belopp som ska kostnadsföras baseras på verkligt värde på de tilldelade optionerna, exklusive eventuell inverkan om den anställde kvarstår i företagets tjänst under en angiven tidsperiod.

Det totala belopp som ska kostnadsföras redovisas fördelat över intjänandeperioden, vilket är den period under vilken alla de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital. Se även not 22 och Bolagsstyrningsrapporten.

1.25 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sina finansiella rapporter i enlighet med årsredovisningslagen samt rekommendationen RFR 2 ”Redovisning för juridiska personer” och tillämpliga uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. Enligt RFR 2 ska moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. I rekommendationen anges vilka undantag och tillägg som ska göras i förhållande till IFRS.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. När det finns en indikation på att andelar i koncernföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna ”Resultat från andelar i koncernföretag”.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning, IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

1.26 VALUTAKURSER

Valutkurserna är hämtade från webbplatsen www.xe.com. Koncernens rapportvaluta är euro. Således har rapporterna upprättats i euro. Alla sifferuppgifter uttrycks i kEUR om inget annat anges.

Valutakod	Ultimo	Genomsnittskurs Jan-dec 2019	Ultimo
	31 dec 2019		31 dec 2018
BYN	0,423693	0,429496	0,405000
CAD	0,687165	0,673165	0,639783
GBP	1,181750	1,142238	1,113896
GEL	0,311366	0,316566	0,325766
ILS	0,257922	0,250207	0,214911
RON	0,208967	0,210822	0,872945
TWD	0,029746	0,028835	0,028500
USD	0,890709	0,892662	0,879450
ZAR	0,063721	0,060370	0,062500

NOT 2. INTÄKTER

Koncernens verkställande direktör betraktar koncernen som ett segment, det vill säga leverans av live casino-lösningar och tillhörande tjänster till speloperatörer.

Koncernens intäkter härrör från avgifter från speloperatörer som använder koncernens lösningar för live casino spel samt från andra därmed förknippade tjänster.

Intäkter redovisade vid en viss tidpunkt hänför sig till dedikerade uppstartsavgifter, realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar och övriga rörelseintäkter.

En majoritet av intäkterna kommer från provisionsintäkter samt fasta avgifter för dedikerade bord.

2 (a) Uppdelning av intäkter från avtal med kunder per fakturerande land

	Sverige		Malta		Lettland		Georgien		Nordamerika		Övriga		Summa	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
(kEUR)														
Totala intäkter	7 120	6 195	349 340	244 528	92 899	92 631	18 471	6 266	15 903	6 786	140 702	58 407	624 435	414 813
Koncerninterna intäkter	-7 120	-6 195	-105 732	-44 419	-89 685	-92 614	-18 468	-6 195	-14 627	-6 785	-23 051	-13 187	-258 683	-169 395
Intäkter från externa motparter/kunder	0	0	243 608	200 109	3 214	17	3	71	1 276	1	117 651	45 220	365 752	245 418
Periodisering av intäkter														
Vid en viss tidpunkt	0	0	5 256	6 026	8	9	0	65	37	1	1 954	1 006	7 255	7 107
Över/under en period	0	0	238 352	194 083	3 206	8	3	6	1 239	0	115 697	44 214	358 497	238 311
Summa	0	0	243 608	200 109	3 214	17	3	71	1 276	1	117 651	45 220	365 752	245 418

2 (b) Skulder relaterade till avtal med kunder

	Sverige		Malta		Lettland		Georgien		Nordamerika		Övriga		Summa	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
(kEUR)														
Ingående balans	0	0	511	1 182	17	6	0	0	0	0	290	20	818	1 208
Intäkter redovisade från balansräkningar	0	0	-511	-1 182	-6	0	0	0	0	0	-290	-21	-807	-1 203
Skulder redovisade	0	0	5 866	7 746	0	11	0	0	0	0	1 209	2 242	7 075	9 999
Intäkter redovisade	0	0	-2 521	-7 235	0	0	0	0	0	0	-909	-1 951	-3 430	-9 186
Utgående balans	0	0	3 345	511	11	17	0	0	0	0	300	290	3 656	818

2 (c) Intäkter per geografisk region

Koncernen (MEUR)	Jan-dec 2019
Norden	24.3
Storbritannien	49.9
Övriga Europa	184.3
Asien	49.6
Nordamerika	22.0
Övrigt	35.5
Summa rörelseintäkter	365.6
Andel reglerade marknader	43%
Intäkter, reglerade marknader	156.7

Som B2B-leverantör har Evolution kundförhållanden med speloperatörerna, som i sin tur äger relationen till slutanvändarna. Speloperatörerna är generellt licensierade i ett mindre antal jurisdiktioner, men agerar på en global marknad och tillåter spel från olika geografiska regioner. I tabellen till vänster redovisas från vilka geografiska regioner Evolutions intäkter kan härledas. Intäkter som baseras på spelaraktivitet allokeras enligt slutanvändarnas lokalisering, medan intäkter som inte baseras på spelaraktivitet allokeras enligt operatörernas lokalisering. Storbritannien inkluderar kronbesittningarna.

NOT 3. ANSTÄLLDA

Personalkostnader (kEUR)	2019		2018	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Löner och andra ersättningar	111 019		85 899	
Sociala kostnader	17 204		15 111	
Övriga personalkostnader	6 371		3 437	
Aktiverat eget arbete	-8 175		-8 791	
Summa personalkostnader	126 419		97 764	
Medelantal anställda	2019		2018	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Lettland	3 456	1 853	3 562	1 928
Malta	665	351	664	325
Georgien	1 984	1 313	413	246
Rumänien	217	87	316	124
Kanada	162	86	92	43
USA	141	100	52	37
Belgien	18	5	23	8
Estland	18	2	22	4
Holland	23	4	20	2
Storbritannien	9	7	11	7
Sverige	12	6	10	3
Övrigt	289	107	2	2
Summa koncernen	6 994	3 921	5 187	2 729

Ersättningar och övriga förmåner 2019 (kEUR)	Grundlön / Styrelse-arvode	Bonus	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
Jens von Bahr*	402	–	–	–	402
Övriga styrelseledamöter:					
Joel Citron	23	–	–	–	23
Fredrik Österberg*	23	–	–	–	23
Ian Livingstone	23	–	–	–	23
Jonas Engwall	23	–	–	–	23
Cecilia Lager	30	–	–	–	30
Verkställande direktör:					
Martin Carlesund	753	–	7	–	760
Andra ledande befattningshavare (totalt 7 personer)	1 995	754	56	88	2 893
Summa	3 272	754	63	88	4 177

Ersättningar och övriga förmåner 2018 (kEUR)	Grundlön / Styrelse-arvode	Bonus	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
Jens von Bahr*	414	–	–	–	414
Övriga styrelseledamöter:					
Joel Citron	10	–	–	–	10
Fredrik Österberg*	113	–	–	14	127
Ian Livingstone	10	–	–	–	10
Jonas Engwall	10	–	–	–	10
Cecilia Lager	30	–	–	–	30
Verkställande direktör:					
Martin Carlesund	628	–	188	–	816
Andra ledande befattningshavare (totalt 8 personer)	1 893	634	309	81	2 918
Summa	3 108	634	497	95	4 335

*Jens von Bahr är anställd i bolaget. Fredrik Österberg var anställd i bolaget fram till april 2018.

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader (kEUR)	2019		2018	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelse och VD och andra ledande befattningshavare (pension)	4 177	750 (-21)	4 335	849 (-30)
Övriga anställda Lettland (pension)	52 177	12 179 (-)	49 337	11 923 (-)
Övriga anställda Malta (pension)	17 566	1 520 (-)	19 025	1 251 (-10)
Övriga anställda Sverige (pension)	681	379 (-178)	208	61 (-16)
Övriga anställda övriga marknader (pension)	34 613	2 376 (-338)	12 995	1 027 (-112)
Summa koncernen	109 215	17 204 (-537)	85 899	15 111 (-168)

*Koncernens VD och ledande befattningshavare ingår i Koncernledningen.

Villkor för VD

Martin Carlesund har i anställningsavtalet en uppsägningstid på 6 månader samt avgångsvederlag om ytterligare 6 månader, vid uppsägning från bolagets sida i annat fall än vid kontraktsbrott.

Villkor för ledande befattningshavare¹

Ersättning till ledande befattningshavare består av en fast och en rörlig del. Den årliga rörliga ersättningen ska vara kontantbaserad och grundar sig på förutbestämda och mätbara prestationskriterier. Det finns också ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare som utgörs av teckningsoptioner. Avgångsvederlag kan utgå med högst 12 månaders fast lön. Ersättningar och incitamentsprogram för ledande befattningshavare finns beskrivet mer detaljerat i Bolagsstyrningsrapporten på sidan 61 och i not 1.24 Ersättningar till anställda.

Antal och andel kvinnor i ledande ställning vid årets utgång	2019			2018		
	Antal män	Antal kvinnor	Andel kvinnor	Antal män	Antal kvinnor	Andel kvinnor
Styrelse	5	1	17%	5	1	17%
Ledande befattningshavare	6	2	25%	7	2	22%

Ledande befattningshavare per 31 december, 2019

Martin Carlesund	CEO Evolution Gaming Group AB
Johan Nordström	CEO Evolution Malta Limited
Jacob Kaplan	Chief Financial Officer
David Craelius	Chief Technology Officer
Todd Haushalter	Chief Product Officer
Sebastian Johannisson	Chief Commercial Officer
Jesper von Bahr*	Chief Legal and Risk Officer
Louise Wiwen-Nilsson	Chief Human Resources Officer
Olesya Ivanova	Chief Operating Officer Lettland & Rumänien

*Den 31 december 2019 har Jesper Von Bahr utträtt ur gruppen ledande befattningshavare, han har en ny roll som Director of Mergers & Acquisitions.

¹Alla ledande befattningshavare ingår i Koncernledningen.

NOT 4. FINANSIELLA INTÄKTER

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Ränteutäkter	45	13	124	105
Utdelning från dotterföretag	–	–	100 000	75 000
Summa	45	13	100 124	75 105

NOT 5. FINANSIELLA KOSTNADER

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Räntekostnader	142	159	–	–
Räntekostnader avseende leasingsskuld	76	–	–	–
Övrigt	27	12	–	1
Summa	245	171	–	1

NOT 6. INKOMSTSKATT OCH UPPSKJUTEN SKATT

Inkomstskatt (kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Aktuell skatt				
Sverige	904	438	904	438
Utanför Sverige	6 624	6 114	–	–
Summa aktuell skatt	7 258	6 552	904	438
Uppskjuten skatt				
Sverige	–	77	–	77
Utanför Sverige	18	-763	–	–
Summa uppskjuten skatt	18	-686	–	77
Summa skattekostnad	7 546	5 866	904	515

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
"Skillnad mellan verklig skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats"				
Resultat före skatt	157 272	89 326	100 359	75 303
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	29 102	26 358	21 476	16 567
Skatteeffekt av:				
Ej skattepliktiga intäkter	-20 634	-16 486	-20 625	-16 500
Ej avdragsgilla kostnader	617	1 041	23	17
Underskottsavdrag avseende ansamlade förluster	–	–	–	–
Förändring uppskjuten skatt	18	-763	–	77
Övrigt	-1 557	-4 284	30	354
Summa skattekostnad	7 546	5 866	904	515

Effektiv skattesats för Koncernen uppgick för året till 4,8% (2018: 6,6%).

Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar respektive uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag. Temporära skillnader föreligger i de fall där tillgångarna eller skulderna redovisade respektive skattemässiga underskottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att avdrag kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avser på respektive balansdag temporära skillnader och underskottsavdrag enligt följande:

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Uppskjutna skattefordringar				
Underskottsavdrag	–	–	–	–
Övriga uppskjutna skattefordringar	156	180	–	–
Summa uppskjutna skattefordringar	156	180	–	–
Uppskjuten skatteskuld				
Övriga uppskjutna skatteskulder	69	–	–	–
Summa uppskjuten skatteskuld	69	–	–	–
Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder netto	87	180	–	–

Under året har nettobeloppet av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder förändrats enligt följande:

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Ingående balans	180	-487	–	78
Redovisat mot balansräkningen	-75	–	–	–
Redovisat mot resultaträkningen	-18	667	–	-78
Utgående balans	87	180	–	0

Beloppen som rapporterats i balansräkningen inkluderar:

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Uppskjuten skattefordran som tidigast kan utnyttjas efter 12 månader	156	180	–	–
Uppskjuten skatteskuld som tidigast kan utnyttjas efter 12 månader	69	–	–	–

NOT 7. VINST PER AKTIE

kEUR	KONCERNEN	
	2019	2018
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (kEUR)	149 726	83 460
Genomsnittligt antal aktier före utspädning (k)	180 737 305	179 851 885
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (k)	0,83	0,46
Resultat per aktie före utspädning (EUR)	183 387 341	182 625 245
Resultat per aktie efter utspädning (EUR)	0,82	0,46
Antal utestående aktier vid årets början	179 851 885	179 851 885
Tillkommer vägt genomsnitt antal konverterade aktier	885 420	–
Totalt vägt genomsnitt antal utestående aktier före utspädning	180 737 305	179 851 885
Antal utestående aktier vid årets början	179 851 885	179 851 885
Tillkommer vägt genomsnitt antal konverterade aktier	885 420	–
Tillkommer vägt genomsnitt antal aktier vid full konvertering	2 650 036	2 773 360
Totalt vägt genomsnitt antal utestående aktier efter utspädning	183 387 341	182 625 245

Tillkommande vägt genomsnittligt antal aktier vid full konvertering avser teckningsoptionsprogram 2016/2019 samt 2018/2021. Villkoren för konvertering av teckningsoptionsprogrammen och utspädningseffekter avseende teckningspremier återfinns i not 22. För mer information om incitamentsprogram och teckningsoptioner se s. 62 i Bolagsstyrningsrapporten.

NOT 8. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

(kEUR)	KONCERNEN	
	2019	2018
Spelprogram		
Ingående anskaffningsvärden	47 108	37 753
Årets anskaffningar	8 574	9 355
Avyttringar	–4	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	55 678	47 108
Ingående avskrivningar	31 518	21 544
Årets avskrivningar	10 153	9 974
Avyttringar	–1	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	41 670	31 518
Utgående restvärde enligt plan	14 008	15 590

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
License och patent				
Ingående anskaffningsvärden	6 448	765	502	108
Årets anskaffningar	5 735	5 701	429	394
Avyttringar	–38	–17	1	–
Omräkningsdifferens	–31	–1	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 114	6 448	932	502
Ingående avskrivningar	694	407	64	42
Årets avskrivningar	1 700	304	40	22
Avyttringar	–14	–16	–	–
Omräkningsdifferens	–1	–1	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	2 379	694	104	64
Utgående restvärde enligt plan	9 735	5 754	828	438

(kEUR)	KONCERNEN	
	2019	2018
Goodwill		
Årets anskaffningar	12 512	–
Omräkningsdifferens	–27	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 485	–

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Summa utgående ackumulerade anskaffningsvärden	80 277	53 556	932	502
Summa utgående ackumulerade avskrivningar	44 049	32 212	104	64
Summa utgående restvärde enligt plan	36 228	21 344	828	438

NOT 9. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Förbättringsutgifter på annans fastighet				
Ingående anskaffningsvärden	18 326	8 328	0	40
Årets anskaffningar	6 740	10 513	–	–
Avyttringar	-2 328	-515	–	-40
Omräkningsdifferens	72	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	22 810	18 326	0	0
Ingående avskrivningar	4 858	2 917	–	26
Årets avskrivningar	3 293	2 271	–	14
Avyttringar	-1 234	-330	–	-40
Omräkningsdifferens	-13	–	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	6 904	4 858	0	0
Utgående restvärde enligt plan	15 906	13 468	0	0

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Kontorsutrustning, datorer och teknisk utrustning				
Ingående anskaffningsvärden	26 911	20 708	118	135
Årets anskaffningar	12 164	7 824	53	–
Avyttringar	-1 023	-1 566	–	-17
Omräkningsdifferens	-11	-55	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	38 041	26 911	171	118
Ingående avskrivningar	12 927	9 047	78	59
Årets avskrivningar	6 599	5 086	28	36
Avyttringar	-1 583	-1 195	–	-17
Omräkningsdifferens	-75	-11	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	17 868	12 927	106	78
Utgående restvärde enligt plan	20 173	13 984	65	40

(kEUR)	KONCERNEN	
	2019	2018
Byggnad		
Ingående anskaffningsvärden	11 173	11 173
Årets anskaffningar	46	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11 219	11 173
Ingående avskrivningar	670	446
Årets avskrivningar	222	224
Utgående ackumulerade avskrivningar	892	670
Utgående restvärde enligt plan	10 327	10 503

Not 9, forts.

(kEUR)	KONCERNEN	
	2019	2018
Nyttjanderättstillgångar		
Ingående anskaffningsvärden	–	–
Justering vid övergång till IFRS 16	16 140	–
Årets anskaffningar	7 442	–
Avyttringar	-655	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	22 927	–
Ingående avskrivningar	–	–
Justering avskrivningar vid övergång till IFRS 16	–	–
Årets avskrivningar IFRS 16	3 508	–
Avyttringar	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	3 508	–
Utgående restvärde enligt plan	19 419	–

(kEUR)	KONCERNEN	
	2019	2018
Mark		
Ingående anskaffningsvärden	1 664	1 664
Årets anskaffningar	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 664	1 664

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Summa utgående ackumulerade anskaffningsvärden	96 661	58 074	171	118
Summa utgående ackumulerade avskrivningar	29 172	18 455	106	78
Summa utgående restvärde enligt plan	67 489	39 619	65	40

NOT 10. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

(EUR thousands)	2019	2018
Förändring andelar i koncernföretag		
Ingående anskaffningsvärde	206 000	206 000
Utgående anskaffningsvärde	206 000	206 000

Namn	Organisations-nummer	Säte	Ägarandel %	Antal aktier	Bokfört värde 2019 (kEUR)	Bokfört värde 2018 (kEUR)
Direkt ägarskap						
Evolution Malta Holding Ltd	C 48665	Sliema, Malta	100	2 752 353	206 000	206 000
Indirekt ägarskap						
Evolution Malta Ltd	C 48666	Sliema, Malta	100	1 200	1	1
Evolution Gaming Malta Ltd	C 44213	Sliema, Malta	100	40 000	40	40
Evolution Malta Ops Ltd	C 50583	Sliema, Malta	100	100 000	100	100
Evolution Latvia SIA	40003815611	Riga, Lettland	100	100	3 977	3 977
Evolution Gaming Ltd	05944946	London, Storbritannien	100	100	863	863
Evolution New Jersey LLC	5362945	Atlantic City, USA	100	0	—	—
Evolution Latvia Properties SIA	50103931761	Riga, Lettland	100	1	3	3
Evolution Belgium BVBA	0638.824.479	Bryssel, Belgien	100	18 550	19	19
EvoGame Estonia OU	14035717	Tallinn, Estland	100	1	3	3
Evolution Netherlands B.V.	66682452	Hilversum, Holland	100	1	0	0
Evo Gaming Studios RO S.R.L.	36034853	Bukarest, Rumänien	100	1 000	1	1
EG Overseas Services B.V.	135218	Curacao	100	3 000	3	3
Evolution Georgia LLC	405209689	Tbilisi, Georgien	100	1	—	—
Evolution Alderney Ltd	1963	Inchalla, Le Val, Alderney	100	1	—	—
Evolution Canada Gaming Inc	BC1114063	Vancouver, Kanada	100	1	—	—
Ezugi N.V.	126712	Curacao	100	18 983	11 993	—
Ezugi NJ LLC	600424206	Atlantic City, USA	100	—	—	—
Rommemut Ruah (2003) Ltd	513411058	Tel Aviv, Israel	100	2,000	—	—
Ezugi RO SRL	J23/4106/2017	Volontari, Rumänien	100	200	—	—
Ezugi Malta Limited	C 83448	Swatar, Malta	100	40 000	—	—
Evolution Development Co.Ltd	82919295	Taipei, Taiwan	100	0	144	—
Evolution Products Development LLC	193224142	Minsk, Vitryssland	100	2 500	1	—
Evolution Services SA PTY Limited	2019/311298/07	Kapstaden, Sydafrika	100	100	—	—
Evolution Pennsylvania LLC	7732917	Delaware, USA	100	100	—	—

NOT 11. KUNDFORDRINGAR

(kEUR)	KONCERNEN	
	2019	2018
Kundfordringar	69 076	48 463
Avsättning för osäkra kundfordringar	-2 619	-841
Summa kundfordringar	66 457	47 622

Koncernen har historiskt haft låga kundförluster. Koncernens kunder återfinns på en tillväxtmarknad med starka balansräkningar. Osäkra kundfordringar visas i not 23.

NOT 12. ÖVRIGA FORDRINGAR

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Skattefordringar	69 832	41 042	85	48
Lager	1 395	845	—	—
Förutbetalningar till leverantörer	708	445	—	—
Mervärdesskatt	4 737	416	134	224
Övrigt	312	23	—	—
Summa	76 984	42 771	219	272

NOT 13. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Förutbetalda licenskostnader, mjukvara och IT-tjänster	1 334	1 876	104	19
Övriga förutbetalda kostnader	1 232	575	39	–
Upplupna intäkter	–	433	–	–
Förutbetald hyra	219	142	42	–
Förutbetalda marknadsföringskostnader	355	129	–	–
Förutbetald försäkring	47	53	43	44
Förutbetalda underhållskostnader	21	10	–	13
Summa	3 208	3 218	228	76

NOT 14. LIKVIDA MEDEL

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Kassa och bank	182 520	84 951	1 112	504
Summa	182 520	84 951	1 112	504

Kassa och bank består av kontanter och bankkonton. Koncernen har inga kortfristiga placeringar på bokslutsdagen eller föregående års bokslutsdag.

NOT 15. ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Personalrelaterade skulder	10 077	8 609	173	158
Jackpottskulder*	4 391	2 849	–	–
Övriga skulder	5 136	63	–	–
Summa	19 604	11 521	173	158

*Jackpottskulden består av flera jackpottar där operatörernas spelare bidragit till en upparbetning av en jackpott. Beloppet är den totala jackpotten som kan vinnas och utbetalas till den vinnande operatören.

NOT 16. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Personalrelaterade kostnader	7 004	3 569	523	313
Skulder relaterade till avtal med kunder	3 656	818	–	–
Upplupna revisions- och konsultarvoden	200	134	78	66
Upplupna driftkostnader	75	121	2	–
Förutbetalda royalties	3 374	–	–	–
Övrigt	7 419	2 526	64	7
Summa	21 728	7 168	667	386

NOT 17. LEASING

Den nya leasingstandarden IFRS 16 tillämpas från den 1 januari 2019 med en förenklad retrospektiv metod vid övergången till IFRS 16, vilket innebär att beloppen för jämförelseåret 2018 inte räknats om. Standarden kräver att leasetagaren redovisar i stort sätt samtliga leasingkontrakt över balansräkningen som tillgångar och skulder med undantagen för kortfristig leasing och leasing av tillgångar med lågt värde. Vid starten av en leasing har leasetagaren rätt att nyttja tillgången under en tidsperiod och även en skyldighet att betala för den rätten. Nyttjanderätten är att hänföra till hyra av lokaler och kontor, inventarier och bilar.

Leasing perioden: Leasingperioden motsvarar den icke uppsägningsbara löptiden för de tecknade kontrakten, utom i de fall där Evolution är rimligt säkert att ha ett förlängningsalternativ eller ett alternativ för en tidig uppsägning i kontraktet.

Följande antaganden har gjorts för att beräkna värdet på nyttjanderättens tillgångar och leasingkulder;

- om avtalets löptid är längre än 5 år antas den som slutperiod
- om avtalets löptid är kortare än 5 år men är pågående och utan avsikt att säga upp, antas det att den kommer att förlängas till 5 år
- om det finns ett år eller ingen period som nämns i avtalet antas det vara 5 år, men om det är säkert att det kommer att fortsätta, antas att det kommer att vara 5 år
- Andra kortfristiga avtal som hyresavtal för studiobyggnad antas att det inte kommer att förlängas
- diskonteringsränta beaktar till viss del olika lokala förhållanden beroende på land.

5 år var ett ledningsbeslut förutsatt att 5 år är en pålitlig verksamhetsperiod och inga stora förändringar förväntas inom perioden. En längre period skulle dock innebära för mycket osäkerhet om koncernens verksamhet och varje bestämt avtal.

Leasingavgifterna diskonteras med den ränta som är implicit i leasingavtalet. Om denna ränta inte lätt kan fastställas, vilket vanligtvis är fallet för leasingavtal i gruppen, används leasetagarens inkrementella upplåningsränta, vilket är den ränta som den enskilda leasetagaren skulle behöva betala för att låna de medel som krävs för att få en tillgång med liknande värde, till rätten att nyttja tillgången i en liknande ekonomisk miljö med liknande avtalsperiod, säkerhet och villkor. Avgifterna är beräknade med en lokal långfristig marknadsränta + 2%.

Följande är en avstämning av det operationella leasingåtagandet 31 december 2018 som det har redovisats i de finansiella rapporterna 31 december 2018) till den redovisade leasingskulden den 1 januari 2019:

Summa operationellt leasingåtagande per den 31 december 2018	19 525
Rabatterat med leasetagarens stegvisa upplåningsränta vid dagen för den första ansökan	-2 952
Tillägg: finansiell leasingskuld den 31 december 2018	–
(Avdrag): korttidslease som inte redovisats som skuld	-368
(Avdrag): lease med lågt värde som inte redovisats som skuld	-65
Tillägg/(avdrag): kontrakt omprövade som leasingavtal	–
Tillägg/(avdrag): justeringar till följd av en annan behandling av alternativ för förlängning och uppsägning	–
Tillägg/(avdrag): justeringar avseende förändringar i index eller kurs som påverkar rörliga betalningar	–
Summa leasingskuld redovisad enligt IFRS 16 1 januari 2019	16 140
varav:	
Kortfristig leasingskuld	2 786
Långfristig leasingskuld	13 354
	16 140

Koncernens leasingverksamhet per nyttjanderättstillgång, 2019

Nyttjanderättstillgångar	Antal leasade nyttjanderätts-tillgångar		Genomsnittlig återstående löptid
	Återstående löptid	Återstående löptid	
Byggnader för kontor och lokaler	31	1–10 år	4 år
Inventarier	8	1–10 år	3 år
Fordon	1	2 år	2 år

Tillkommande information för nyttjanderättstillgångar	Tillgångar 31 december 2019	Bokfört värde 1 januari 2019	Tillägg	Avskrivning	Nedskrivning
Byggnader för kontor och lokaler	17 563	14 413	5 788	-2 638	0
Inventarier	1 852	1 718	1 001	-867	0
Fordon	4	9	-2	-3	0
Summa	19 419	16 140	6 787	-3 508	0

LEASINGSKULDER

Leasingskulder såsom de redovisas i balansräkningen enligt följande:

	31 december 2019
Kortfristig leasingskuld	3 936
Långfristig leasingskuld	15 583
	19 419

Leasingskulden är säkrade mot den underliggande tillgången. Den odiskonterade förfallostrukturen per 31 december 2019 enligt följande:

31 december 2019	Minimileaseavgifter, förfallostruktur						Summa
	inom ett år	1–2 år	2–3 år	3–4 år	4–5 år	5–10 år	
Leasingavgifter	4 138	3 729	3 231	3 024	2 919	7 279	24 320
Finansiella avgifter	244	401	532	626	745	2 333	4 901
Nettovärde	3 894	3 328	2 699	2 378	2 174	4 946	19 419

Avskrivningar och finansiella kostnader i resultaträkningen

Koncernen (kEUR)	Jan-dec 2019
Rörelsekostnader	
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar ¹	-3 508
Övriga kostnader	3 584
Räntekostnader avseende leasingskulder ²	-76
Årets resultat	0

¹ Kostnader hänförliga till leasing flyttade från övriga kostnader till avskrivningar

² Räntekostnader ingående i finansiella poster

Leasingavgifter som inte redovisats som skuld

	Jan-dec 2019
Kortfristig leasing	-599
Leasing av tillgångar med lågt värde	-25
Summa	-624

NOT 18. ERSÄTTNING TILL REVISORER

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
PwC				
Revisionsuppdrag	236	210	114	91
Revisionsnära tjänster, utöver revision	—	6	—	—
Skatterådgivning	92	55	72	52
Övriga tjänster	49	29	36	1
Summa	377	300	222	144

Av koncernens ersättning till revisorer avser kSEK 2 070 (840) Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

NOT 20. LÅN FRÅN KREDITINSTITUT

(kEUR)	KONCERNEN					
	31 december 2019			31 december 2018		
	Kortfristig	Långfristig	Summa	Kortfristig	Långfristig	Summa
Säkrat						
Lån från kreditinstitut	5 619	—	5 619	950	5 619	6 569
Summa	5 619	—	5 619	950	5 619	6 569

Koncernen upptog lånet för finansiering av förvärvet av byggnaden i Riga, Lettland. Förfallodagen för lånet är 12 november 2020, med amorteringar uppgående till 130 kEUR per år före förfalldatumet. Lånet löper med en rörlig ränta.

Låneavtalet innehåller vissa villkor som koncernen ska uppfylla såsom på förhand fastställda nyckeltal exempelvis Eget kapital/ Totala tillgångar, Skulder/EBITDA senaste 12 månaderna samt Skuld/Byggnadsvärde. Under året har Koncernen ej brutit mot dessa lånevillkor.

Beräkningarna utförs på konsoliderade värden för de två lettiska bolagen i Koncernen. Skuldens verkliga värde bedöms inte avvika från det bokförda värdet och ingår i nivå 2 i verkligt värde-hierarkin.

Värden som redovisats i kassaflödet

Koncernen (kEUR)	Jan-dec 2019
Kassaflöde från operatörsverksamheten	
Räntebetalningar	-76
Kassaflöde från finansverksamheten	
Betalning av leasingskulder	-3 508

Belopp redovisade i nyckeltal

Koncern %	Jan-dec 2019
EBITDA-marginal inklusive IFRS 16	50,0%
EBITDA-marginal exklusive IFRS 16	49,1%

NOT 19. STÄLLDA SÄKERHETER

(kEUR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Ställda säkerheter	13 020	13 020	13 020	13 020
Summa	13 020	13 020	13 020	13 020

Koncernens och moderbolagets ställda säkerhet avser säkerhet i koncernens byggnad i Riga, Lettland, för skulder till kreditinstitut.

NOT 21. NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

Närstående bolag definieras som de bolag som ingår i Evolution Gaming koncernen och bolag där närstående fysiska personer har ett bestämmande, gemensamt bestämmande eller betydande inflytande.

Som närstående personer räknas styrelsemedlemmar, personer i ledande befattningar samt närstående till dessa.

Ingen styrelseledamot, ledande befattningshavare eller aktieägare har:

- (i) varit part i en transaktion med Bolaget som varit på osedvanliga villkor eller varit ovanligt till sin karaktär, eller
- (ii) som är av betydelse, eller haft betydelse, för verksamheten som helhet under det innevarande eller de närmast föregående räkenskapsåret, eller under något tidigare räkenskapsår, och som i något hänseende kan anses vara utestående på något sätt eller ej fullgjort.

Information om innehav i dotterföretag återfinns i not 10.

Koncernen har transaktioner med närstående som rapporteras i not 2 där koncerninterna intäkter utgör ca 40 procent av de totala intäkterna som redovisas i noten. Moderbolagets interna intäkter om 7 120 kEUR (6 195) består av utfördelade centrala administrationskostnader.

Information om ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare återfinns i not 3 och i Bolagsstyrningsrapporten.

Alla interna transaktioner mellan koncernbolagen sker på normala och kommersiella villkor och till marknadspris.

NOT 22. AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Bolaget har två incitamentsprogram, 2020/2023 och 2018/2021. Incitamentsprogram, 2020/2023 som antogs vid extrastämman den 16 januari 2020 där beslutades det om emission av högst 4 000 000 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie i bolaget för 373,90 kronor under perioden från och med 28 februari 2023 (dock tidigast dagen efter avgivandet av bolagets delårsrapport för perioden januari–december 2022, ”Första Teckningsdagen”) till och med den dag som infaller 30 kalenderdagar därefter.

Totalt emitterades 4 000 000 teckningsoptioner. Om alla 4 000 000 teckningsoptioner utnyttjas för teckning av 4 000 000 aktier blir utspädningseffekten ca 2,2%. Erbjudandet omfattade en mottagargrupp bestående av verkställande direktör, personer i koncernledningen, befattningshavare som rapporterar direkt till koncernledningen samt andra nyckelspecialister. För varje teckningsoption som en anställd förvärvar till marknadspris överförs en ytterligare teckningsoption till den anställda utan kompensation. Detta gäller inte för anställda i jurisdiktioner där en sådan överföring skulle vara föremål för inkomstskatt som Sverige och Georgien utan där har de anställda betalat marknadsvärdet för alla tilldelade teckningsoptioner. För

teckningsoptioner som förvärvats till marknadsvärde har priset (optionspremien) bestämts enligt Black & Scholes värderingsmodell och värderingen har utförts av Svalner Skatt & Transaktion. Incitamentsprogram, 2018/2021 som antogs vid årsstämman den 20 april 2018 där beslutades det om emission av högst 3 088 510 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie i bolaget för 141,06 kronor under perioden från och med dagen efter avgivande av delårsrapporten för januari-juni 2021 till och med den dag som infaller 30 kalenderdagar efter avgivandet av bolagets delårsrapport för perioden januari–juni 2021 (dock senast 30 september 2021).

Totalt emitterades 1 880 030 teckningsoptioner. Under januari -december 2019 har Bolaget köpt tillbaka 118 750 teckningsoptioner vilket reducerade det totala antalet emitterade teckningsoptioner till 1 761 280.

Om alla 1 761 280 teckningsoptioner utnyttjas för teckning av 1 761 280 aktier blir utspädningseffekten ca 0,96%.

Erbjudandet omfattade en mottagargrupp bestående av nyckelpersoner i hela koncernen. De anställda betalade marknadsvärdet för en teckningsoption samtidigt som de erhöll en teckningsoption utan betalning för varje teckningsoption som de betalat för. De anställda i Sverige har även förmånsbeskattats för förmånen att erhalla teckningsoptioner utan betalning. Förmånen motsvarar det fulla marknadsvärdet. För teckningsoptioner som förvärvats till marknadsvärde har priset (optionspremien) bestämts enligt Black & Scholes värderingsmodell och värderingen har utförts av EY.

	2020/2023	2018/2021
Lösenpris	373,90	141,06
Tilldelningsdag	27/02/2020	01/07/2018
Utgångsdatum	31/03/2023	30/09/2021
Antal mottagare	112	53
Totalt antal emitterade teckningsoptioner	4 000 000	1 761 280

Antalet teckningsoptioner, aktier och lösenpris avseende incitamentsprogram 2018/2021 har justerats med avseende på den 5x1 split som genomfördes i maj 2019.

Under juli-augusti 2019 har incitamentsprogrammet 2016/2019 som var antaget på årstämman 28 april 2016 utnyttjats. Totalt har 1 770 840 nya aktier tecknats av några nyckelpersoner i Bolaget. Den totala utspädningseffekten uppgick till ca 0,98%.

NOT 23. FINANSIELL RISKHANTERING

23.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernens verksamhet innebär att den kan exponeras för olika finansiella risker: marknadsrisk (inklusive valutarisk och ränterisk avseende kassaflöde), kreditrisk och likviditetsrisk. Riskhanteringen samordnas på koncernnivå för alla bolag som har Evolution Gaming Group AB (publ) som yttersta moderbolag. Koncernen har inte använt derivatinstrument för att värdesäkra någon riskexponering under innevarande eller föregående period.

(a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Valutarisken sammanhänger med framtida kommersiella transaktioner och redovisade tillgångar och skulder som är utfärdade i en annan valuta än respektive enhets funktionella valuta. Valutakursförändringar kan inverka på Evolutions finansiella prestation. Koncernens redovisning förs i EUR, medan intäkterna från kundavtal delvis är i olika lokala valutor, inklusive GBP och USD. Även vissa kostnader är i olika lokala valutor.

För 2019 genererades 3,2 procent (2,7) av Evolutions totala omsättning i GBP, 1,9 procent (0,1) i USD och 2,1 procent (1,4) i CAD. 1,5 procent (7,9) av totala kostnaderna var i GBP, 3,3 procent (2,2) i CAD, 9,4 procent (17,8) i USD och 8,3 procent (1,9) i GEL. Valutakurserna mellan lokala valutor och EUR har varierat kraftigt och kan variera kraftigt i framtiden. Medan valutarisk och exponering för valutakursförändringar historiskt sett inte haft en väsentlig inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning eller resultat av verksamheten, säkrar bolaget sig inte mot exponering för valutakursförändringar. Följaktligen skulle eventuella fluktuationer i valutakurserna och valutorna kunna ha en betydande inverkan på bolagets kassaflöde, vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens finansiella resultat på sätt som är orelaterade till verksamheten och/eller ha en betydande inverkan på verksamhet, finansiell ställning och resultat. Koncernledningen anser inte att Koncernen har en så väsentlig exponering för valutarisk att en känslighetsanalys utvisande hur resultatet och det egna kapitalet skulle ha påverkats om det hade skett rimligt möjliga förändringar i valutakurserna vid rapportperiodens slut behöver göras. Under 2019 rapporterade Koncernen en förlust i resultaträkningen gällande valutakursdifferenser om 566 kEUR (396).

(ii) Ränterisk avseende kassaflöde

Vid sidan av likvida medel har inte Koncernen några väsentliga räntebärande tillgångar och skulder. Förvärvet av lokalerna där verksamheten i Riga, Lettland återfinns finansierades delvis av ett euro-denominerat lån från en kreditinstitution. Räntesatsen för lånet är 6-månaders Euribor (men ej lägre än 0) + marginal om 2,2%. Under merparten av 2019 har Euribor-räntan varit negativ, varför räntesatsen varit 2,2%. En förändring av räntan om +1% skulle ge en tillkommande räntekostnad om 57 kEUR och en förändring

om + 2% skulle ge en ökad kostnad om 113 kEUR, beräknat efter skatt. Därför anser ledningen inte att resultatet skulle ha påverkats väsentligt om det hade skett rimligt möjliga förändringar i räntesatserna vid rapportperiodens slut.

(b) Kreditrisk

Kreditrisken hänger samman med kundfordringar och andra fordringar, samt med likvida medel. Koncernens exponering för kreditrisk vid rapportperiodens slut framgår nedan:

(kEUR)	2019	2018
Tillgångar		
Långfristiga fordringar	1 118	952
Kundfordringar och övriga fordringar	145 410	93 611
Likvida medel	182 520	84 951
Summa	329 048	179 514

31 december 2019 (kEUR)

	Ej för-fallet	1-30 dagar förfallet	31-90 dagar förfallet	90-180 dagar förfallet	Över 181 dagar förfallet	Summa
Kundförluster						
Kundfordringar	40 782	14 875	7 583	1 077	2 140	66 457
Reserv för kundförluster		120	954	340	1 205	2 619

31 december 2018 (kEUR)

	Ej för-fallet	1-30 dagar förfallet	31-90 dagar förfallet	90-180 dagar förfallet	Över 181 dagar förfallet	Summa
Kundförluster						
Kundfordringar	25 496	15 014	5 512	1 600	–	47 622
Reserv för kundförluster		39	306	496	–	841

Den maximala exponeringen för kreditrisk avseende de finansiella tillgångarna ovan vid slutet av rapportperioden är lika med deras bokförda värde, som framgår av respektive not till de finansiella rapporterna.

Koncernen har inga säkerheter för denna risk. Koncernen använder sig endast av finansinstitut som har hög kvalitetsstandard eller höga rankingar. Koncernen har lämpliga policyer för att säkerställa att tjänster endast säljs till kunder som har tillräckligt hög kreditvärdighet.

Koncernen bevakar regelbundet hur dess fordringar utvecklas i syfte att upptäcka kundförluster, med utgångspunkt från tidigare erfarenheter av indrivning av kortfristiga fordringar. Koncernledningen anser att kundfordringarna är säkra, koncernen gör ofta affärer med dessa motparter, som av koncernledningen anses ha god kreditvärdighet eftersom de hittills har skött sina betalningar utan anmärkning. Per den 31 december 2019 fanns förfallna kundfordringar som ej blivit reserverade för om 23 056 kEUR (21 285), (se även not 11). Koncernen har förfallna kundfordringar som blivit reserverade för, uppgående till 2 619 kEUR. Dessa förfallna fordringar innefattar skulder inom kategorin mer än 181 dagar, och avser ett antal oberoende kunder som inte har uppvisat några

betalningssvårigheter under den senaste tiden. Även om ett antal kunder svarar för en viss andel av Koncernens förfallna fordringar anser inte koncernledningen att kreditriskens koncentration utgör en väsentlig riskfaktor. Koncernen kategoriserar fordringar som förfallna på basis av gällande kreditvillkor och de kreditarrangemang som faktiskt tillämpas för att hantera exponeringen mot kunderna.

Koncernens verksamhet och den marknad som den verkar på medför att ett begränsat antal kunder svarar för en viss del av koncernens intäkter. Koncernledningen anser inte att någon enskild kund eller grupp av beroende kunder utgör någon väsentlig koncentration av kreditrisk när det gäller kundfordringarna. Koncernens finansiella tillgångar uppgår till 250,1 MEUR (133,5). Kortfristiga fordringar med en löptid under 12 månader, består till största del av kundfordringar. Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

(c) Likviditetsrisk

Koncernen exponeras för likviditetsrisk när det gäller uppfyllandet av framtida förpliktelser avseende dess finansiella skulder, vilka främst omfattar leverantörsskulder, andra skulder och lån (not 15 och 20). En försiktig riskhantering innefattar att ha tillräcklig likviditet och kreditfaciliteter för att tillse att finansieringen räcker till för att koncernen ska kunna fullgöra sina skyldigheter.

Koncernledningen bevakar likviditetsrisken genom att granska de förväntade kassaflödena, och ser till att ingen ytterligare finansiering väntas behövas under det kommande året. Odiskonterade skulder visas i tabellen nedan med årsanalys för Koncernens skulder.

Likviditetsrisk

Per 31 december 2019	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Skulder till kreditinstitut	238	5 381	–	–	–
Leverantörsskulder	5 300	–	–	–	–
Summa	5 538	5 381	–	–	–
Per 31 December 2018	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Skulder till kreditinstitut	238	713	950	4 669	–
Leverantörsskulder	3 190	–	–	–	–
Summa	3 428	713	950	4 669	0

Mot bakgrund av in- och utflödet av likvida medel när finansiella instrument förfaller till betalning anses inte koncernens likviditetsrisk vara betydande. De redovisade värdena vid slutet av rapportperioden av koncernens tillgångar och skulder analyseras uppdelade i relevanta grupper baserat på återstående tid till den avtalade förfallotidpunkten i respektive not till de finansiella rapporterna.

23.2 Kapitalriskhantering

Koncernens mål för kapitalförvaltningen är att trygga Koncernens förmåga att fortsätta enligt fortlevnadsprincipen i syfte att ge avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att minska kapitalkostnaderna. I syfte att bibehålla eller modifiera kapitalstrukturen kan Koncernen justera den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja av tillgångar för att minska sina skulder.

Koncernens kapital utgörs av eget kapital, såsom framgår av balansräkningen. Koncernen upprätthåller en kapitalnivå som är anpassad efter de ekonomiska skyldigheter och åtaganden som verksamheten ger upphov till. Koncernledningen anser att kapitalet vid rapportperiodens slut hade en lämplig omfattning med hänsyn tagen till arten av Koncernens verksamhet. Vänligen se not 20 avseende lån från kreditinstitutioner.

23.3 Verkligt värde av finansiella instrument

De redovisade beloppen för banktillgodohavanden och skulder i de finansiella rapporterna per den 31 december 2019 och 2018 är rimliga uppskattningar av de verkliga värdena med hänsyn tagen till dessa instruments natur och den relativt korta tidsperioden mellan deras uppkomst och förväntade realisering.

Nettoskuld	2019	2018
Likvida medel	182 520	84 951
Låneskulder - förfaller inom ett år	-5 619	-950
Leasingskulder - förfaller inom ett år	-3 936	
Låneskulder - förfaller efter ett år	–	-5 619
Leasingskuld - förfaller efter ett år	-15 483	–
Nettoskuld	157 482	78 382

	Övriga tillgångar		Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten		
	Likvida medel	Låneskulder som förfaller inom ett år	Leasingskulder som förfaller inom ett år	Låneskulder som förfaller efter ett år	Leasingskulder som förfaller efter ett år
Nettoskuld per 1 januari 2018	49 272	-950	–	-6 693	–
Kassaflöde	16 984	1 074	–	–	–
Valutakursdifferenser	-63	–	–	–	–
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	18 758	-1 074	–	1 074	–
Per 31 december 2018	84 951	-950		-5 619	–
Kassaflöde	70 670	950	–	–	–
Valutakursdifferenser	207	–	–	–	–
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	26 692	-5 619	-3 936	5 619	-15 483
Nettoskuld per 31 december 2019	182 520	-5 619	-3 936	0	-15 483

NOT 24. KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Gruppen av ledande befattningshavare och styrelsen har diskuterat utvecklingen i bolaget, val av upplysningar om koncernens viktigaste redovisningsprinciper och uppskattningar samt tillämpningen av dessa. Uppskattningar och bedömningar utvecklas löpande och grundar sig på historiska erfarenheter och andra faktorer inklusive förväntningar av framtida händelser som anses rimliga under nuvarande förhållanden.

Värdering av immateriella tillgångar

Bortsett från det nedan beskrivna nedskrivningstestet av immateriella tillgångar anser inte ledningen att de uppskattningar och bedömningar som har gjorts vid upprättandet av dessa finansiella rapporter har medfört några svårigheter eller är så subjektiva eller komplicerade att de bör beskrivas som kritiska i enlighet med kraven i IAS 1.

Koncernen har gjort betydande investeringar i utvecklingen av sin spelplattform. De tillgångar som härrör från utvecklingen av koncernens spelmjukvara redovisas som immateriella tillgångar i balansräkningen samt i not 8 och uppgick vid årsskiftet till 14 008 kEUR (15 590).

Varje år görs en bedömning av nedskrivningsbehovet för dessa tillgångar i enlighet med IAS 36, och om det finns objektiva belägg för att en nedskrivning ska göras. Koncernen har bedömt förmågan att generera intäkter hos vart och ett av de projekt som avser spelprogrammen, och det har inte framkommit några objektiva belägg för nedskrivning.

Vid förvärvet av Ezugikoncernen i början av 2019 uppstod en goodwillpost om 12.5 MEUR. Nedskrivningsbehovet för koncernens goodwill framkommer genom att nyttjandevärdet jämförs med goodwillens bokförda värde. Ezugi är fullt ut integrerat i koncernen. Koncernen utgör en kassagenererande enhet och nyttjandevärdet tas fram genom en nuvärdesberäkning av dess prognostiserade kassaflöden.

Redovisning av förvärv

Standarden för IFRS 3 säger att förvärv ska klassas som rörelseförvärv eller tillgångsförvärv. En individuell bedömning måste göras för varje enskilt förvärv. Evolutions förvärv av Ezugi bolagen är redovisat som rörelseförvärv vilket innebär att Evolution har övertagit befintlig personal både för styrning och drift av de förvärvade tillgångarna och skulderna. En slutlig förvärvsbalans har upprättats och de konsoliderade posterna från de förvärvade tillgångarna och skulderna är redovisade, baserat på tillgänglig information, granskning och gjorda bedömningar för att säkerställa att Evolutions redovisningsprinciper har tillämpats.

NOT 25. FÖRVÄRVAD VERKSAMHET OCH SPECIFIKATION TILL DET KONSOLIDERADE KASSAFLÖDET

Den 9 januari 2019 förvärvade Evolution live casino-leverantören Ezugis verksamhet (bestående av fem legala enheter) för en köpeskilling om 12 MUSD, med en möjlig tilläggsköpeskilling om maximalt 6 MUSD varav 1,5 MUSD betalats ut under fjärde kvartalet. Den kvarstående tilläggsköpeskillingen finns redovisad under övriga kortfristiga skulder. Förvärvet stärker Evolutions position på befintliga marknader, framför allt USA, samt bidrar med ytterligare studiokapacitet samt resurser inom produktutveckling. För helåret 2019 har Ezugi bidragit till koncernens nettoomsättning med 11,9 MEUR men har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens resultat efter skatt. Förvärvet finansierades genom kassa. Goodwillposten är ej skattemässig avdragsgill och bedöms vara hänförlig till förväntad lönsamhet, kompetens bland medarbetarna samt förväntade synergieffekter. De finansiella effekterna av denna transaktion redovisas nedan. Förvärvsanalysen avseende verkligt värde justering av produkträttigheter, kortfristiga fordringar samt kortfristiga skulder är slutlig. Koncerngoodwillens underliggande valuta är USD.

(kEUR)	KONCERNEN	
	2019	2018
Varumärke	261	–
Kundavtal	2 875	–
Materiella anläggningstillgångar	975	–
Övriga långfristiga anläggningstillgångar	75	–
Kortfristiga fordringar	1 496	–
Likvida medel	186	–
Summa tillgångar	5 868	–
Uppskjuten skatteskuld	157	–
Långfristiga skulder	228	–
Kortfristiga skulder	1 952	–
Summa skulder	2 337	–
Netto identifierbara tillgångar och skulder	3 531	–
Goodwill	12 438	–
Nettotillgångar	15 969	–
Anskaffningsvärde		
Köpeskilling	11 993	–
Minus: Likvida medel i den förvärvade tillgången	–187	–
Effekt på likvida medel	11 806	–
Nettotillgångar	15 969	–
Tilläggsköpeskilling	4 163	–

FEMÅRSÖVERSIKT

Resultaträkningar i sammandrag för koncernen (kEUR)

	2019	2018	2017	2016	2015
Summa rörelseintäkter	365 752	245 418	178 385	115 461	76 359
Summa kostnader	-208 240	-155 934	-111 504	-80 597	-55 279
Rörelseresultat	157 472	89 484	66 882	34 864	21 080
Finansiella poster	-200	-158	-217	-234	-4
Resultat före skatt	157 272	89 326	66 664	34 630	21 076
Årets resultat	149 726	83 460	62 129	31 740	20 028

Balansräkningar i sammandrag för koncernen (kEUR)

	2019	2018	2017	2016	2015
Tillgångar					
Summa anläggningstillgångar	104 991	62 095	48 540	39 865	18 314
Kortfristiga fordringar	146 649	93 611	69 526	37 266	21 369
Likvida medel	182 520	84 951	49 272	26 188	19 930
Summa omsättningstillgångar	329 169	178 562	118 798	63 454	41 299
SUMMA TILLGÅNGAR	434 160	240 657	167 337	103 318	59 613
Eget kapital och skulder					
Summa eget kapital	280 897	162 270	109 881	63 896	43 812
Långfristiga skulder	15 552	5 619	7 259	8 170	324
Kortfristiga skulder	137 711	72 768	50 198	31 251	15 477
Summa skulder	153 263	78 387	57 456	39 421	15 801
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	434 160	240 657	167 337	103 318	59 613

Kassaflödesanalys i sammandrag för koncernen (kEUR)

	2019	2018	2017	2016	2015
Kassaflöde från den löpande verksamheten	175 786	100 036	62 484	41 232	23 833
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-42 524	-31 650	-22 387	-31 176	-11 936
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-36 054	-32 644	-16 935	-3 798	-262
Årets kassaflöde	97 208	35 742	23 163	6 258	11 635
Likvida medel vid årets slut	182 520	84 951	49 272	26 188	19 930

Nyckeltal

	2019	2018	2017	2016	2015
EBITDA-marginal	50,0%	43,9%	45,2%	38,6%	35,9%
Rörelsemarginal	43,1%	36,5%	37,5%	30,2%	27,6%
Vinstmarginal	40,9%	34,0%	34,8%	27,5%	26,2%
Soliditet	64,7%	67,4%	65,7%	61,8%	73,5%
Genomsnittligt antal heltidsanställda	4 894	3 529	2 639	1 859	1 156
Antal heltidsanställda vid årets slut	5 554	4 319	3 085	2 394	1 338
Resultat per aktie före utspädning (EUR)	0,83	0,46	0,34	0,17	0,11
Eget kapital per aktie (EUR)	1,55	0,90	0,60	0,35	0,24
Operativt kassaflöde per aktie (EUR)	0,97	0,56	0,35	0,23	0,13
Kvotvärde per aktie	0,003	0,003	0,003	0,003	0,003
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	180 737 305	179 851 885	179 851 885	179 851 885	179 524 840
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	183 387 341	182 625 245	181 685 230	181 685 230	179 524 840
Antal utestående aktier	181 622 725	179 851 885	179 851 885	179 851 885	179 524 840

NYCKELTAL EJ DEFINIERADE ENLIGT IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Dessa nyckeltal är vanliga att använda i vår bransch för att få en jämförelse mellan företag. Ett av de finansiella målen vid börsintroduktionen var ett mål om > 35% EBITDA-marginal. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets finansiella utveckling och finansiella ställning. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. I nedanstående tabeller inkluderas mått som inte definieras enligt IFRS, såvida inte annat anges. För definitioner och syften, se även Ordlista och definitioner s 111.

Avstämning av valda nyckeltal som inte är definierade enligt IFRS

Koncernen (KEUR)	KONCERNEN	
	2019	2018
Rörelsemarginal		
Resultat före skatt	157 272	89 326
Exklusive finansnetto	200	158
Rörelseresultat (EBIT)	157 472	89 484
Dividerat med Summa rörelseintäkter	365 752	245 418
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	43,1%	36,5%
EBITDA och EBITDA-marginal		
Resultat före skatt	157 272	89 326
Finansnetto	200	158
Avskrivningar/nedskrivningar	25 476	18 197
EBITDA	182 949	107 682
Dividerat med Summa rörelseintäkter	365 752	245 418
EBITDA-marginal	50,0%	43,9%
Vinstmarginal		
Årets resultat	149 726	83 460
Dividerat med Summa rörelseintäkter	365 752	245 418
Vinstmarginal	40,9%	34,0%
Soliditet		
Summa eget kapital	280 897	162 270
Dividerat med Summa tillgångar	434 160	240 657
Soliditet	64,7%	67,4%

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 "Redovisning för juridiska personer" och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

JENS VON BAHR

Styrelseordförande

JONAS ENGWALL

Styrelseledamot

IAN LIVINGSTONE

Styrelseledamot

JOEL CITRON

Styrelseledamot

CECILIA LAGER

Styrelseledamot

FREDRIK ÖSTERBERG

Styrelseledamot

MARTIN CARLESUND

Verkställande direktör

Årsredovisningen och koncernredovisningen har som framgår av ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 24 mars 2020.

Koncernens resultat- och balansräkning och moderföretagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 april 2020.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 mars 2020.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Evolution Gaming Group AB, org.nr 556994-5792.



RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Evolution Gaming Group AB för år 2019 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56-63. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 50-104 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56-63. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade

bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen

av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
<p>Intäkter</p> <p>Intäkterna uppgår till totalt 366 miljoner EURO och avser framförallt intäkter från att tillhandahålla internt utvecklade online live-casino spel. Bolagets kunder erlägger både provisionsavgifter som baseras på spelöverskottet produkten genererar hos kunden samt fasta månadsavgifter. Ytterligare så faktureras även avgifter för tjänster relaterat till bland annat integration.</p> <p>Bolagets intäkter är en väsentlig post som består av en stor mängd transaktioner och som prissätts individuellt utifrån kundspecifika avtal. Det finns risk att samtliga transaktioner inte fångas upp och att transaktioner prissätts felaktigt. Därutöver, värderas även kundfordringar som per 31 december 2019 uppgick till 66 miljoner EURO för eventuella kundförluster.</p> <p>Redovisningsprinciperna och en ytterligare beskrivning av intäkterna återfinns i not 1.16.</p>	<p>Baserat på mängden transaktioner och de kundspecifika avtalen som ligger till grund för intäkterna så har i vår revision främst fokuserat fullständigheten och riktigheten i intäkterna. Granskningsåtgärder har bland annat inneburit att vi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Skapat en förståelse för väsentliga transaktionsflöden och kritiska IT system samt för dessa granska väsentliga kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen. Vid granskningen så har vi även använt oss av specialister inom IT. • Utvärderat om det skett förändringar i bolagets tillämpning av redovisningsprinciper och/eller bedömningar avseende redovisning av intäkter. • För ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifiera att dessa prissätts enligt gällande kundavtal och att intäkter redovisas i rätt period. • Vi har genomfört en betalningsuppföljning på utestående kundfordringar samt även diskuterat förfallna fordringar för att bedöma huruvida reservering har redovisats korrekt utifrån bedömd risk för att betalning inte ska erläggas.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-49. Den andra informationen inkluderar hållbarhetsrapporten, och vår revisionsberättelse avseende denna. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets

och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Evolution Gaming Group AB för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56-63 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till Evolution Gaming Group ABs revisor av bolagsstämman den 26 april 2019 för en period om 1 år.

Stockholm den 24 mars 2020

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström
Auktoriserad revisor

Ordlista och definitioner

FINANSIELLA NYCKELTAL POSTER OCH BEGREPP

Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före skatt exklusive finansnetto.
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	Rörelseresultat i förhållande till rörelseintäkter.
EBITDA	Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar.
EBITDA-marginal	Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar i förhållande till rörelseintäkter.
Vinstmarginal	Årets resultat i förhållande till rörelseintäkter.
Soliditet	Eget kapital vid årets slut i förhållande till balansomslutningen vid årets slut.
Likvida medel	Kassa samt banktillgodohavanden.
Genomsnittligt antal heltidsanställda	Genomsnittligt antal heltidsanställda under året. I heltidstjänster ingår deltidsanställningar.
EUR MEUR KEUR	Euro, miljoner euro tusental euro.
PER AKTIE	
Resultat per aktie före utspädning (EUR)	Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning.
Resultat per aktie efter utspädning (EUR)	Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.
Eget kapital per aktie (EUR)	Eget kapital i förhållande till antal utestående aktier vid årets slut.
Operativt kassaflöde per aktie före utspädning (EUR)	Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning.
Kvotvärde per aktie (EUR)	Aktiekapitalet dividerat med totala antalet utestående aktier vid året slut.
Genomsnittligt antal utestående aktier	Antal utestående aktier före utspädning under året i genomsnitt.
Antal utestående aktier	Antalet utestående aktier vid årets slut.

GAME LEGAL LINES

MONOPOLY Live	The MONOPOLY name and logo, the distinctive design of the game board, the four corner squares, the MR. MONOPOLY name and character as well as each of the distinctive elements of the board and the playing pieces are trademarks of Hasbro, Inc for its property trading game and game equipment. © 1935, 2020 Hasbro, Inc. All rights reserved. Used with permission.
Deal or No Deal Live	Based on the Endemol Shine television programme Deal or No Deal © 2003. Deal or No Deal Live Project © 2020 Endemol Shine IP B.V. Deal or No Deal is a registered trademark of Endemol Shine IP B.V. Used with permission. All rights reserved.

OPERATIVA OCH ÖVRIGA BEGREPP

B2B	Avser "business-to-business", dvs affärer som görs mellan två företag utan inblandning av privatpersoner.
B2G	Avser "business-to-government", dvs affärer som görs mellan ett företag och en statlig aktör utan inblandning av privatpersoner.
Bruttospelintäkt	Avser det engelska uttrycket "Gross Gaming Revenue", "GGR", och utgör insats minus vinst som återgår till spelaren.
Derivat/spelderivat	Avser vidareutvecklade varianter på Evolutions kärnspel som kan ha speciella regler eller andra egenskaper som inte finns i originalspelet.
Direct Game Launch	Avser en tilläggsfunktionalitet i Evolutions erbjudande där operatören kan placera ut länkar som direkt öppnar ett live casino-spel när slutanvändaren klickar på dem.
H2GC	Avser det oberoende marknadsanalysbolaget H2 Gambling Capital.
HD	Avser "High Definition", det vill säga bild med hög upplösning.
MCR	Avser "Mission Control Room", det kontrollrum som styr Evolution Gamings verksamhet i alla live casino-studior.
RNG	Avser "Random Number Generator", det vill säga spel som bygger på slumpgenererad data.
Share of live	Avser andel intäkter från live casino i förhållande till totala spelintäkter.
Slots	Spel som går ut på att få flera stycken av samma symbol på en rad roterande trummor.
Slutanvändare	Avser speloperatörernas kunder, det vill säga spelare.
Streaming/streama	Avser det engelska begreppet för uppspelning av ljud- och videofiler på mottagarens enhet samtidigt som de överförs över ett nätverk, exempelvis internet.
Tier 1	Avser kunder av väsentlig strategisk och/eller finansiell betydelse. Evolution kommunicerar alla nya tier 1-kunder via pressmeddelande och/eller delårsrapport.

